

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

2012/5

京都地域中小企業ものづくり技術者支援事業のご案内	1
特集Ⅰ BCP策定のポイント No.2	2~3
特集Ⅱ 組合事務のポイント	4
再発見！連携のチカラ No.58 丹後機械工業協同組合（京都府）	5
うちの組合キャラクター 清水焼団地協同組合	5
京ブランド食品 68商品認定 社団法人京都府食品産業協会	6
京の木芸 はんなりの世界を開催 京都伝統工芸協議会	6
耳より情報 びわこ湖ビジネス環境メッセ2012出展のご案内	7
京都経済お天気	7
KCインフォメーション配信登録募集中！	8
お知らせ 京都府中央会 第57回通常総会	8

京都地域中小企業ものづくり技術者支援事業のご案内

京都の産業界が有する国際競争力の根底には、中小企業が支える「優れたものづくり」があり、その基盤技術のレベルの高さが、付加価値の高い製品づくりに大きく貢献してきました。しかしながら、ものづくり技術の高度化の実現や新たな成長市場への展開を積極的に目指す中小企業にとって、人材の確保・育成は大きな課題となっています。

また、海外へのものづくり技術の流出は、製品のみならず、大企業や中核企業等のOB人材の流出による影響も大きく、技術流出対策を講じていくことが必要です。

本会では、平成23年度から京都府・京都市と共同で、経験や知識の豊富な大企業や中核企業等の技術系OB(定年退職者、途中退職者等)の方々と、優れた人材を積極的に活用したい中小・ベンチャー企業等を結びつける「京都地域中小企業ものづくり技術者支援事業」(重点分野雇用創出事業)を実施しています。

就職を希望される技術系OBの方々とその受入(雇用)を希望される中小・ベンチャー企業等を募集していますので、是非ご活用下さい。

技術系OBの方々と優れた技術人材を求めている
中小・ベンチャー企業をつなぐ橋渡し

- 募集期間 平成24年4月2日(月)～
平成24年6月29日(金)
※ただし、本事業に要する予算
額の上限に達した時点で受付
終了。

■募集内容

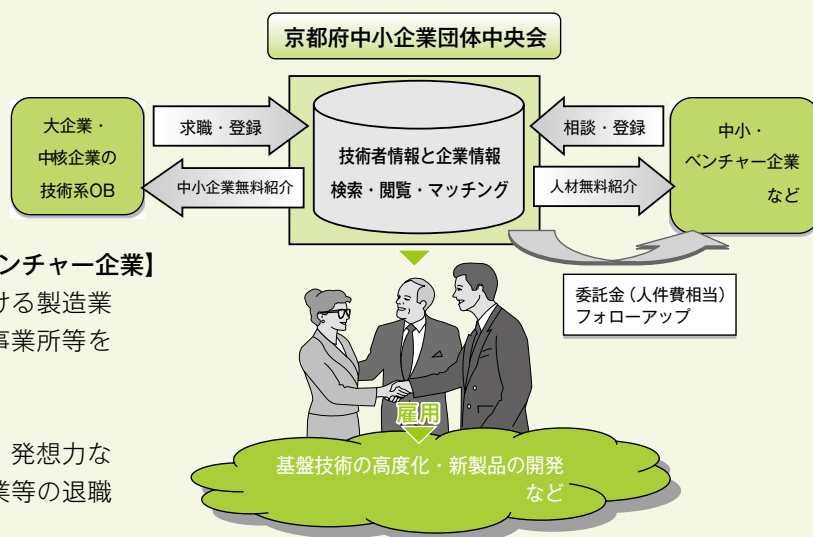
【技術系OB人材の活用を希望する中小ベンチャー企業】

総務省が定める日本標準産業分類における製造業及び情報通信業で、京都府内に本社、事業所等を置く中小企業。

【就職を希望される技術系OB】

製造・設計ノウハウ、開発コンセプト・発想力などの知識や経験をもつ大企業や中核企業等の退職者等で、概ね50歳以上65歳以下の方。

※他の緊急雇用創出事業で1年以上雇用された方は応募できません。



詳しくは、ホームページをご覧ください。
<http://www.chuokai-kyoto.jp>

<お問合せ>

京都府中小企業団体中央会 担当：神戸・門・山口 ☎ 075-314-7131

思いやり 人にもらうと うれしいな 今度はぼくから 感謝の気持ち

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会



狭い意味と広い意味のBCP

今回は、実際にBCP（Business Continuity Plan：事業継続計画）を策定する手順及び留意点について説明します。

右の図1は、被災から事業が完全復旧するまでの回復状況と夫々の段階において発動している計画の関係を表しています。通常BCPと言っているものは、右図のように細かく見ると3段階に分かれます。先ず被災と共に発動されるのが、緊急時対応計画（IMP：Incident Management Plan）であり、事態が落ち着いてから発動されるのが狭い意味のBCPで、これにより決めておいた時間（目標復旧時間）内に最低レベルまで事業を回復させます。言わば、仮復旧するための計画が狭い意味でのBCPと言うことになります。引き続き本復旧するための計画は、Business Recovery Plan（BRP）と言われますが、通常は、これらを含めて広い意味でBCPということが多いのです。

下の図2を見てください。事業中断を引き起こす脅威（リスク）は様々です。脅威の性格が違うものは、夫々に対応したIMPを策定する必要があります。しかし、BCP（仮復旧）及びBRP（本復旧：以下、BCPと総称する）は個々の脅威に対して夫々に策定する必要はなく、共通の内容になります。（但し、地理的な環境に影響されない左図の感染症、とりわけ世界的な大流行であるパンデミックは別途にBCPも策定する必要があります。）緊急時の一時対応としてのIMPと事業復旧のためのBCPには、このような違いがあります。

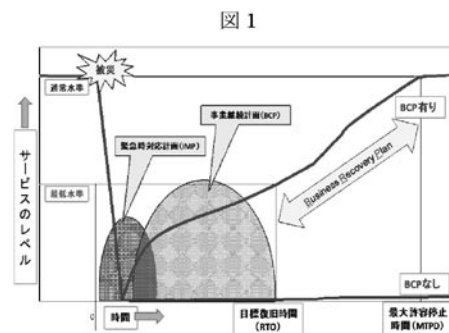


図 1

事業継続方針と中核事業

事業継続管理（BCM：Business Continuity Management）という広い概念からみれば、BCP（事業継続計画）はその中核ではあるもののBCMの一部であると言えます。下の図3は、BCMとBCPの関係を示しています。組織として、非常事態下においてもサバイバルを成し遂げるためには、BCPを策定するだけでなく組織内にそれを定着させて、更にその有効性を担保するために維持・更新していかなければならないことが示されています。当然、そこには組織としての経営的な意思決定があり、なぜ事業継続に取り組むのかという根本的な考え方、即ち事業継続方針があります。その事業継続方針を具体的に展開する最初の作業は、被災によって事業中断に至った場合に、どの事業に絞って復旧するのか、例えばどの製品（群）を維持するのか、どの顧客への供給を守るのかといった選択をします。被災によって経営リソースが大きく損傷している訳ですから全ての事業を復旧することはできず、最低レベルながら組織が生き残ることが出来る事業（製品、顧客）に絞らざるを得ません。これを中

核事業の特定と言っています。即ち、BCPの適用範囲を特定することになります。

その手順は、①自社の事業構成を確認する、②経営への影響を判定する、③中核事業の活動範囲を特定することです。

次には、中核事業を構成する重要業務を洗い出します。

ここで、経営者が留意しなければならないことがあります。中核事業から外れた事業・業務に従事する従業員が、自分の担当している仕事は会社にとって重要ではないのだと思いこみ、担当する業務へのモチベーションが下がらないように十分な説明をすることです。

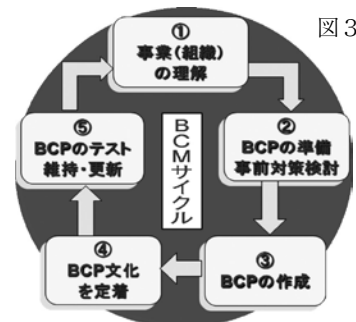


図 3

ビジネスインパクト分析（BIA）

中核事業が特定され、適用範囲内の重要業務（必須業務）が洗い出されたら、次には当該重要業務が中断している時間に沿って、どのような影響が経営上で発生するのかを判定・評価します。つまり、例えば収益面、顧客との取引継続面、社会的な信用面、契約によって定められた時間等から、重要業務を構成する各作業が停止することのインパクトを時間軸に沿って判定していきます。下の図4を見てください。ここでは、インパクトの大きさを数字で表していますが、レベル4は深刻な影響を受け回復困難という判定です。これを頼りに、いつまで中断が許されるかを判定して最大許容停止時間とします。通常は、これよりも短い時間を目標復旧時間（RTO：Recovery Time Objective）として設定します。

更に、各重要業務を支える経営資源を洗い出して行きます。例えば、当該業務に最低限必要な従業員数や業務を遂行するためのスキルレベル、機器・装置、建物施設、情報資産、ITインフラ、通信装置、仕入先や外注先等のパートナー組織等です。これにより、被災した時に何がどれくらい必要なのかが明確になります。

図 4

重要業務(活動)	インパクトタイプ	中断の時間											最大許容停止時間(MTPD)	目標復旧時間(RTO)	コメント
		半日	1日	2日	3日	1週間	半月	1ヵ月	2ヵ月	3ヵ月	半年				
NC旋盤加工作業	収益	1	1	1	1	2	2	2	3	3	4	半月	3日	納期遅延が1週間以上になると契約解除	
	顧客取引	1	1	2	2	3	3	4	4	4	4				
機器のメンテナンス	収益	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	半年	2ヵ月	通常は、3回／月	
	顧客取引	-	-	-	-	-	1	2	2	3	3				

リスクアセスメント（RA）

次は、いよいよリスクアセスメント（リスク評価）を行ない、リスクへの対策を検討します。その手順は、次のとおりです。

- ①災害の種類の特定と被害想定（周辺環境等からリスク要因の情報を取得、基本的な被害シナリオの想定、もっとも可能性の高い災害の特定）
- ②リスクアセスメントの実施（経営資源への影響度と脆弱性の評価、リスク対応の優先順位の判定）
- ③リスクの回避、軽減対策等の立案（効果的な予防策、リスクの低減、受容、回避、移転）
- ④リスク対策レポートの作成と承認（リスク対策の立案と調整、リスク対策レポートの作成及び経営者の承認）となります。
- また、リスクアセスメントの事例の一部は、下の図5を参照してください。
- 仕上りは、リスク対策・継続対策を立案します。その様子は、次の図6を見てください。

図 5

財務面の検討

BCPを実行するためには、相応の費用も発生します。しかし、効果的な予防策を講じておくことで被災時の損害が軽くなりますので復旧するまでのトータル費用を低く抑えることができます。被災して完全復旧するまでの期間は、BCPの有効性及び予防対策の実施状況によって変わりますが、損傷を回復するための費用と事業が稼働してもしなくても発生する固定費がありますので、完全復旧するまでの全期間にわたり資金繰りのシミュレーションをしておくことが大切です。自己資金、損保から支払われる保険金、会社資産の売却、そしてどの程度の借入金が必要になるのかを予め想定して準備しておくべきです。

この場合、リスクアセスメント結果に基づき事前対策を講じるための支援策として政府系金融機関や民間銀行の一部では優遇金利での融資をしています。実際の災害時には、行政が特別相談窓口を開設しますので、利用することも忘れないようにします。日本政策金融公庫が特別融資を実施するほか、中小企業団体中央会と連携して商工中金にもBCP支援の事前対策向け優遇融資や被災後の災害復旧貸付制度があります。

事業継続推進体制

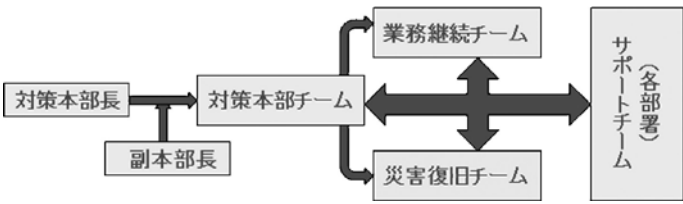
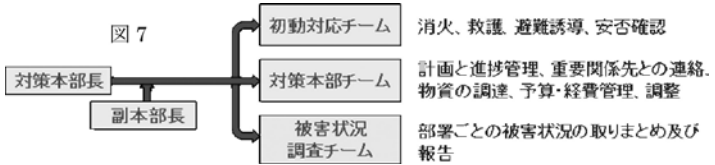
被災時のBCPが有効に機能するためには、対応体制をしっかりと作っておかねばなりません。先の説明で、被災直後の一時対応がIMPで、事業継続を実施するのがBCPだと言いました。つまり、この2つは目的が違いますので、それに伴い推進体制も少し異なります。各組織の実情に応じて、被災時に最も有効に機能する体制を構築すれば良いのですが、事例を次に挙げておきます。

(1) IMP推進体制

想定するリスクの種類にもよりますが、一般には右の図7のような構成とすることが多いようです。対策本部には、①災害復旧班、②情報管理班、③調達／スタッフ管理班、④事務・会計班が必要です。

(2) BCP推進体制

図8に事例を示しておきます。業務継続チームが仮復旧を担当するBCPチームです。災害復旧チームは本復旧をするBRPチームになりますが、もちろんBCPチームの活動を補佐します。サポートチームは現場の各部署であり、対策本部や業務継続チーム、若しくは災害復旧チームからの要請により必要な人材を提供するほか、BCP進行のために様々な協力を行ないます。



IMP／BCPの発動基準

どのような場合にIMPを発動し、更に続くBCPを発動するのかの発動基準を明確にしておく必要があります。事業所が1カ所の場合は被災状況を確認して発動を決めることとなりますが、複数の事業所を持つ場合は自動的にBCPが発動する仕組みが必要になることもあります。例えば、震度6.5以上の地震が発生したと報じられた場合、本社との通信が3時間以上途絶えた場合には自動的に発動するというように。これは、全社が共通のBCPを持つ場合で、地理的に離れた事業所が夫々別個にBCPを策定している場合は様相が違ってきます。

IMP／BCP活動のフロー

以上で図3に示したBCMサイクルの①事業（組織）の理解、②BCPの準備、事前対策検討の基礎資料は揃ったことになります。これらを元に③BCPの作成を行ないます。その際に留意すべきは、IMP、BCP共に非常事態下での活動ですので、一連のこと細かなステップを書き出すのではなく、その手順の先にある達成目標又は方向付けを明記することです。例えば、「Xを確保する」と記載して、具体的なステップは現場レベルの対応と責任に委ねるべきでしょう。押えるべき要点を明記して、日常業務の基本ルールとして定着させ緊急時には反射的に現場の知識及び判断で実行できるようにすることが重要なのです。

組 合 事 務 の ポ イ ン ト

今回は、通常総会（総代会）開催後の議事録作成について解説します。

平成18年5月施行及び平成19年4月施行の改正中小企業等協同組合法（以下、改正組合法）において、総会議事録には次の事項を記載等することとなり、改正組合法対応の定款変更を行っていない組合においても法に基づいた作成対応が必要です。既にご対応いただいている組合もありますが、総会議事録（総代会）作成例をもとに今一度ご確認ください。

通常総会（総代会）議事録 作成例

〇〇〇〇組合名

招集年月日 平成 年 月 日
 開催の日時 平成 年 月 日 午前（後） 時 分
 開催の場所 （住所、会議場名）
 理事・監事の数及び出席理事・監事の数並びにその出席方法
 理事 〇人、出席理事 〇人（本人出席 〇人）
 監事 〇人、出席監事 〇人（本人出席 〇人）
 組合員数及び出席者数並びにその出席方法
 組合員 〇人、出席者 〇人（本人出席 〇人、委任状出席 〇人、書面出席 〇人）
 出席理事 〇〇〇〇、〇〇〇〇、〇〇〇〇、〇〇〇〇
 出席監事 〇〇〇〇、〇〇〇〇
 議長 〇〇〇〇
 議事録の作成に係る職務を行った理事 〇〇〇〇

議事の経過の要領及びその結果

定刻に至り（氏 名）は、司会者となり組合員総数（総法定数）及び出席者数を報告、定足数を満たしており本総会（総代会）の成立を宣す。

まず開会にあたり、議長選任について議場に諮ったところ、司会者一任と決まり、司会者から（氏 名）を議長に選任することについて提案全員異議なく賛成した。

よって、議長は挨拶を行い議事に入る。

第〇号議案 平成〇〇年度決算関係書類及び事業報告書承認の件

議長は、（氏 名）より、中小企業等協同組合法第40条第2項に基づき決算関係書類、事業報告書及び監査報告書を提出並びに説明させ、議場にその承認を求めたところ全員異議なく賛成、可決決定された。

.....（中 略）.....

第〇号議案 〇〇〇〇

.....（中 略）.....

議長は、本総会の審議を終了した旨を告げ午前（後） 時 分に閉会を宣す。

本総会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、議長及び出席理事は本議事録を作成し、次に記名押印す。

平成 年 月 日

議 長 （氏 名） ㊟

出席理事 （氏 名） ㊟

出席理事 （氏 名） ㊟

- （注1） 各ページの上部余白部分に捺印を押印すること。また、2枚にわたる場合は割印を要します。
- （注2） 議事録中に、例えばこの作成例（「定款一部変更の件」）のように、別紙と記載する場合別紙は必ず議事録の一部として添付割印して下さい。添付しない場合は、議事録内にその内容を具体的に記載して下さい。
- （注3） この作成例は、定款に「総会の議事録は、議長及び出席した理事が作成し、これに署名するものとする」という記載がある場合です。なお、改正組合法対応の定款参考例に準拠した、組合定款（総会の議事録）の変更を行った組合は、この作成例の下線部分については次のような記載となります。

本総会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、議事録作成理事は本議事録を作成し、次に記名押印す。

平成 年 月 日

議事録作成理事 （氏 名） ㊟

《組合事務等についてご不明な点がございましたら、以下までお問合せ下さい》

京都府中小企業団体中央会

連携支援課

☎ 075-314-7132

企画調整課

☎ 075-314-7131

北部事務所

☎ 0773-76-0759

共同事業等に先進的に取り組んでいる組合事例をご紹介しますこのコーナー。今回は、共同購入に付随した各種機能の発揮により成果を上げている組合の事例です。

共同購入と調達業務代行により根底より組合員を支える

丹後機械工業協同組合（京都府京丹後市）

組合員の短納期への対応力、コスト競争力そして品質向上を基盤から支えることで、丹後地域のものづくり産業を支える重要拠点として機能している。

背景と目的

同組合は、京阪神からのアクセスが悪い丹後地域において、調達しにくい各種材料や工具の共同購入を目的とし、昭和23年に設立した組合である。

現在では、交通の便が設立当初よりも大きく改善し、上記のような地理的なデメリット克服を目的とした事業活動から、煩雑な調達先との交渉機能及び調達業務のオペレーション代行というような機能面での支援をコアとした共同事業となっている。

主要設備の事務棟、第一工場棟、第二工場棟及び高圧ガスボンベ庫に加え、関連施設として協業組合丹後熱処理センターや高周波熱処理装置等があり、施設全体として技術集積を図ることで多様なニーズに対応する体制を整えて組合員支援を行っている。

事業・活動の内容

事業の中心は、共同購入と調達業務のオペレーション代行機能である。

同組合の業務は、共同購入というよりも、調達オペレーションの共同化により、組合員の業務軽減を支援するという性格を持ち、組合員の要望に基づき鋼材メーカー等との折衝を代行している。

調達方法は、鋼材の値上がりが見込まれるアイテムやコンスタントな受注が見込めるアイテムを中心に「鋼材の種類」「含有物質の内容」「サイズ」「直径」別に常時数千アイテムを在庫する在庫対応型と、含有する物や比率の違いに対応するオーダーメイドのアイテムを中心とする受注発

注型の2つの調達方法を駆使し、組合員のニーズに対応している。また、組合員の一次加工への対応もニーズが高く、指定寸法に切断加工して納品するという加工型の対応も行っている。



今後の取り組み

要望価格や短納期要請への対応が組合員の円滑な生産活動に寄与し、共同購入額は平成22年度に612,531千円にまで高まっており、品目別には鋼材関係57%、工具関係43%となっている。リーマンショックや東日本大震災の影響が懸念されているが収益性は安定しており、10%程度の利益率を維持している。

組合員においても、コスト競争力や短納期対応力が実現し、関連施設の協業組合丹後熱処理センターにより、熱処理機能を持たない組合員が材料の強度を上げるなど品質向上にも寄与している。

《組合DATA》

丹後機械工業協同組合
〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1
☎ 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176
URL <http://tango-tc.jp>

うちの組合キャラクター

ここでは、組合の活動をPRする組合オリジナルキャラクターをご紹介します。



きよまろ

(清水焼団地協同組合)

僕の名前は「きよまろ」。京都山科にある清水焼（きよみずやき）の郷に住んでるよ。7月7日の七夕に光る窯から生まれてきたんだ。清水焼の郷のみんなと一緒に、清水焼をもっと知ってもらおうとがんばってPR活動してるんだ！清水焼団地会館で僕のグッズを販売しているよ。みんな遊びに来てね！

《組合DATA》

清水焼団地協同組合
代表理事 泉 吉次・金山 隆
〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10-2
☎ 075-581-6188 Fax 075-593-8120
URL <http://www.kiyomizuyaki.org/>

※本コーナーで掲載を希望される場合は、京都府中央企画調整課（☎ 075-314-7131）まで。

京ブランド食品 68商品認定

社団法人京都府食品産業協会

(社)京都府食品産業協会(会長 山本隆英氏・京都府パン工業組合理事長)は、4月17日(火)京都ホテルオークラにおいて、京ブランド食品推進事業における認定商品の審査会を実施した。

京ブランド食品推進事業は、高い品質や伝統に裏打ちされ、日本の食文化を代表する京ブランドにふさわしい食品を「京ブランド食品」として認定し、他産地との差別化をはかることにより、京都の食品産業の振興および観光への寄与を目的としている。

今回の審査対象は、漬物・豆腐・京そうざい・湯葉・納豆・珈琲・お酒の7業種で、39事業者から68商品の申請があった。審査には概ね書類審査と官能検査があり、官能検査では試食を行い、専門委員の一人は「それぞれ独自の商品を出しており、どれもすばらしい。」と説明があった。その後、各専門委員等から所感発表があり、全ての商品が認定された。



京ブランド認定食品には認定シールが貼付されている。



審査及び試食会

京の木芸 はんなりの世界 を開催

京都伝統工芸協会の常設展示場「ギャラリー圓夢」では、京の木芸展をご覧いただけます。現在は、京都木工芸協同組合の「京の木芸 はんなりの世界」展を開催し、伝統工芸品を展示・販売していますので、ぜひご来場ください。



前回の木工芸展

日時 平成24年5月10日(木)～平成24年7月3日(火)
※水曜休廊日
10:00～16:30(最終日は15:00まで)

場所 ギャラリー圓夢
京都市東山区高台寺西側圓徳院敷地内
京・洛市「ねね」2F

《団体DATA》

京都伝統工芸協議会
〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17
京都府中小企業会館4階
京都府中小企業団体内
☎075-314-7132 FAX075-314-7130
URL <http://www.kougei-kyoto.jp>

仕事をスムーズに進める土台を作る！
仕事の考え方・マナーを身につける

新入社員 新人研修

ランチ付

「協同」広告割引！

受講料10%オフ！

お申込みの際に「協同を見た」とお伝えください。

- 学生気分から脱却し、社会人・職業人として気持ちや態度を切りかえる
- 社員1人1人が会社の顔であるという意識を持つ
- 仕事の基礎となるビジネスマナーとコミュニケーション力を身につけ業務で実践する

時間 10:00～17:00

※団体受講、会社単位での研修も受け付けております。詳しくはお問い合わせください。

受講特典

新入社員新人研修を受講いただいた方は、入社半年後の時期である、9月・10月に開催する「新入社員フォローアップ研修」に無料でご招待します。

詳細はWebサイトでご覧ください！

アイシーエル

株式会社アイシーエル

オーダーメイド研修・講師派遣承ります。お気軽にお問い合わせください。

ICL

☎075-254-7311

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail seminar@icl-web.co.jp

セミナー会場

京都府京都市下京区函谷鉾町80
京都産業会館2階 アイシーエル研修室

営業時間 9時～18時(土・日・祝日は休業)



びわ湖環境ビジネスメッセ 2012 出展のご案内

滋賀環境ビジネスメッセ実行委員会では、「環境ビジネス」を振興するため、産学官が協同して平成10年から毎年、環境産業見本市「びわ湖環境ビジネスメッセ」を開催しています。

昨年は、国内外から過去最大規模の308企業・団体が出展し、37,280人が来場されました。会場内では熱気溢れる商談や技術交流等が繰り広げられ、「ビジネス主体の環境見本市」として高く評価されています。

環境ビジネスに取り組んでおられる皆さま、この機会に是非ご出展ください。

- 開催日時 平成24年10月24日(水)～26日(金)
10:00～17:00 ※最終日は16:00まで
- 会場 滋賀県立長浜ドーム
(JR田村駅から徒歩5分、米原駅からシャトルバス15分)
- 出展料 標準小間(9㎡) 200,000円～
Sサイズ 小間(4㎡) 100,000円
(申込は1企業につき1小間)
- 申込締切日 平成24年6月15日(金)
- ホームページ 出展に関する詳細は、次のサイトをご覧ください。
<http://www.biwako-messe.com/application/>
- お問合せ先 滋賀環境ビジネスメッセ実行委員会事務局
滋賀県商工労働観光部 新産業振興課内
☎ 077-528-3793 FAX 077-528-4876
E-mail info@biwako-messe.com



昨年開催された「びわ湖環境ビジネスメッセ 2011」

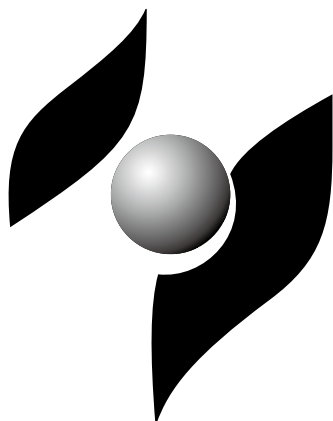
京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員3月分報告より

■一部で回復見られるも厳しい状況で推移

	業界景況天気図	概況
全 体	2月 → 3月 ☀ ☀	一部では景況感に回復が見られるものの業種間・企業間に格差があり、全体的には厳しい状況で推移している。需要の低迷、原油価格の高騰、価格競争など厳しい経営環境を強いられる中、明るい兆しの見えない先行き不透明な状況に不安感は増している。
製造業 2月 ☀ ↓ 3月 ☀	繊維・同製品 ☀ ☀	長引く不況により、需要は引き続き停滞している。資金繰りについても一層悪化の傾向が顕著である。
	出版・印刷 ☀ ☀	従来この時期は繁忙期であるが、前年は東日本大震災の影響で受注量は減少、今年は例年以上に需要が増加した。
	鉄鋼・金属 ☀ ☀	業界別では自動車産業関連が良く、今年の夏頃までは順調だろうとの情報もある。一方、電機・電子関連は依然として低迷しており、特に半導体は厳しいようである。
	一般機械等 ☀ ☀	半導体関連の受注が著しく減少している。一般機器においても円高と中国・韓国を中心とする海外メーカーの国内参入により、厳しい価格競争に追いつまれている。中小製造業は、製造拠点のグローバル化への選択をばざるを得ない状況に至っている。
	その他製造業 ☀ ☀	プラスチック製品製造業界では、原油価格の高止まりのためプラスチック材料価格高騰の影響が本格化して厳しい状況であるが、自動車や精密機器、LED照明関連は受注が増加している。しかし、その他は足踏み状態となっており、明暗が分かれた様相を呈している。
非製造業 2月 ☀ ↓ 3月 ☀	卸 売 ☀ ☀	生鮮食料品卸売業界では、観光客の減少、催事の自粛ムード拡大などが料理飲食業界に大きな影響を与えたことから、生鮮食料品を扱う中央卸売市場を直撃した。繊維・衣服等卸売業界では、洋装関係は組合員によりばらつきは見られるものの比較的上昇が目立つ。
	小 売 ☀ ☀	燃料小売業界では、前月同様に原油価格の上昇により、ガソリン1リットル当たり6.5円の上昇。全国平均のガソリン販売価格は11ヶ月ぶりとなる158円となった。新年度もH.V車やE.V車の普及により、サービスステーション業界はより厳しい環境となる見込みである。
	商店街 ☀ ☀	3月に入り季節も景況も春の訪れを期待していたが、何時までも分厚いコートが放せず、景気も先の見えない不況を感じる3月であった。
	サービス ☀ ☀	旅館業界では、昨年の東日本大震災から1年が経過し、状況は徐々に回復してきている。3月は全国的にも寒さが厳しく、例年より減少している。3月11日に開催された「京都マラソン」時は、施設によるが全体的に予約が多かったようだ。
	建 設 ☀ ☀	景況感の悪さの要因は、条件の悪い仕事を受けざるを得ない機会が増えていることにあると考えている。
	運輸・倉庫 ☀ ☀	道路旅客運送業界では、観光客、入洛客の動きは、春休みに合わせて徐々に増えつつあるが、今年は桜の開花が遅いことも影響し、例年より遅れるだろうと予想される。海外からの入洛客は、ようやくドイツなどヨーロッパ方面が動きかけてきたと思われる。

☀ 快晴 DI値 40以上	☀ 晴れ 20～40未満	☁ 曇り 20未満～△20未満	☔ 小雨 △20～△40未満	☔ 雨 △40以上
------------------	-----------------	--------------------	-------------------	--------------



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

固定金利の半年複利

着実に、そして効率よく資産を増やせます。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上 1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

登録はお済みですか？ 京都府中央会メールマガジン

KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、施策情報をはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等について、電子メールにより情報配信を行っています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！

■配信日 月3回（10日・20日・30日）

※但し、配信日が土・日・祝日の場合は、原則としてその前日に配信

■登録方法 京都府中央会ホームページ「メルマガ配信サービス」よりご登録下さい。

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/>

※ホームページの閲覧が困難な場合は、本会までご連絡下さい。

■お問合せ 京都府中小企業団体中央会 総務情報課
☎ 075-314-7131

予 告 京都府中央会 第57回通常総会

開催日 平成24年6月26日（火）

場 所 京都全日空ホテル
（京都市中京区堀川通二条城前）

※詳細が決まりましたら別途ご案内いたしますが、ご予約下さいますようお願い申し上げます。

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「若竹色」です。

なが——い、おつきあい。

貯める、運用する、借り入れる、
積み立てる、備える、管理する…

京都銀行は、人生のさまざまなシーンで

皆様を応援します。

お気軽にご相談ください。

飾らない銀行

京都銀行

<http://www.kyotobank.co.jp/>

月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

5/2012 平成24年5月1日発行 通巻785号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

京都市右京区西院東中水町17(西大路五条下ル) 京都府中小企業会館4階

☎ 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp