

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報
京都府中小企業団体中央会

2014/1

newsline

平成26年 年頭所感／会長 渡邊隆夫	1
平成26年 年頭挨拶／山田啓二 京都府知事	2
平成25年度 京都府産業功労者表彰・京都府中小企業関係定例表彰	2
平成26年 年頭挨拶／門川大作 京都市長	3
中央会NEWS 平成25年度企業組合部会研究会を開催	3
再発見！連携のチカラ No.76 菊興椎茸協同組合（鳥取県）	4
京都経済お天気	4
特 集 2014年中小企業が目指す姿	6~7
KCインフォメーション配信登録募集中！	8

平成26年 年頭所感

真の豊かさを

京都府中小企業団体中央会

会長 渡邊 隆夫



皆様 明けましておめでとうございます。

日本経済は、輸出関連の大企業を中心に大幅な業績回復をし、昨年のボーナスの支給率はバブル期に匹敵するほどの上昇率でありましたが、我々中小企業においては、まだまだ景気回復を実感できるような状況にはありません。是非、平成26年 午年が我々、中小企業にとっても飛躍の年になりますことを強く念じているところであります。

昨年も急激な円安による原材料の値上げや、電気料金の値上げなど中小企業にとっては大変な1年がありました。また、今年は4月に消費税の増税が予定されておりますが、中小企業はぎりぎりの状態で事業を行っているのが現状で、今回は増税分を価格に転嫁せざるを得ない、大変厳しい状況にあります。それでも地域経済を支えているのは、我々中小企業であるとの強い気概を持って、この一年を乗り切っていきたいと思っておりますので、皆様の暖かいご支援をお願いします。

皆様も「里山資本主義」という本をお読みになったことがあると思います。今の日本人が感じている「豊かさ」とは、アメリカが始めた「マネー資本主義」のもたらした結果であり、「真の豊かさ」とはいえない。マネー資本主義と決別し里山資本主義を実行することこそが、日本人が忘れていた本当のこころの豊かさを実感できるとの内容がありました。私も、行き過ぎた経済至上主義の御旗のもと邁進してきたことが、今の日本に様々なひずみをもたらしてきたものと痛感しております。やはり経済とは「経国済民」であり、経済効率だけで推し量れるものではありません。因みに国と民のない経国済民では単なる金儲けにしかならない。

原発の問題、急激な円安の問題、TPP（環太平洋戦略的経済連携協定）等、中小企業においても解決すべき事柄が眼前に大挙しています。

とりわけTPPについて、政府は締結に向けて精力的に動いておりますが、日本にとって本当に必要なものか、掘り下げる熟慮した結果なのか大いに疑問です。マスコミではまるでTPPのほとんどが農業問題であるかのような報道がされていますが、医療、保険、法制度等、我々の生活全般に影響を与え、我々中小企業への影響は計り知れません。特にISD（投資家と国家の紛争処理）条項は、地方自治体の進めている「地元優先発注」をも国際法廷に訴えられることになり、地域経済を支えている中小企業を修復不可能な状況に追いやり、地域経済に壊滅的な打撃を与えかねません。政府に再考を強く求めるものです。

こういう時代だからこそ、組合をはじめ中小企業者の連携した取組がますます重要となります。

平成26年も、厳しい経営環境が続きますが、「真の豊かさ」を実感できるよう、皆様とともに努力してまいりたいと強く思うところであります。

結びに、中央会としても、京都の中小企業や組合による積極的な取組が一層進展するよう、引き続き全力で取り組んでまいりますので、皆様方のご支援を賜りますよう心からお願い申し上げまして、年頭のご挨拶とさせていただきます。

手と手をね 合わせてみれば つたわるよ きっとあい手に あなたの気もち

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

平成26年
年頭挨拶

京都の力は人、 人の交流で京都の元気を創り出そう

京都府知事 山田 啓二

府民の皆さま、あけましておめでとうございます。
昨年振り返って

昨年は、台風第18号や福知山花火大会での事故、通学児童を巻き込む交通事故など、府民の生命・財産を脅かす災害や事故が相次いだ年でした。改めて亡くなられた方のご冥福をお祈りいたしますとともに、被害を受けられた皆さまにお見舞いを申し上げます。一日も早い復旧のために、府は、国・市町村とともに全力を挙げて取り組んでまいります。

一方で、東京オリンピック・パラリンピックの開催決定、和食のユネスコ無形文化遺産への登録など、日本の良さが世界に認められるとともに、国内の景気や雇用情勢に明るい兆しが見えてきた年でした。また、府内でも、犯罪件数の減少や有効求人倍率の改善、学力テストの着実な進歩など、さまざまな分野で明るい話題もありました。

今年はこうした希望を、オール京都の取り組みでさらに実感できるものに変えていく年にしたいと思います。
人こそ京都の力

そのためにも、京都の未来像を明確にして、府民の皆さんと力を合わせて進んでいきたいと思います。京都は、北は京丹後市から南は南山城村まで、豊かな自然の恵みと歴史と伝統の積み重ねの中で共生を基調とする日本文化を育み、多くの産業を興してきました。首都は東京に移りましたが、文化や伝統や職人のこころまで移ったわけではありません。今も京都は、日本最高の文化と優れた技術を受け継ぎ、多数の大学から有為な人材を送り出し続けています。人こそ京都の力です。人が育ち、集まり、交流することこそ、京都の未来を輝かせるものです。

京都の元気は交流から

京都縦貫自動車道は来年いよいよ全線開通し、平成28年度には京丹後市まで延びて京都の南北軸が完成します。京都舞鶴港には外航クルーズ船の寄港も増え、新名神高速道路の着工凍結も解除され、さらにJR奈良線の複線化も進めます。

この新しい交流基盤の上に、「海の京都」をはじめ京都の魅力を生かした観光振興、旧「私のしごと館」を活用したオープンイノベーション拠点をはじめとする国際的な研究開発、東京オリンピック・パラリンピック開催に合わせた日本文化の祭典や2021年の生涯スポーツの国際大会「ワールドマスターズゲームズ」の開催など、国内外の人の交流、産業や文化の交流を進め、和食や宇治茶、日本酒、京野菜を日本全国に世界に発信しながら、京都の元気を創っていきたいと考えています。

人のこころを原動力に

交流によって人を育て、新しい文化、技術、産業が生み出される京都には、日本人のこころや生き方、伝統や文化を学ぶために、世界中からさまざまな人が訪れます。そして、その中から創り出される「人」に対する思いやり、「環境」に対する優しさなど、世界の人々に共通する「こころ」が、これから少子高齢化やグローバル化など、私たちを取り巻く多くの課題を解決する原動力になると信じています。一緒に、次世代の子供たちが誇れる京都をつくりましょう。

この一年の、皆様のご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げます。



平成25年度 京都府産業功労者表彰

おめでとうございます

福井 正憲 京都府茶協同組合 元副理事長 森岡 峰生 京都府和裁協同組合 顧問
堀内 益雄 京都神祇工芸協同組合 理事長 安田 容造 京都念珠製造販売事業協同組合 専務理事

平成25年度 京都府中小企業関係定例表彰

特別優良組合

京都府仏具協同組合
西陣織工業組合

優良組合

京都丹州木材協同組合
京都文紙事務用品協同組合
京都水産物商業協同組合
京都府機械工具商業協同組合
福知山広小路商店街振興組合

組合功労者

渡邊正義 丹後織物工業組合 理事長

組合優良職員・従業員

田中克典 京都府茶協同組合
番場政国 丹後織物工業組合
松本靖雄 丹後織物工業組合
茂籠英子 丹後織物工業組合
小西雅史 丹後織物工業組合

(順不同・敬称略)

平成26年
年頭挨拶

あらゆる京都の強みを結集し、 未来へと力強く駆ける年に！

かど かわ だい さく
門川 大作
京都市長

あけましておめでとうございます。

皆様にとりまして、この一年が喜びの多い年となりますことをお祈り申し上げます。

さて、この度「和食」がユネスコ無形文化遺産に。また、世界的な生涯スポーツの祭典「ワールドマスターズゲームズ」の京都を含めた関西開催（2021年）、東京でのオリンピック・パラリンピック開催と、今、日本が世界から注目を浴びています。

いずれも、京都に伝わる日本文化を発信する絶好の機会。一躍話題になった「おもてなし」の心をはじめ日本の精神文化や、京都の豊かな食文化、さらには景観、芸術、学問、ものづくり…多彩な魅力を市民の皆様と共に国内外へ発信してまいります。

そして、そうした京都の魅力、強みは、それらを支えておられる市民の皆様の素晴らしい「地域力」「人間力」あってのもの。4,500箇所以上の市民活動の場、市政の最前線を訪れる中、私は肌でそのことを実感しています。

特に昨年9月、大きな被害をもたらした台風18号の折、防災・減災、復旧に懸命に取り組まれる多くの皆様のお姿にその力を改めて感じ、感謝しております。

「自分たちのまちは自分たちで守る」。そんな熱意に満ちた市民の皆様の御活動に力をいただきながら、私も全庁挙げての行財政改革に全力投球。職員数もこれまでに16,150人から13,580人に削減するなど、厳しい財政状況が続く中、「民間でできることは民間で」を基本に、着実かつ大胆に推進しています。

財政はなお厳しく、楽観視はできません。加えて、環境や福祉、雇用、教育、災害を教訓にした安心安全のまちづくりなど課題も山積しています。リニア新幹線の京都駅ルートや双京構想をはじめ、目指す目標も多彩です。しかし、市民の皆様と共にあらゆる京都の強みを一層磨き高め、それらを結集し、果敢に挑戦を重ねれば、いかなる困難も乗り越えることができる。私はそう確信しています。

「馬」に「区」と書いて「駆ける」。午年の本年も、引き続き「奔“馬”の勢い」で市内全“区”をくまなく“駆け”回り、市民の皆様と語り合い、現場を直視し、明るい未来へ向けて政策を更に深化させてまいる決意です。

本年もよろしくお願ひ申し上げます。



中央会NEWS

平成25年度 企業組合部会研究会を開催

企業組合部会（部会長：商栄企業組合 貝本尚理事）では、11月26日（火）にホテルモントレ京都において組合運営研究会を開催し、部会所属組合の役職員40余名が出席した。

今回の研究会では、来年4月からの消費税増税を控え、中小企業にとって経営的な厳しさが増していく不安を抱える中、企業の特徴や強みを生かして頑張っている中小企業の事例を学ぶことを通じて、中小・零細企業の経営改善を考えることをテーマに開催した。

中小企業診断士の成岡秀夫氏を講師に招き、「元気な中小企業の事例に学ぶ」～意外なところに成長のヒントがある～と題して研修を実施、講師からは「顧客目線でひと手間かけることで企業の価値を高めること」や「特定の事業分野を深く掘り下げ、小さな領域でも強みを活かす経営に力を注ぐこと」、さらに「顧客が期待する水準以上の満足感を提供すること」などに力点を置き、中小・零細企業経営にとって「環境変化に適応しつつ、価値の最大化を目指すこと」の重要性が伝えられた。



再発見！連携のチカラ

No.76

共同事業等に先進的に取り組んでいる組合事例をご紹介するこのコーナー。今回は、各種支援策を活用し老朽した設備を一新、CO₂削減や省エネで大きな成果をあげている組合の事例です。

循環型農林業の推進のため設備を一新し、大幅なCO₂や省エネ率削減に成功

菌興椎茸協同組合（鳥取県）

空調設備、ボイラー配管設備導入に全国中小企業団体中央会のCO₂削減・省エネ無料診断を活用し、年間360トンCO₂削減を目標として国内クレジット制度排出削減事業の承認を受けた。

背景と目的

当組合は椎茸を主とした食用きのこ類の生産・加工・販売を行っている。昭和41年に種菌育成場・培養室を設置しているが、近年、施設内の空調機器、冷蔵庫の老朽化や培養室増加に伴う配管の非効率性が目立つようになった。年次計画的に改修・修繕等を実施していたが一部だけの手直しでは対応できなくなり、新規設備導入・機器変更など約3億円近くの全面的な改修等が迫られていた。

組合としては、環境に対する意識の高さと組合自体が森林・山村の健全な発展への寄与、環境保全型・循環型農林業の推進のためには環境負荷低減が必要とするCSR（企業の社会的責任）の一貫した考えにより新種菌育成場・培養室の空調設備、ボイラー配管設備の一新に取り組んだ。

事業・活動の内容

平成21年の事業着手の際には、鳥取県中小企業団体中央会の指導・支援のもとに全国中小企業団体中央会のCO₂削減・省エネ無料診断の支援を受け、CO₂排出削減や再生可能エネルギーなどの環境負荷低減に取り組んだ。また商工中金の京都議定書目標達成特別支援による利子補給約1,400万円、鳥取県並びに鳥取市の製造業設備投資緊急支援事業や環境対策設備導入促進事業により、約2,000万円の補助等を受けて3年間にわたる設備改善に着手した。

同時に設備改修により大幅なCO₂削減が見込まれることから全国中小企業団体中央会の支援事業（「国内クレジット制度」の活用が期待される中小企業等を対象としたソフト支援事業）を活用し、CO₂排出削減事業計画策定を行い、平成23年7月に協同組合として鳥取県初の国内クレジット制度排出削減事業の承認を得た。



「しいたけ本舗」(組合員販売店舗) 「空調」写真(事業実施後の空調設備)

成果

取組による成果は著実に表れており、平成23年度数値（20～11年度比較）で、電気代約600万円以上の削減（年間の約25%以上削減）、CO₂は約440トン削減（年間の36%削減）、省エネ率34%（原油換算）と全体で削減額約1,000万円以上を達成している。また、協同組合として鳥取県内初の国内クレジット制度排出削減事業の承認を受け、組合員の環境意識高揚とともに地域社会、林業農家、椎茸生産農家等に對して規範となる活動となり、組合の環境改善活動は組合員、県内外の生産者、消費者に高く評価されている。

《組合DATA》

菌興椎茸協同組合

〒680-0845 鳥取県鳥取市富安一丁目84番地

☎ 0857-22-6161 FAX 0857-29-1292

URL <http://www.k-siitake.com>

京都経済お天気

■観光産業を中心に回復、消費税増税前のかけ込み需要もみられる

業界景況天気図		概況
全 体	10月 → 11月 晴れ 晴れ	秋の観光シーズンを迎えて、観光産業を中心に回復がみられた。また、消費税増税前のかけ込み需要の影響が出始めている中で、建設関連では資材不足や人手不足がみられる。繊維工業、出版・印刷業では需要が低迷する中で、依然として厳しい経営環境にある。
製造業 10月 ↓ 11月	繊維工業 晴れ 晴れ	洋装関連、和装関連とも非常に低調であり、先行きは全く見通せない。府北部の産地では、家内労働者のリタイアに加えて、工場においても職人の補充ができていないという状況が聞かれ、注文に応じられない事態が出てきているようだ。
	出版・印刷 晴れ 晴れ	業況に大きな変化は見られない。売上・受注高、販売価格、取引条件、収益状況等、各調査項目において悪化または減少となっており、依然として厳しい状況で推移している。
	鉄鋼・金属 晴れ 晴れ	明るい材料として、引き続き発電プラント関連のメガソーラー系、パワーコンディショナー関係部品、住宅関連が好調である。自動車関連及び電機・電子関係、半導体、電池等、設備関連は未だ低迷している。
	一般機械等 晴れ 晴れ	一般機械器具製造業では、売上は増加しているものの、他社との競合により販売価格が非常に厳しく状況である。電機機械器具製造業では、円安を背景に輸出物件が増加し、特に半導体、機械加工装置等に好況感が認められる。
	その他製造業 晴れ 晴れ	プラスチック製品製造業では、電気、電子、精密機器、自動車部品下請けの一部に持ち直し感が出てきたものもあるが、中小企業全体としては回復軌道にまでは乗っていない。木材等製造業では、仕事量の増加とともに資材不足及び価格の高騰が一部みられる。特に合板類の不足が目立つ。
非製造業 10月 ↓ 11月	卸 売 晴れ 晴れ	繊維・衣服等卸売業では、残暑が長く続いたため荷動きが悪く売上に響いたが、ここに来て少し動き出した。ただし、消費税増税に関する特需が徐々に始めている影響と考えられるため、来年4月以降の事を考えると楽観視できない。
	小 売 晴れ 晴れ	自動車小売業界では、消費税引き上げに伴う駆け込み需要がみられる。家電小売業界では、白物大型商品（冷蔵庫・洗濯機・エアコン）が好調であり、電気店としても省エネ・節電などでお勧めした結果だと思う。
	商 店 街 晴れ 晴れ	京都市内中心部の商店街では、11月は観光シーズンのため、全般的に国内や海外からの人出があった。売上についても昨年より良い状況にあり、この調子で12月まで流れは続くものと思われる。
	サ ー ビ ス 晴れ 晴れ	旅行業界では、宿泊（国内）、観光（入園・食事）、海外とも絶好調である。バスは前年を下回っているが、他の交通機関を利用した旅行者が多かったと思われる。
	建 設 晴れ 晴れ	例年の年末の動きもあると思うが、ようやく動きが出来始め業況の良いところが増えつつある。造園業界では、業界が長い不況にあったため、緑化資材の生産者も栽培樹種をかえてきた。その中で、公共事業の発注がでてきたため資材の需要バランスが崩れ、資材不足で受注できない状況すら見られる。
	運 輸・倉 庫 晴れ 晴れ	道路貨物運送業界では、一部で輸送量の増加がみられるが、業界全体ではまだまだである。道路旅客運送業界では、11月に入り観光客が急増し、一年のうちのピークを迎えている。ライトアップの影響もあり、夜間のライトアップ観光が増加している。

快晴 DI値 40以上

晴れ 20～40未満

くもり 20未満～△20未満

小雨 △20～△40未満

雨 △40以上



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

登録商標

西陣[®] 西陣織[®] 西陣舟搔本綴織[®]
西陣御召[®] 西陣金襷[®]

西陣織工業組合

理事長 渡邊 隆夫

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075(432)6131 FAX 075(414)1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

E-mail info@nishijin.jp

健康家族は
魚食から

京都全魚類卸協同組合

理事長 池本周三

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075(311)6067 FAX 075(311)8206

URL <http://www.zennaka.or.jp/> E-mail zennaka@mx5.mesh.ne.jp

異業種30社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協同組合日新電機協力会

理事長 安藤源行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畠町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp> E-mail office@ns-net.ne.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松井昭憲

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル鰐頭屋町608番地
TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860
URL <http://www.kyosokyou.jp/>
MAIL office@kyosokyou.jp

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚商工組合

代表理事 東田和久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入志水町133の2
TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055
URL <http://tofu.or.jp/>
MAIL tofukumiai@tofu.or.jp

逆境を乗り越えてこそ成長あり

京都府プラスチック協同組合

理事長 宮本研二

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地
TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585
URL <http://www.kyopla.or.jp>
MAIL info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田中雅一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る
サンプレ京都ビル3階
TEL 075(341)2426 FAX 075(343)2850
URL <http://www.kyobutsugu.com>

京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 田中憲一

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地
TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407
URL <http://kyoto-seikakumiai.com/>
MAIL seinaka@fancy.ocn.ne.jp

京都府製麺卸協同組合

理事長 小林宏史

〒602-8144 京都市上京区竹屋町通日暮東入藁屋町535番地
TEL 075-841-2010 FAX 075-812-7766
URL <http://www.kyoto-marugoto.jp/web/seimen/>
MAIL kyoto-seimen@arion.ocn.ne.jp

協同組合京都府中小企業診断士会

理事長 山脇康彦

〒600-8813 京都市下京区中堂寺南町134番地 ASTEM棟301号
TEL 075-325-5731 FAX 075-325-5675
URL <http://www.kcs-net.or.jp> MAIL kcs-office@kcs-net.or.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

協同組合日東協力会

理事長 山 下 信 幸

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畠20番地
TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

明和協同企業組合

代表理事 増 井 俊 三

〒604-0036 京都市中京区二条通り西洞院東入
正行寺町627番地
TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

機密書類の処分をお手伝いいたします。

京都府紙料協同組合

理事長 澤 田 修 一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1番地 関西紙料内
TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397
【京都府紙料協同組合】で検索して下さい。

総合企業組合の元祖（京都府内初）

平安企業組合

理事長 伏 見 厚 志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地
TEL 075-211-4231代 FAX 075-211-4235
MAIL heian110@lime.ocn.ne.jp

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山 岡 景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西樋ノ口町90番地
TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123

磁気焼鈍のことならお任せを!!24時間がんばってます。
京都府熱処理事業協同組合

理事長 三 宅 正

〒601-8034 京都市南区東九条南河辺町20番地
TEL 075-672-3826 FAX 075-662-5828
MAIL http://www.kyonetsu.jp
MAIL t.miyake@kyonetsu.jp

京都税理士法人

代表社員 江 後 良 平

〒601-8328 京都市南区吉祥院九条町30番地1
江後経営ビル
TEL 075-693-6363 FAX 075-693-6565

飾らない銀行

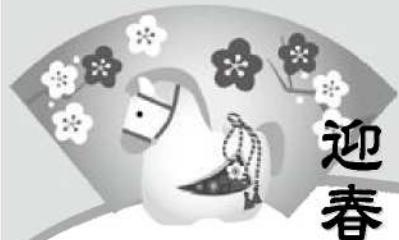
京都銀行

頭取 高崎 秀夫

〒600-8652
京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地

TEL 075 (361) 2211

URL http://www.kyotobank.co.jp/



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都府水産流通協同組合連合会

理事長 早瀬 隆之

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地
TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330

京都野菜卸売協同組合

理事長 寺西保男

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地
TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535
URL <http://www.kyoyasai.or.jp>
MAIL info@kyoyasai.or.jp

マルコーメール便

封筒・小荷物配達から
引越し・貸切まで



京都市上京区千本下立売下ル東入ル小山町908-10
株式会社 ウィングスマルコ TEL 075-822-3441

京都府繊維染色工業組合

理事長 小谷正夫

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地
TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903
URL <http://www.some-kyoto.or.jp>
MAIL kumiai@some-kyoto.or.jp

公益社団法人日本图案家協会

会長 林史己

〒606-8343 京都市左京区岡崎成勝寺町9-1
TEL 075-761-5381 FAX 075-751-0706
URL <http://www.nichizu.or.jp/>
MAIL info@nichizu.or.jp

京都府中古自動車 販売商工組合

理事長 仲井資具

〒612-8585 京都市伏見区竹田向代町51番地5
TEL 075-681-8287 FAX 075-681-1735
MAIL ju.kyoto@celery.ocn.ne.jp

今日(京)から始まる印刷業界の新たなストーリー

京都府印刷工業組合

理事長 瀧本正明

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地
TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692
URL <http://www.kyoinko.jp>



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

最先端技術の企業集団

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪 口 雄 次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内
TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120
URL <http://www.kyoto-stamp.org/>
E-mail secretariat@kyoto-stamp.org

京都友禅協同組合

理事長 池 田 佳 隆

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地
TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919
URL <http://www.kyo-yuzen.or.jp>
E-mail info@kyo-yuzen.or.jp

京都府遊技業協同組合

理事長 白 川 鐘 一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地
TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220
URL <http://www.kyoyukyo.jp>

ヤサカグループ無線事業協同組合

代表理事 杓 田 昌 宏

〒600-8802 京都市下京区中堂寺櫛笥町1
TEL 075-842-1215 FAX 075-821-1522
URL <http://www.yasaka.jp>

京都府建築工業協同組合

理事長 木 村 忠 紀

〒602-8139 京都市上京区蔵屋町通下立売下る
丸屋町261番地の3
TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

京都錦市場商店街振興組合

理事長 宇 津 克 美

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る
西大文字町609番地
TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969

王朝食文化と共に育まれた京のみそは、今もそしてこれからも伝統を重んじ皆様のご嗜好に合わせて開発に努めて参ります。

京都府味噌工業 協同組合

理事長 本 田 茂 俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル
小島町558番地
TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110
URL <http://kyomiso.com/index.html>

ON YOUR SIDE 一緒にうれしい



京都中央信用金庫

理事長 布 垣 豊

本店／京都市下京区四条通烏丸西入ル
TEL 075(223)2525
FAX 0120-201-580(フリーダイヤル)
www.chushin.co.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

大和企業組合

理事長 大嶋 喜好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地

TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921

URL <http://www.shinmati.jp/> E-mail info@shinmati.jp

京都府シートメタル工業会

会長 伊藤 博一

〒612-8388 京都市伏見区北宿小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp>

京都府茶協同組合

理事長 小山 元治

〒611-0021 京都市宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocha.or.jp/>

E-mail kyocha@wao.or.jp

誂京染

京都誂友禅工業協同組合

理事長 木村 泰士

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com>

E-mail info@atsurae.com

京都左官協同組合

理事長 倉理一郎

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

URL <http://kyotosakan.com>

E-mail info@kyotosakan.com

中小企業者の暮らしを守る共済制度

京都府共済協同組合

理事長 河野 規

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館内

TEL 075-314-7135 FAX 075-314-7178

URL <http://www.fu-kyosai.or.jp>

E-mail info@fu-kyosai.or.jp

上七軒匠会

会長 岡本 清

〒602-8381 京都市上京区真盛町726-301

TEL 075-465-9090 FAX 075-465-9090

URL <http://www.takumikai.net>

E-mail info@takumikai.net

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 関 弘美

〒605-0878 京都市東山区大和大路五条下ル東入芳野町79番地の2

TEL 075-541-5937 FAX 075-541-5938

URL <http://www.miyako.or.jp> E-mail k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp

迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

理事長 宇津克美

〒600-8009 京都市下京区四条室町東入 京都産業会館内
TEL 075-221-5915 FAX 075-252-3740 URL <http://www.syouren.or.jp>

京都府鍍金工業組合

理事長 上野忠明

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34
TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529
URL <http://www.k-mekki.com>
Email office@k-mekki.com

京都シール印刷工業協同組合

理事長 藤木俊夫

〒601-8342 京都市南区吉祥院東前田町36
(株)大槻シール印刷 内
TEL 075-691-7521 FAX 075-691-7523

京都室内装飾協同組合

理事長 南建次郎

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畠町1-12
TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801
Email qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

京都府碎石協同組合

代表理事 今井守

〒604-8382 京都市中京区西ノ京北聖町68番地1
リシェス二条901号
TEL 075-821-2267 FAX 075-821-9301

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 山本正

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1
TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176
URL <http://www.tango-tc.jp>
Email info@tango-tc.jp

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏岡一彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52番地
TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1899
Email kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

心地よい時間と最高サービス・料理・空間を提供してまいります。



ホテルグランヴィア京都

代表取締役社長 土師 総一

〒600-8216 京都市下京区烏丸通塩小路下ル JR京都駅中央口
TEL 075-344-8888(代表) FAX 075-344-4400
URL <http://www.granvia-kyoto.co.jp>
Email hotel@granvia-kyoto.co.jp

-----陸・海交通の要衝に位置する海辺のオフィス-----

入居テナント募集中

物件(41m²から333m²まで)のご相談に応じます。
詳しくは下記までお問い合わせください。

株式会社 舞鶴二十一

代表取締役社長 錦織 隆

舞鶴市字喜多1105-1
TEL 0773-77-2421 FAX 0773-75-7198



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都弁護士協同組合

理事長 安保嘉博

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

JR http://bengo.pro/ E-mail minnano@bengo.pro

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

理事長 松田等

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

JR http://www.7.ocn.ne.jp/~kawara.k/

E-mail kawara.k@circus.ocn.ne.jp

丹後織物工業組合

理事長 渡邊正義

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

JR http://www.tanko.or.jp/

E-mail tanko@tanko.or.jp

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481

株式会社成田製作所

代表取締役 成田一成

〒613-0035 京都府久世郡久御山町下津屋富城91番地

TEL 0774-43-5811 FAX 0774-44-1103

JR http://www.narita-mfg.co.jp

E-mail narita-info@narita-mfg.co.jp



90年の
ご愛顧に
感謝

地域とともに コミュニティ・バンク
京都信用金庫

理事長 増田寿幸

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地

TEL(075)211-2111

JR http://www.kyoto-shinkin.co.jp/



「道の駅」舞鶴港

とれとれ
センター

舞鶴さかなセンター 協同組合

理事長 藤元達雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

JR http://www.toretore.org

E-mail info@toretore.org

迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都美術商協同組合

理事長 奥田耕一

〒605-0064 京都市東山区新門前通梅本町263
TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

京都建材商協同組合

代表理事 宮本正道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地
TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

おいしさにまごころ込めて、健康に願いを込めて

ふくし事業協同組合

理事長 奥田省三

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地
TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477
URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp>
E-mail kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp

 京都ブライトンホテル
総支配人 桑名弘二

〒602-8071 京都市上京区新町通中立売（御所西）
TEL 075-441-4411（代）
<http://www.brightonhotels.co.jp/kyoto/>

有限会社京都ビジネスリンクージ

取締役 渡邊 隆夫

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-325-4386 FAX 075-325-4386

嵯峨野トロッコ列車



〒616-8373

京都市右京区嵯峨天竜寺車道町
嵯峨野観光鉄道株式会社

TEL 075-861-7444
(テレフォンサービス)

<http://www.sagano-kanko.co.jp>



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都青年中央会

会長 長野 兼人

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/~cap>

一步前に、元気で輝く女性中央会

京都府中小企業女性中央会

会長 伊庭 節子

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/CHUOKAI/DANTAI/jyosei.html>

京の食文化を伝えるとともに、食の安心・安全に取り組んでいます。

一般社団法人京都府食品産業協会

会長 山本 隆英

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7142 FAX 075-314-7130

URL <http://www.syoku-kyoto.com>

本協議会は設立40周年を迎えました。

京都伝統工芸協議会

会長 三木 清

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.kougei-kyoto.jp>

京都府官公需適格組合協議会

会長 植田 重男

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/CHUOKAI/DANTAI/kanko.html>

京都府中小企業労務改善集団連合会

会長 宮本 研二

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7133 FAX 075-314-7130

京都府中小企業組合士協会

会長 田中 陽一

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

京都府中小企業団体職員互助会

理事長 馬場 志保子

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

京都府中小企業団体中央会
消費税転嫁対策に関する支援のご案内

平成 26 年 4 月 1 日からの消費税率の引上げに向けて、消費税の円滑かつ適正な転嫁を図るため「消費税転嫁対策特別措置法」が平成 25 年 10 月 1 日より施行されました。

まずは「消費税転嫁対策特別措置法」について、重要ポイントをチェックしてみましょう！

<ポイント① 消費税をめぐる状況>

- Q. 消費税率はいつから引き上げられますか？
A. 平成26年4月から8%に引き上げられます。
- Q. 消費税率の引上げに伴う経過措置があることを知っていますか？
A. 消費税率引上げ以後に行われる資産の譲渡等のうち、一定のものについては改正前の税率を適用する経過措置があります。



<ポイント② 消費税の転嫁拒否等の行為の禁止>

- Q. 自分の会社、あるいは取引先は、消費税転嫁対策特別措置法上の消費税の転嫁拒否等が禁止される「特定事業者」（買い手）に該当しますか？
A. 消費税の転嫁拒否等の行為は、大手スーパーなどだけではなく、中小企業等も取締りを受ける場合があります。
- Q. 特定事業者（買い手）のどのような行為が違反行為として取締りを受けますか？
A. すでに取り決められた価格について、合理的な理由がないにもかかわらず、特定事業者（買い手）が後になって取引価格を下げる「減額」を行うことなどが禁止されます。

<ポイント③ 宣伝や広告、価格表示等に関する新しいルール>

- Q. 「消費税は転嫁しません」という宣伝文句はなぜNGなのですか？
A. 消費者に「消費税を支払っていない」と誤認させないようにすることや、納入業者に対する買いたきなど、消費税の転嫁を阻害することを防ぐことが目的です。
- Q. 値札の価格表示のルールはどう変わりますか？
A. お客様に税込価格であると誤認されない表示であれば、税抜の価格表示も認められます。
- Q. 転嫁カルテルや表示カルテルの内容はわかりましたか？
A. 消費税の転嫁方法や表示方法について事業者団体などの共同行為が認められます。

本会では、消費税率の引上げを控え組合の取り組む転嫁対策を支援するため「消費税転嫁対策窓口相談等事業」の一環として以下の支援を行っています。ご不明な点等ございましたら是非ご活用ください。

【専門家による個別相談窓口】

消費税率の引き上げや制度変更に対する円滑な対応を図ることを目的に、税理士、弁護士、中小企業診断士の専門家に無料で相談できる「専門家相談窓口」を設置しています。事前申込制としていますので、相談をご希望の場合は、希望日時を組合担当者までご連絡下さい。

■開催日・担当専門家

<1月>	<2月>
・1月 15 日（水）【中小企業診断士】	・2月 3 日（月）【弁護士】
・1月 16 日（木）【税理士】	・2月 5 日（水）【中小企業診断士】
・1月 20 日（月）【弁護士】	・2月 7 日（金）【税理士】
・1月 22 日（水）【中小企業診断士】	・2月 10 日（月）【弁護士】
・1月 24 日（金）【税理士】	・2月 12 日（水）【中小企業診断士】
・1月 27 日（月）【弁護士】	・2月 14 日（金）【税理士】

■時 間 いずれも 13:00 から 16:30 まで。

■場 所 京都府中小企業団体中央会（京都市右京区西大路五条下ル 京都府中小企業会館 4 階）

【専門家派遣】

スケジュール等により相談窓口にお越しになれない場合は、専門家を組合に無料で派遣致しますので、お気軽にご相談ください。

【カルテル組成支援】

定款変更や登記手続き、「消費税の転嫁のための共同行為の実施届出書」作成や申請に関する支援を行います。また、カルテル組成後は、組合員に対する消費税カルテル結成の広報や「共同行為に係る協定書」等の作成に関する支援を行います。

本件に関するお問い合わせは各組合担当者までお願いします。

京都府中小企業団体中央会 本部 ☎ 075-314-7131(代) 北部事務所 ☎ 0773-76-0759

厚生労働省京都労働局委託 中小企業相談支援事業

経営面や労働面でお困りの 中小企業の皆さんへ

最低賃金総合相談支援センターをご活用ください

本会では、経営面や労働面など幅広い課題にワンストップで相談対応する窓口を設置しています。専門家を各企業に派遣し、個別にコンサルティングを受けることもできます。

相談も専門家派遣も、すべて無料ですので、是非ご活用ください。



- * 厚生労働省からの委託事業ですので、相談内容、企業・個人情報などは秘密厳守で安心して相談いただけます。
- * 相談の申込方法は、センターでの面談のほか、電話、FAXでお願いいたします。

京都府最低賃金総合相談支援センター

(本部事務所)

電話：075-314-7131
FAX：075-314-7130

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17
京都府中小企業会館4階
京都府中小企業団体中央会内

(北部事務所)

電話：0773-76-0759
FAX：0773-76-7930

〒624-0945 舞鶴市字喜多1105-1
舞鶴21ビル5階「503」
京都府中小企業団体中央会 北部事務所内

開設日は、原則、土・日・祝日を除く平日（9時～17時）とします。

京都府中小企業団体中央会

<http://www.chuokai-kyoto.or.jp>

平成
26年

新入社員研修

ご受講の方は 平成26年秋に開催予定の「フォローアップ研修」に無料で招待!!



少人数の新人研修に最適です。
三回間の研修を通して学生から社会人への
意識の切り替えをお手伝いします。

早期予約割引

2月15日までの
お申し込みで

受講料
10% OFF

研修内容	受講料
1日目 コミュニケーションとビジネスマナー	25,200
2日目 電話応対とビジネス文書	25,200
3日目 仕事体感ビジネスゲーム“しごとっち”	315,00

3日間連続受講で
受講料がお得になります。3日間受講割引価格 **71,400**

※「早期予約割引」と「3日間受講割引」の併用はできません。

株式会社アイシーエル

オーダーメイド研修・講師派遣承ります。お気軽にお問い合わせください。

ICL

☎075-254-7311

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail seminar@icl-web.co.jp

セミナー会場

京都府京都市下京区函谷鉢町80

京都産業会館2階 アイシーエル研修室

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

知財総合支援窓口

相談無料で知的財産に関する
課題解決を支援します！

秘密厳守



- 国内出願・海外出願したい
- 類似品や類似名称の調査をしたい
- 権利侵害に対応したい
- 電子出願をしたい
- ライセンス契約、権利譲渡の契約、
技術移転等を支援して欲しい

知的財産でお悩みの中小企業・個人事業主の皆様
まずはお気軽にご相談ください

※中小企業・個人事業主・創業予定の個人の方へは、訪問支援も可能です
専門性の高いご相談は知財専門家と窓口支援担当者が共同で支援致します

▶お問い合わせ先
京都発明協会「知財総合支援窓口」
TEL : 075-326-0066
FAX : 075-321-8374

相談日時

毎週 月曜日～金曜日
(休日、祝日を除く)
午前▶ 9:30～12:00
午後▶ 13:00～16:30
※事前予約制です。

詳細はホームページをご覧ください。 <http://www4.ocn.ne.jp/~khat8686>

特集

2014年 中小企業が目指す姿



株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡秀夫（中小企業診断士）

2014年は大きく経済の方向が変わる年になるだろう。順調に回復しつつあった経済環境が様々な要素で大きく転換点を迎えることとなる。中小企業にとって正念場の年になるだろう。環境が変わっても屋台骨が揺るがない高い付加価値を目指した経営が求められる。一朝一夕ではいかないが、常にその思いをもって経営に当たらないといけない。

景気後退局面を迎える

いわずもがな消費税の導入で、一時期上向いていた景気指標はいったん停滞局面に入る。需要の前倒し傾向が強かったので、この停滞局面はなかなか打破できない。加えて円安による貿易収支の赤字が増大し、物価の上昇につながる。生活必需品、特にガソリンや食料品の価格上昇が止まらず、物価は日銀の予想を超えて2%以上の上昇を記録する。賃金は大手大企業の給与は若干の上昇にとどまり、中小企業従業員の賃金のアップにまでは、到底つながらない。わずかに年末のボーナスが昨年度よりは少し手厚かったという程度で、とても消費が上向くという段階にまで至らない。こうなると、賃金が上がらない今までの物価上昇、消費税アップという局面になり、景気が一気に後退局面に入る可能性が高い。中小企業は消費税対策と景気停滞対策の両方を同時にすることになり、非常に舵取りが難しい局面に遭遇する。そのときになってから慌てないように、今から万全の備えをしておくことが必要だ。 (出典：日本経済新聞 2013.12.12)

中小向け融資 保証縮小



製造業の海外移転が加速する

設備投資はそれでも多少は活発になり、機械装置などを中心に大型の設備投資案件が実行される。しかし、その大半は海外の製造設備に対する投資であり、国内製造業に対する設備投資は、期待値ほど多くない。今後製造業で製造設備が投資されるのは、中国より東アジア圏、ベトナム、タイ、インドネシア、インド、ミャンマー、バングラデシュなどになる。一時期の中国偏重の投資はすっかり様変わりし、中国国内での製造拠点というイメージから消費地に変化する。労働者の賃金の問題より、組合問題などの労働争議が少ない国内情勢が安定している国に投資が行われる。製造業がこそって進出するのはベトナム、タイ、インドネシア周辺が中心になり、さらに一層南に下ることになる。こうなると、物流コストの削減が非常に重要な要素になり、部品の供給ネットワークに入れるか、入れないかは死活問題になる。この傾向を無視して日本国内にとどまる中小企業は、よほど付加価値の高い製品を製造するノウハウがないと生き残れない。

建築物構造物の耐震対策が進む

昨年11月に政府の決定した建築物の耐震化工事に関する指針。関係ないと思っている中小企業者もあるだろうが、周辺では音を立てて建築物、構造物の耐震診断、耐震化工事がどんどん進む。今後30年以内に大震災、大津波が起こるかどうかわからないが、確実に国土強靭化計画は進む。大型の建物に対する耐震検査が始まり、基準に合致しない建物の取り壊しが行われる。特に大規模で老朽化した建物は、耐震基準に合わないと耐震補強を義務付けられる。この関連の業種業界は特需の影響で活況を呈する。建設建築設計診断などの業種業界は、相当な追い風が吹く。裾野は広く多くの雇用が生まれるが、本当に専門的な知識のある人材だけが払底する。一般的の求人は少なく、そのような専門職の求人はあっても対象者が足りない。案件は多いが、受注がこなせないという悪循環に陥る。その時点で慌ても遅い。今から建設建築関係の事業者は、周到な準備をしておく必要がある。ビジネスチャンス到来だ。

TPPの交渉が進まない

昨年の年末に向けての各国合意が進まず、暗礁に乗り上げた案件も多い。やはり多くの国の利害が絡む調整は至難の業だ。の中でも、特に日本にとっては聖域としている農産物の自由化に対しての国内逆風が強い。コメ、乳製品、牛乳、砂糖、麦の5品目で関税の撤廃を拒否する「聖域化」を目論むがなかなか進展しない。アメリカが大統領と首相とのトップ会談での約束を反故にして、聖域なき関税の撤廃が検討の遡上にのぼる。さらに、特許権や著作権の保護強化、公共事業への外資系企業の参入、ネット上の取引に関するルールの整備などの交渉が非常に難しい段階にさしかかる。経済産業省主導での交渉だが、合意後の国内

日米、TPP主導できず



(出典：日本経済新聞 2013.12.11)

批准が難しいだろう。まだまだ道のりは遠いが、確実に少しではあるが前進している。TPPの交渉の行方でたちまちいま業績が大きく変動する業種は少ないが、特に農産物関係の事業に携わる中小事業者は今後の交渉の行方を常にウォッチしておく必要がある。付加価値の高い農産物を生産できる農家、農業法人の成長が見込まれる。

為替の動きは100円前後

100円前後をうろうろしている円相場だが、今後も安定的な状態が続くだろう。アメリカの景気、国内事情が落ち着いて、ゆっくりとした円安の傾向にはなるが、いったん100円前後で落ち着いた円相場は、そう簡単には崩れそうにない。輸出産業への恩恵は大きいが、製造業の海外移転もどんどん進展し、以前ほど円安にそう大きな恩恵はない。むしろ原材料の輸入に依存する日本経済にとって、この円相場の影響は物価や生活必需品、ガソリンや灯油の値上がりというパンチで、国民生活にボディーブローとしてマイナスの影響を与えることになっている。輸出企業が為替で有利ではあるが、以前に比較して相当製造拠点の海外移転が進んでいるので、以前ほど円安の恩恵があまねくいろいろな企業に降り注ぐ状態ではない。むしろ原材料を輸入に依存する食品製造業、燃料を海外に依存する運送業などは徐々にマイナスの影響が出てくる。円安の恩恵が薄れ、逆効果のマイナスの影響が顕著になってくる。原単位の向上や生産技術の革新、省エネ省資源省力化の3大「省」が達成できないと、価格の高騰が抑えられない。技術革新ができない中小製造業はピンチの局面を迎える。

下請けから自立化の方向へ

国内製造業の設備投資が、なかなか活発にならない。多くの設備投資は海外の工場、事業所、製造拠点だ。加工機械も引き合いは活発だが、ほとんど設置場所は海外になる。原子力発電所も、日本国内では稼働さえできないのに、中東や海外に設備を輸出するという珍現象が起こる。日本国内では一部の製造業で国内拠点に設備投資が行われているが、マザー工場だけでそこで習得したノウハウを海外の向上に技術移転する。やはり、今後も製造業の空洞化は避けられない。大手企業の設備投資の恩恵で事業を成り立たせていた製造加工業は今後も非常に厳しい局面に遭遇する。そう簡単に自社製品が事業の軌道に乗るとは思えないが、一步踏み出さないと何も状態は変わらない。新製品、自社製品といっても最低3年程度は開発にかかると思っていたほうがいい。愛知県の某鋳物製造業が開発した魔法のフライパンも、開発に3年以上かかり相当な金額の試作品が廃棄されたという。うまくいった結果だけを聞いても、この本質は分からない。常に課題と問題意識を持ち続け、最後の最後は粘って粘つてものにする。そのような気概がないと自社製品で事業化することは難しい。しかし、成功した企業もある。成功のポイントを徹底的に真似すればいい。要は、経営者の意思とやる気の問題だ。

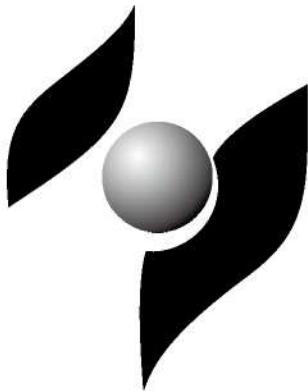
COP15の環境問題はビジネスチャンス

11月の世界会議で相当後退した声明を発表し、参加各国からブーイングの嵐をもらった日本。今後建設が進むのは火力発電所になる。太陽光も風力も、地熱もそう目立って増加しない。まだまだ地球温暖化対策は進まない。異常気象も頻発し、竜巻、台風、ゲリラ豪雨、夏の異常高温などが連続する。そこで環境問題、エネルギー問題はまた火がついた格好になる。いずれにしても、資源のない日本国内でこの膨大なエネルギーを賄うには、今後相応の知恵を絞り、省エネを徹底し、生産性の向上に努めることが必須になる。エネルギー関連事業、省エネ関連事業は今後も長期間有望な業種だ。大企業も続々と参入するが、中小企業の尖った技術が活きる、活かせる分野は多い。しかも、ニッチな市場が多いから、大手が参入しにくい分野が多い。まさにこのような市場に中小企業の生きる道がある。ロットは少ないが、付加価値が高い。この企業の技術でないとできない。そのような分野があるのか。あったとしても大企業が簡単に参入できる市場では意味がない。市場が小さくて大企業では手を出さない、付加価値が高くて自社の独自技術を活かせる分野を徹底的に磨くことが今後の生きる道の一番近道だろう。

温暖化対策の国際枠組みの流れ	
2008~12年	京都議定書第1約束期間 (先進国に排出削減義務、米国は批准せず)
13~20年	京都議定書第2約束期間 (日欧などは不参加、EUやオーストラリアが参加)
20年以後	新たな国際枠組み (すべての国が参加?)

結びに

多少経済のいろいろな指標が上向いてきたように感じるが、それはほんの一部でしかない。消費税の増税を潮目に一時的に経済は停滞すると読んでいた方がいい。一方では、そうはいいながら色々な分野へ社会的なインフラ投資が行われる。耐震化工事、国土強靭化、東京五輪、環境対策など、今後の10年20年を見据えた投資の中で、中小企業の活躍できる場面は増えてきた。備えあれば憂いなし。今からでも遅くない。一歩でも早くこのトレンドをつかんで、他社より抜きんでて尖る（とがる）ことが大事だ。決して大きな市場で大企業と戦わないことだ。小さくても、きらりと光る、そして従業員の満足度が極めて高い、そんな企業を目指して1年間頑張る意思を固めよう。



人を思う。未来を思う。

商工中金

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より高めの金利（当金庫内比較）を提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

固定金利の半年複利

着実に、そして効率よく資産を増やせます。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。

- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。

- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。



人を思う。未来を思う。

商工中金

平成26年1月から

記帳・帳簿等の保存制度の対象者が拡大されました

事業所得等を有する白色申告の方（所得税及び復興特別所得税の申告の必要がない方も対象となります）に対する記帳・帳簿等の保存制度について、平成26年1月から対象となる方が拡大されました。

記帳説明会のご案内

税務署では、新たに記帳を行う方や記帳の仕方が分からない方のために、記帳・帳簿等の保存制度の概要や記帳の仕方等を説明する「記帳説明会」を実施しています。

記帳・帳簿等の保存制度の詳細や記帳説明会のご案内については、国税庁ホームページ（<http://www.nta.go.jp>）に掲載されていますので、ご覧ください。詳しくは、最寄りの税務署にお問い合わせください。

登録はお済みですか？

京都府中央会メールマガジン KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、施策情報をはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等について、電子メールにより情報配信を行っています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！

■配信日 月3回（10日・20日・30日）

※但し、配信日が土・日・祝日の場合は、原則としてその前日に配信

■登録方法 京都府中央会ホームページ「メルマガ配信サービス」よりご登録下さい。

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/>
※ホームページの閲覧が困難な場合は、本会までご連絡下さい。

■お問合せ 京都府中小企業団体中央会 総務情報課
☎ 075-314-7131

月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

1/2014 平成26年1月1日発行 通巻805号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

京都市右京区西院東中水町17(西大路五条下ル) 京都府中小企業会館4階
☎ 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp