

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報
京都府中小企業団体中央会

2015/1

newsline

平成27年 年頭所感／会長 渡邊隆夫	1
平成27年 年頭挨拶／山田啓二 京都府知事	2
中央会NEWS 近畿ブロック府県中小企業団体中央会 ～緊急時等中小企業支援相互応援協定 締結～	2
平成27年 年頭挨拶／門川大作 京都市長	3
中小企業等協同組合法施行65周年に係る表彰、 中小企業団体の組織に関する法律施行55周年に係る表彰	3
平成26年度京都府産業功労者表彰・京都府中小企業関係定例表彰	4
会長コラム No27 世界一の西陣織	5
京都経済お天気	5
特 集 2015年中小企業が目指す姿	6~7

平成27年 年頭所感

中小企業の繁栄なくして 地域経済の発展なし

京都府中小企業団体中央会

会長 渡 邊 隆 夫



皆様 明けましておめでとうございます。

日本経済は、急激な円安により我々中小企業はかつてない厳しい状況下におかれています。このような時だからこそ組合の果たすべき役割はますます重要であり、平成27年 未年が苦難の時を経てこそ飛躍の年になりますことを強く念じているところです。

昨年は急激な円安による原材料の値上げや、消費税の値上げなど中小企業にとっては厳しい1年でした。また、今年は電気料金の再値上げが予定されるなど、中小企業はかわいた雑巾を渾身の力で、更にしほらなければならないようなぎりぎりの状態の中での事業を余儀なくされています。それでも地域経済を支えているのは、我々中小企業であるとの強い気概を持って、この一年を乗り切っていきたいと思っています。

急激な円安の問題をはじめてとして、電気料金及び消費税の再値上げ、原発の問題、更には地域経済に重大な影響をもたらすTPP（環太平洋戦略的経済連携協定）等、枚挙に暇がないほど多くの課題が山積みです。

グローバル経済の中では、このような課題を乗り越えていかなくては、勝ち残れないと主張される方もおられます。あまりにも行き過ぎた経済効率至上主義が何をもたらしたのか、今一度立ち止まって熟慮する必要があると思っています。何度も年頭所感でも取り上げていますが、やはり「経国濟民」の思想に根ざした、政策をとっていく必要性をこれまでにも増して実感している次第です。

一方、美しさや季節の表現においてすぐれているとして、和食が、ユネスコ無形文化遺産に登録されたことに引き続き、和紙も日本の伝統技術が評価され無形文化遺産に登録されました。日本の持つ伝統・文化が広く世界に発信されましたことは、それらを大事に引き継いできた、日本人にとって、大いに喜ぶべき出来事でした。今年は琳派400年事業が京都において開催されますが、これを機に多くのすぐれたデザインが、京都から出現することを期待しています。

昨年、昭和大学医学部のプロジェクトに参加するため、初めてマダガスカル島を訪れましたが、海外での医療体制をつぶさに見学し、日本の皆保険制度のもと、誰でも医療機関での受診が公平に確保されているなど、更に日本の良さを実感することができ、改めて日本に生まれた幸福をかみしめることができました。

厳しい時代ではありますが、中小企業の繁栄なくして、地域経済ひいては日本経済の発展はないことを肝に銘じて政治の舵取りをしていただくことを、新しい政権には切に望むものです。

結びに、中央会としても、京都の中小企業や組合による積極的な取組が一層進展するよう、引き続き全力で取り組んでまいりますので、皆様方のご支援を賜りますよう心からお願い申し上げまして、年頭のご挨拶とさせていただきます。

考えてみて。君のその言葉が他人を笑顔にしたり泣かせてしまったりしてるんだよ。

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

京都から真の地方創生の実現を

京都府知事 山田 啓二



府民の皆さま、あけましておめでとうございます。

昨年の春、多くの皆さまからご信託を賜り、府政のかじ取りを引き続き担わせていただきました。皆さまからいただいた期待を胸に、全力を尽くして京都府政を推進してまいりますので、府政に対するお力添えをよろしくお願い申し上げます。

社会は大きな転換期に

昨年は、未来に向かっての課題が明確になった年でした。「平成26年8月豪雨」をはじめ、気候変動の影響により京都は3年連続の甚大な災害に見舞われました。改めて被害を受けられた皆さまにお見舞いを申し上げます。府は、一日も早い復旧と将来にわたっての安全確保対策に、国・市町村と連携し全力を挙げて取り組んでいます。「経験したことの無い」や「史上最大」という表現が毎回のように繰り返される現状を見ると、もう一段階上の根本的な防災対策が大きな課題になっていると思います。

また昨年、私が会長を務める全国知事会で「少子化非常事態宣言」の決議を行いましたが、地方消滅とまで言われる少子化の問題も高齢化の進展と併せて一刻の猶予もならない状況にあり、婚活から出産、子育て、雇用問題まで、幅広い分野で抜本的な対策を講じなければなりません。

さらに、東京一極集中の是正や中小企業・農林水産業の振興、環境・エネルギー問題など、今、日本社会は大きな転換期に来ており、これまでの対応では解決できない課題を多く抱えています。従来の制度や政策を大きく超えた発想やスピード感をもった新たな施策により「新しい安心」を創出していかなければなりません。

大交流時代の実現へ

ただ、一方で京都の観光客数は大幅な回復を見せ、植物園は近年最高の入園者数を記録し、「海の京都」観光圏に認定された府北部5市2町で開催された「海フェスタ京都」では140万人を超える方々にご来場いただきました。

京都府立医科大学、京都府立大学及び京都工芸纖維大学の3大学による全国初の教養教育共同化施設が完成し、豊かな人材育成・交流拠点として活動を始め、学研地域にも企業の立地が相次ぎ、「けいはんなオープンイノベーションセンター（KICK）」（旧「私のしごと館」）も動き始めました。

さらに今年は、悲願であった京都縦貫自動車道が全線開通し、高速道路の整備が大きな節目を迎えます。また、京都舞鶴港の整備やJR奈良線の複線化事業など、京都がこれまで取り組んできた基盤整備が大きな成果を上げつつあります。これらの整備された交流基盤の上に、「海の京都」、「森の京都」、「お茶の京都」や15の「みやこ構想」の花を咲かせ、文化・スポーツ、学術・研究、産業などあらゆる分野で「新たな交流」を進める「世界の交流首都・京都」が姿を現しつつあります。

とりわけ今年は、本阿弥光悦が鷹峯の地で光悦村を開いてから400年の節目の年。オール京都の力を結集した「琳派400年記念祭」で、着物や工芸品など伝統産業の復権を目指すとともに、「PARASOPHIA：京都国際現代芸術祭2015」と併せて京都の文化新時代を築き上げていきます。

真の地方創生を目指して

これまでの安心を超える「新たな安心」の創出、北から南まで京都の資源と魅力を活かした「新たな交流」により、府民の皆さんと力を合わせて京都の未来を切り開いていきたいと思います。「少子化対策」、「東京一極集中の是正」、「地域活性化」という地方創生を進めるためにも、京都から安心と交流をつくり出し、お互いが支え合う地域社会を築いていく。京都には、それを可能にする力があります。今こそ、私たちの持つ「京都力」を結集し、真の「地方創生」をつくり上げていきましょう。

この一年の、皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げます。

中央会NEWS

近畿ブロック府県中小企業団体中央会～緊急時等中小企業支援相互応援協定締結～

近畿ブロック府県中小企業団体中央会では、12月17日(水)大津市・大津プリンスホテルにおいて、「緊急時等中小企業支援相互応援協定」を締結した。

この相互応援協定は、甚大な被害をもたらす可能性が高い「南海トラフ地震」をはじめとした災害等の緊急事態発生時に、近畿ブロック府県中央会が相互協力を図り、被災中央会及び中央会傘下の組合並びに組合員企業の早期復旧や円滑な事業継続の援助を目的に締結するもので、ブロック単位としては全国初の取組となる。

今後、近畿ブロック府県中央会では、強固な信頼関係を築き、本協定が緊急事態発生時に実効性のあるものとなるよう、定期的な研究会を開催し、中央会BCPの共同策定や緊急事態発生時のスキーム確認、緊急時支援制度等の研究を行っていく予定となっている。



本会 渡邊会長：協定書に署名



近畿ブロック府県中小企業団体中央会
緊急時等中小企業支援相互応援協定 調印式

平成27年
年頭挨拶

住んでよし、子育てしてよし、学んでよし、 訪れてよしのまちづくり

かど かわ だい さく
京都市長 門川 大作



明けましておめでとうございます。

この一年の京都府中小企業団体中央会の皆様のご多幸を心からお祈り申し上げます。

振り返れば昨年も、市民の皆様のご尽力の下に京都の未来のまちづくりが大きく前進した年でした。

京都が世界一の観光人気都市に。世界的に最も影響力を持つ旅行誌の読者投票での栄冠。

美しさを増す景観、看板。「看板等も綺麗になり、京都のまちが更に美しくなりましたね」。よくそんな声をいただきます。

盛り上がる「京都マラソン」。2019年のラグビーワールドカップも西京極への招致に全力。

「歩くまち・京都」、公共交通優先化の取組。四条通の歩道拡幅、京都駅南口駅前再整備が着工。

祇園祭後祭の復活、大船鉾の復興。各地の祭りも活気を増しています。

ゾウ4頭を迎える動物園再整備と地域の活性化など、地域資源を一層生かす取組が各地で。

和食・日本酒の人気上昇。

産学公連携による新産業の創出。

区役所を中心とした市民参加事業が活発に。

市バス・地下鉄の利便性向上と大幅な増客。

保育所待機児童ゼロの実現をはじめ子育て支援、教育、地域に根差した介護・医療も着実に前進。

ごみ減量4割減を実現、さらに半減へ。「雑がみ」の分別・リサイクルなど新たな挑戦。

地域・保護者の方々のご参加の下、学校教育が進展。

増加する大学生、留学生。

台風・豪雨など厳しい災害もありましたが、消防団、水防団、自治会、自主防災会、社会福祉協議会などの皆様の「自分たちのまちは自分たちで守る」との高いお志、地域力に改めて感服。深謝。

この6年で2割近い職員を削減、190億円の年間人件費を削減するなど行財政改革を断行。福祉や教育の充実、安心安全の取組を推進。

市税収入がピーク時の1割減で下げ止まったままなど、厳しい市政運営が続きます。しかし、借金（市債残高）を減らし、更なる改革で京都の未来を築きます。鉄道博物館、ロームシアター京都、美術館再整備構想、崇仁地域への市立芸大移転、琳派400年やパラソフィア（京都国際現代芸術祭）など、本年も未来への飛躍の土台となる取組が盛りだくさん。渡邊隆夫会長をはじめ貴会の皆様とともに、住んでよし、子育てしてよし、学んでよし、訪れてよしの「世界一安心安全な、やさしさあふれるおもてなしのまち」を力強く目指してまいります。

本年もどうぞ、よろしくお願い申し上げます。

中小企業等協同組合法施行65周年に係る表彰

おめでとうございます

経済産業大臣賞・協同組合等功労者

増井 俊三 明和協同企業組合 代表理事

農林水産大臣賞・優良協同組合等

京都府農業機械商業協同組合

中小企業庁長官賞・優良協同組合等

東和企業組合

京都府瓦工事協同組合

中小企業庁長官賞・協同組合等功労者

安藤 源行 協同組合日新電機協力会 理事長
植田 重男 京都土木協同組合 代表理事

全国中央会会長賞・組合専従優良職員

橋本 順子	協同組合京都手描染センター	事務局長
松本 圭三	大和企業組合	会計部門責任者
中村 豊次郎	京都全魚類卸協同組合	総務部長
濱崎 郁子	京都友禅協同組合	係長
浅田 真智子	京都府染料工業薬品商協同組合	
矢野 雅之	京都府建築工業協同組合	事務次長
郷田 民子	京都府瓦工事協同組合	事務長

中小企業団体の組織に関する法律施行55周年に係る表彰

中小企業庁長官賞・優良商工組合等

京都府中古自動車販売商工組合

(順不同・敬称略)

全国中央会会長賞・組合専従優良職員

大内 正己	丹後織物工業組合	
鍵田 美奈子	西陣織工業組合	管理課参与
加藤 圭子	京都織物卸商業組合	業務係長

おめでとうございます

◆ 平成26年度 京都府産業功労者表彰 ◆

松井 昭憲	京都府中央葬祭事業協同組合	理事長
市村 勝	京都府商店街振興組合連合会	副理事長
	京都府化粧品商業協同組合	副理事長
小林 英貴	丹後織物工業組合	元副理事長
玉置 辰次	京都湯葉製造販売事業協同組合	
西 忠生	舞鶴工業集積協議会	元会長
西垣 亮	京都府シートメタル工業会	顧問
吉田 治英	公益社団法人京都デザイン協会	

◆ 平成26年度 京都府中小企業関係定例表彰 ◆

特別優良組合

丹後織物工業組合
伏見大手筋商店街振興組合

組合功労者

上田 照雄 京都三条会商店街振興組合 理事長
笠井 健司 京都府鑄物工業協同組合 理事長
山本 隆英 京都府パン工業組合 理事長

優良組合

京都府塗装工業協同組合
京都魚菜販賣商協同組合
舞鶴さかなセンター協同組合
京都美術商協同組合
京都府中古自動車販売商工組合
御園橋801商店街振興組合

組合優良職員・従業員

北川 勝一 京都府茶協同組合
米倉 光子 京都府建築工業協同組合
山本 絹代 京都府建築工業協同組合
南原 志保 京都府造園協同組合
榎原 弘子 京都府保健事業協同組合
吉田 豊 舞鶴実業会事業協同組合
大澤 貴子 全京都個人タクシーコンソーシアム
森本 正明 丹後織物工業組合
名定 和幸 丹後織物工業組合
澤 多賀之 丹後織物工業組合
瀧元 喜代加 京都府自動車整備商工組合

(順不同・敬称略)

京都府中小企業組合士協会 創立30周年記念事業を実施

京都府中小企業組合士協会では、11月29日（土）、からすま京都ホテルにおいて、創立30周年を記念し、記念講演会・パネルディスカッション、記念式典及び祝賀会を開催、協会会員をはじめ、大阪府・兵庫県の組合士協会員、行政機関・関係機関より約40名が参集した。

記念講演会では、清水透氏（中小企業診断士）による「組合士制度・協会の在り方～組合士の今日的役割～」と題した講演を拝聴し、全国中小企業組合士協会連合会長、京都・兵庫・大阪各協会長・京都府中央会事務局をパネリストに、清水講師をコーディネーターとして「組合員の組合離れ、その原因と対策」をテーマに活発な議論が行われた。

続いて開催された記念式典では、中小企業組合士として長年に亘り協会運営等の活動に携わり、その功績を認められた組合士の方々に対し協会功労者表彰が行われ、京都府知事賞・京都府市長賞・京都府中央会会長表彰が授与された。



活発な議論が行われたパネルディスカッション



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

登録商標

西陣[®] 西陣織[®] 西陣舟搔本綴織[®]
西陣御召[®] 西陣金襷[®]

西陣織工業組合

理事長 渡邊 隆夫

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075(432)6131 FAX 075(414)1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

E-mail info@nishijin.jp

健康家族は
魚食から

京都全魚類卸協同組合

理事長 池本周三

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075(311)6067 FAX 075(311)8206

URL <http://www.zennaka.or.jp/> E-mail zennaka@mx5.mesh.ne.jp

異業種30社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協同組合日新電機協力会

理事長 安藤源行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畠町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp> E-mail office@ns-net.ne.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松井昭憲

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル鰐頭屋町608番地
TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860
URL <http://www.kyosokyou.jp/>
MAIL office@kyosokyou.jp

協同組合日東協力会

理事長 山下信幸

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畠20番地
TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

京都友禅協同組合

理事長 池田佳隆

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地
TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919
URL <http://www.kyo-yuzen.or.jp>
MAIL info@kyo-yuzen.or.jp

京都府水産流通協同組合連合会

理事長 早瀬隆之

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地
TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330
URL <http://kyosuiren.jp/>

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

理事長 宇津克美

〒600-8009 京都市下京区四条室町東入 京都産業会館内
TEL 075-221-5915 FAX 075-252-3740 URL <http://www.syouren.or.jp>

大和企業組合

理事長 大嶋喜好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地
TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921
URL <http://www.shinmati.jp/> MAIL info@shinmati.jp



迎
春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

最先端技術の企業集団

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪 口 雄 次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内

TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120

URL <http://www.kyoto-stamp.org/>

E-mail secretariat@kyoto-stamp.org

明和協同企業組合

代表理事 増 井 俊 三

〒604-0036 京都市中京区二条通り西洞院東入

正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

ヤサカグループ無線事業協同組合

代表理事 余 田 昌 宏

〒600-8802 京都市下京区中堂寺柳筍町1

TEL 075-842-1215 FAX 075-821-1522

URL <http://www.yasaka.jp>

京都府製麺卸協同組合

理事長 小 林 宏 史

〒602-8144 京都市上京区竹屋町通日暮東入藁屋町535番地

TEL 075-841-2010 FAX 075-812-7766

URL <http://www.kyoto-marugoto.jp/web/seimen/>

E-mail kyoto-seimen@arion.ocn.ne.jp

公益社団法人日本图案家協会

会長 はやし ちか み
林 史 己

〒606-8343 京都市左京区岡崎成勝寺町9-1

TEL 075-761-5381 FAX 075-751-0706

URL <http://www.nichizu.or.jp>

E-mail info@nichizu.or.jp

心地よい時間と最高サービス・料理・空間を提供してまいります。



ホテルグランヴィア京都

代表取締役社長 土 師 総 一

〒600-8216 京都市下京区烏丸通塙小路下ル JR京都駅中央口

TEL 075-344-8888(大代表) FAX 075-344-4400

URL <http://www.granvia-kyoto.co.jp>

E-mail hotel@granvia-kyoto.co.jp

京から始まる印刷業界の新たなストーリー

京都府印刷工業組合

理事長 瀧 本 正 明

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <http://www.kyoinko.jp>

 「道の駅」舞鶴港

とれとれ
センター

舞鶴さかなセンター 協同組合

理事長 藤 元 達 雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <http://www.toretore.org>

E-mail info@toretore.org



迎春 謹んで新春のお慶びを
申し上げます

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 関 弘美

〒605-0878 京都市東山区大和大路五条下ル東入芳野町79番地の2

TEL 075-541-5937 FAX 075-541-5938

E-mail k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp

京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 田中憲一

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407

URL <http://kyoto-seikakumiai.com/>

E-mail seinaka@fancy.ocn.ne.jp

京都府繊維染色工業組合

理事長 小谷正夫

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地

TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903

URL <http://www.some-kyoto.or.jp>

E-mail kumiai@some-kyoto.or.jp

総合企業組合の元祖（京都府内初）

平安企業組合

理事長 伏見厚志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地

TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235

E-mail heian110@lime.ocn.ne.jp

生き残りのキーワードは技術力

京都府プラスチック協同組合

理事長 宮本研二

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地

TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585

URL <http://www.kyopla.or.jp>

E-mail info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

京都府建築工業協同組合

理事長 木村忠紀

〒602-8139 京都市上京区葭屋町通下立売下る

丸屋町261番地の3

TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481

京都弁護士協同組合

理事長 安保嘉博

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <http://bengo.pro/> E-mail minnano@bengo.pro



迎
春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

機密書類処分のご相談承ります。

京都府紙料協同組合

理事長 澤田修一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1 (関西紙料内)
TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397
URL 名称にて検索下さい。 info@kansaishiryo.com

京都野菜卸売協同組合

理事長 寺西保男

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地
TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535
URL <http://www.kyoyasai.or.jp>
MAIL info@kyoyasai.or.jp

磁気光輝焼鈍のことならおまかせを!!

京都府熱処理事業協同組合

代表理事 三宅正

〒601-8034 京都市南区東九条南河辺町20番地
TEL 075-672-3826 FAX 075-662-5828
URL <http://www.kyonetsu.jp>
MAIL t.miyake@kyonetsu.jp

NARITAグループは効果的な熱エネルギーを探求。
省エネルギー及び環境負荷の低減を提案します。

株式会社成田製作所

代表取締役 成田一成

〒613-0035 京都府久世郡久御山町下津屋富城91番地
TEL 0774-43-5811 FAX 0774-44-1103
URL <http://www.narita-mfg.co.jp>

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏岡一彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52番地
TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1899
MAIL kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

京都の春は北野をどりから

第63回北野をどり

3月25日(水)~4月7日(火)

上七軒歌舞会

上七軒お茶屋協同組合

上七軒芸妓組合

〒602-8381 京都市上京区今出川通七本松西入真盛町742
TEL 075-461-0148 FAX 075-461-0149
URL <http://www.maiko3.com>

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田中雅一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る
サンブレ京都ビル3階
TEL 075(341)2426 FAX 075(343)2850
URL <http://www.kyobutsugu.com>

ON YOUR SIDE 一緒にうれしい

京都中央信用金庫

理事長 布垣豊

本店／京都市下京区四条通烏丸西入ル

TEL 075(223)2525

FAX 0120-201-580 (フリーダイヤル)

www.chushin.co.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

企業組合 一級建築士事務所

ひと・まち設計

代表理事 石上圭介

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畠町43番地22タウンズホワイト1F
 ☎ 075-748-6550 FAX 075-748-6551
 URL <http://www.hito-machi.jp/>
 E-mail hitomachi@hito-machi.jp

丹後織物工業組合

理事長 渡邊正義

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188
 ☎ 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300
 URL <http://www.tanko.or.jp/>
 E-mail tanko@tanko.or.jp

京都府シートメタル工業会

会長 伊藤博一

〒612-8388 京都市伏見区北寝小屋町48
 ☎ 075-602-3422 FAX 075-602-3408
 URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp>

嵯峨野観光鉄道株式会社

代表取締役社長 森泰蔵

〒616-8373 京都市右京区嵯峨天龍寺車道町
 ☎ 075-861-8511 FAX 075-865-3444
 URL <http://www.sagano-kanko.co.jp>
 E-mail soumu@sagano-kanko.co.jp

京都室内装飾協同組合

理事長 今井憲明

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畠町1-12
 ☎ 075-315-7800 FAX 075-315-7801
 URL <http://kyo-soushoku.jp/>
 E-mail qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

京都錦市場商店街振興組合

理事長 宇津克美

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る
 西大文字町609番地
 ☎ 075-211-3882 FAX 075-211-1969

京都税理士法人

代表社員 江後良平

〒601-8328 京都市南区吉祥院九条町30番地1
 江後経営ビル
 ☎ 075-693-6363 FAX 075-693-6565



ゆたかなコミュニティを求めて

京都信用金庫

理事長 増田寿幸

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地
 TEL(075)211-2111
<http://www.kyoto-shinkin.co.jp/>



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

協同組合京都府中小企業診断士会

理事長 山脇 康彦

〒600-8813 京都市下京区中堂寺南町134番地 ASTEM棟301号

TEL 075-325-5731 FAX 075-325-5675

URL <http://www.kcs-net.or.jp> E-mail kcs-office@kcs-net.or.jp

京都府共済協同組合

理事長 大嶋 喜好

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館内

TEL 075-314-7135 FAX 075-314-7178

URL <http://www.fu-kyosai.or.jp>

E-mail info@fu-kyosai.or.jp

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

代表理事 光本大助

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://www7.ocn.ne.jp/~kawara.k/>

E-mail kawara.k@circus.ocn.ne.jp

京都府鍍金工業組合

代表理事 上野忠明

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34

TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529

URL <http://www.k-mekki.com>

京都紙工協同組合

理事長 大野巖

〒600-8844 京都市下京区朱雀裏畠町3番地の2

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山岡景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西幡ノ口町90番地

TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123

謹京染。

京都謹友禅工業協同組合

理事長 木村泰士

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com>

E-mail info@atsurae.com

京都府中古自動車販売商工組合

理事長 仲井資具

〒612-8585 京都市伏見区竹田向代町51番地の5

TEL 075-681-8287 FAX 075-681-1735

URL ju.kyoto.8287@onyx.ocn.jp

迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

◆京都府機械工具商業協同組合

理事長 田 中 繁

〒601-8451 京都市南区唐橋川久保町12 三光ビル

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

E-mail kyo-kiko@abem.ocn.ne.jp

株式会社近鉄ホテルシステムズ ウェスティン都ホテル京都

総支配人 齊 藤 悅 啓

〒605-0052 京都市東山区三条けあげ

TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <http://www.miakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

京都左官協同組合

理事長 倉 理 一 郎

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

URL <http://kyotosakan.com>

E-mail info@kyotosakan.com

京都府茶協同組合

理事長 小 山 元 治

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocha.or.jp/>

E-mail kyocha@wao.or.jp

京広美

<京都府広告美術協同組合>

理事長 児 玉 雅 人

〒602-8066 京都市上京区中立売通堀川東入ル東橋詰町64番地

キャビタルコータス堀川201号

TEL 075-451-8663 FAX 075-451-8664

URL kyo-hiroumi.com



本協会は創立40周年を迎えました。
一般社団法人京都府食品産業協会

会長 山 本 隆 英

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7142 FAX 075-314-7130

URL <http://www.syoku-kyoto.com>

京都伝統工芸協議会

会長 三 木 清

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.kougei-kyoto.jp>



ご契約の方には
京ぼとる炭酸水No.50を
6本プレゼント!!

京ぼとる(12L)

麦飯石でろ過したミネラル水が
ご自宅まで配達されてこの価格!!

1,000円(税込)

サーバーレンタル料 無料 メンテナンス(年1回) 無料

1週間
無料お試し
頂けます!
詳しくはお問い合わせ
ください。

販売元
オードヴィ 京ぼとる 検索

〒600-8881 京都府京都市下京区西七条掛越町13番地
TEL:075-315-0787 FAX:075-315-0830
URL:<http://www.eauddevie1132.com>
E-Mail:info@eauddevie1132.com

お問い合わせ・お申し込みは
0120-388-084

●お電話受付時間 / AM9:00~PM5:00 ●定休日 / 日曜・祝日





迎春 謹んで新春のお慶びを申し上げます

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚商工組合

代表理事 東田和久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2

TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055

URL <http://tofu.or.jp/>

E-mail tofukumiai@tofu.or.jp

ゼネラルプロダクション株式会社

代表取締役社長 石崎義公

〒619-0237 京都府相楽郡精華町光台一丁目2番地8

TEL 0774-94-3630 FAX 0774-94-3640

URL <http://www.generalproduction.jp>

E-mail akemi-aoki@generalproduction.jp

王朝食文化と共に育まれた京のみそは、今もそしてこれからも伝統を重んじ皆様のご嗜好に合わせて開発に努めて参ります。

京都府味噌工業 協同組合

理事長 本田茂俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル

小島町558番地

TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110

URL <http://kyomiso.com/index.html>

京都ブライトンホテル

京都市上京区新町通中立売(御所西) TEL.075-441-4411(代)

www.brightonhotels.co.jp/kyoto/

京都府遊技業協同組合

理事長 白川鐘一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地

TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220

URL <http://www.kyoyukyo.jp>

京都シール印刷工業協同組合

理事長 藤木俊夫

〒601-8342 京都市南区吉祥院東前田町36

(株)大槻シール印刷 内

TEL 075-691-7521 FAX 075-691-7523

公益社団法人 京都府宅地建物取引業協会

会長 大工園 隆

〒602-0915 京都市上京区中立売通新町西入三丁町453番地3

TEL 075-415-2121 FAX 075-415-2120

URL <http://www.kyoto-takken.or.jp/>

京都青年中央会

会長 芳村 敦

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/cap>

一步前に、元気で輝く女性中央会

京都府中小企業女性中央会

会長 伊庭節子

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/CHUOKAI/DANTAI/jyosei.html>



迎
春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都建材商協同組合

代表理事 宮本正道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地

TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

京都美術商協同組合

理事長 奥田耕一

〒605-0064 京都市東山区新門前通梅本町263

TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 山本正

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1

TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176

URL <http://www.tango-tc.jp>

E-mail info@tango-tc.jp

京都府碎石協同組合

代表理事 今井守

〒604-8382 京都市中京区西ノ京北聖町68番地1
リシェス二条901号

TEL 075-821-2267 FAX 075-821-9301

京都府官公需適格組合協議会

会長 藤井正

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chukai-kyoto.or.jp/CHUOKAI/DANTAI/kanko.html>

京都府中小企業労務改善集団連合会

会長 宮本研二

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館4階

TEL 075-314-7133 FAX 075-314-7130

おかげさまで60周年！

『新鮮な海の恵み』をお届けする
お手伝いをしています

JFマリンバンク
京都府信用漁業協同組合連合会

京都府舞鶴市字下安久無番地

飾らない銀行

 京都銀行

頭取 高崎秀夫

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地

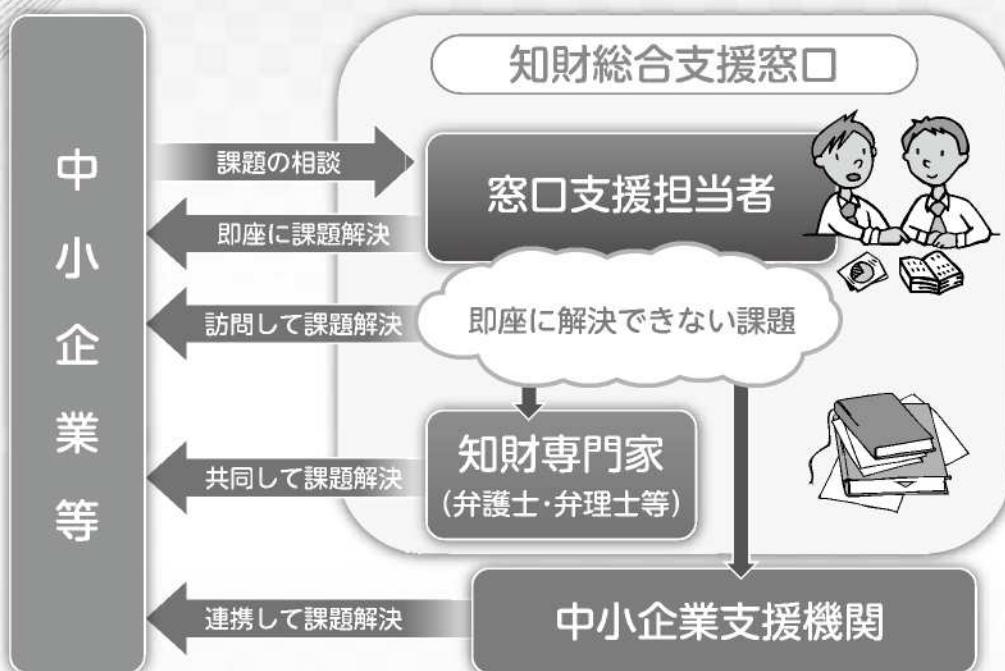
TEL 075 (361) 2211

URL <http://www.kyotobank.co.jp/>

知財総合 支援窓口

相談無料 秘密厳守
悩みや課題の解決を
支援します！

- ・初歩的なことを知りたい
- ・何から始めればよいのか判らない
- ・国内や海外に出願したい
- ・同じ商品や商品名が出願されていないか知りたい
- ・権利侵害に対応したい
- ・ライセンス契約、権利譲渡の契約、技術移転等を支援して欲しい



あなたの企業の強みを活かすため
まずはお気軽にご相談ください！

▶お問い合わせ先

京都発明協会「知財総合支援窓口」

TEL : 075-326-0066
FAX : 075-321-8374

相 談 日 時

毎週 月曜日～金曜日（休日、祝日を除く）

午前▶ 9:30～12:00

午後▶ 13:00～16:30

※事前予約制です。

詳細はホームページをご覧ください。 <http://www4.ocn.ne.jp/~khat8686>



京都府の最低賃金一覧表



最低賃金制度のマスコット
チェックマン

京都府最低賃金	時間額 (発効日)	必ずチェック 最低賃金! 使用者も、労働者も。
	789円 (平成26年10月22日発効)	

次の特定（産業別）最低賃金は、当該産業（日本標準産業分類による）の「基幹的労働者」に適用されます。

特定（産業別）最低賃金の件名	産業分類	時間額 (発効日)	適用除外の労働者（京都府最低賃金が適用されます。）
金属製品製造業 <small>金属素材製品、ボルト・ナット・リベット・小ねじ・木ねじ等製造業（粉末冶金製品製造業を除く）</small>	E240 E245 (E2453を除く) E248 L7282（一部）	854円 (平成26年12月19日発効)	<ul style="list-style-type: none"> 18歳未満又は65歳以上の者 雇入れ後6月末満の者であつて、技能習得中のもの 下記業務に主として従事する者 ・清掃、片付け又は販売の業務 部分品の組立て又は加工の業務のうち、手作業により又は手工具若しくは小型動力機を用いて行う組立、かじめ又はバリ取りの業務 手作業による検査、選別、包装、材料若しくは部品の取りそろえ又は洗浄の業務 塗装若しくはメッキにおけるマスキング又は防さび処理の業務 書類等の事業場内集配又は複写の業務
はん用・生産用・業務用機械器具製造業 <small>ポンプ・圧縮機器、一般産業用機械・装置、その他のはん用機械・同部品、織維機械、生活関連産業用機械、基礎素材産業用機械、金属加工機械、半導体・フラットパネルディスプレイ製造装置、その他の生産用機械・同部品、事務用機械器具、サービス用、娯楽用機械器具、建設機械、鉱山機械製造業（建設用クレーン製造業に限る）</small>	E250 E252 E253 E2596 E260 E2621（一部） E263 E264 E265 E266 E267 E2693 E2699 E270 E271 E272 L7282（一部）	822円 (平成20年12月21日発効)	
電気機械器具製造業 <small>電子部品・デバイス・電子回路、電気機械器具、情報通信機械器具製造業</small>	E28 E29 E30 L7282（一部）	853円 (平成26年12月19日発効)	
輸送用機械器具製造業 <small>輸送用機械器具、建設機械・鉱山機械製造業</small>	E310 E311 E312 E313 E314 E315 E319 (E3191を除く) E2621（一部） L7282（一部）	860円 (平成26年12月19日発効)	<ul style="list-style-type: none"> 18歳未満又は65歳以上の者 雇入れ後6月末満の者であつて、技能習得中のもの 下記業務に主として従事する者 ・清掃、片付け又は販売の業務 部分品の組立て又は加工の業務のうち、手作業により又は手工具若しくは小型動力機を用いて行う組立、かじめ又はバリ取りの業務 手作業による検査、選別、包装、材料若しくは部品の取りそろえ又は洗浄の業務 塗装若しくはメッキにおけるマスキング又は防さび処理の業務 手作業により又は手工具若しくは小型動力機を用いて行う簡易なさび止め、さび落とし又は塗装の業務 書類等の事業場内集配又は複写の業務
各種商品小売業 <small>※衣食住にわたる商品を一括して一事業場で小売りする事業所</small>	156 L7282（一部）	803円 (平成26年12月19日発効)	<ul style="list-style-type: none"> 18歳未満又は65歳以上の者 雇入れ後3月末満の者であつて、技能習得中のもの 清掃、片付け又は販売の業務に主として従事する者
自動車（新車）小売業 <small>※自動車（新車）小売業のうち、自動車メーカー（販売子会社及び日本法人を含む）と新車販売契約を結んでいるディーラー</small>	1590 15911（一部） L7282（一部）	790円 (平成26年12月28日発効)	<ul style="list-style-type: none"> 18歳未満又は65歳以上の者 雇入れ後3月末満の者であつて、技能習得中のもの。 ただし、自動車整備の業務に主として従事する者については、雇入れ後6月末満の者であつて、技能習得中のもの 下記業務に主として従事する者 ・清掃、片付け又は販売の業務 ・洗車、ワックスかけ又は駐車場内整理の業務 ・受付補助又は書類等の事業場内集配、複数若しくは転記の業務
印刷業	E150 E151 L7282（一部）	789円	京都府最低賃金を下回っていることから、京都府最低賃金時間額789円が適用されます。
自動車小売業 <small>※中古車、自動車部分品・附属品小売業を含む</small>	1590 1591 (15911, 15914を除く) L7282（一部）	時間額については、京都府最低賃金を下回っていることから、京都府最低賃金時間額789円が適用されます。 ただし、日給制の労働者については、自動車小売業最低賃金の日額5,926円の適用もあります。	

○発効日当日の賃金から、上記の最低賃金額以上の賃金を支払う必要があります。

○支払賃金を最低賃金と比較する場合、精勤手当、通勤手当、家族手当、時間外・休日・深夜手当、賞与等は除外します。

○詳しくは、京都労働局 労働基準部 賃金室（電話：075-241-3215、FAX：075-241-3222）

又は最寄りの労働基準監督署にお尋ね下さい。

スマホ、携帯でも最低賃金をチェックできます！



世界一の西陣織



私は西陣で帯を中心にモノづくりをしている中小企業の親父です。ただ、世界一の中小企業の親父になりたいという夢があります。

この地に西陣という名がついてから545年の歴史があります。京都の1200年の歴史の中で最も悲惨な戦争といわれる応仁の乱で、山名宗全の西軍の陣が置かれた地なのです。戦後、西陣と言われば、ここに京から逃げていた美術、工芸、儀式、織物業者が戻り、仕事を再開しました。この“西陣”で織られたものを「西陣織」と称します。日本全国にある織産地の中でも、西陣が一番なのは、このような日本の歴史、文化の地である京都にあるからです。

さて、本題の世界一のモノづくりについて少し話します。なぜ西陣の織物が世界一なのか。それはこの産地を見れば解ります。西陣織の特色は、「創造」がモノづくりの基本になってます。西陣産地で敬意の対象となるのは織のテクニック、あるいはデザイン等で西陣一を目指すことです。他の産地に見られるような規模の大きさ、財務内容の良さ、あるいは歴史のある名門等によって尊敬されることはありません。あくまでも素晴らしい商品・作品をつくることがモノづくりの尺度です。

弊社「渡文」は三代続いた織屋ですが、始めから高級織物を作っていたわけではありません。山下織物（山下楢之助機業店）で奉公した創業者の文七は、当時手織に頼っていた黒縄子の婦人川の実川帯を、三巾の電気織機による製造で一举に儲けました。そして、新参者ながら同業組合にも積極的に参加して、昭和の初めには副組合長にもなっています。

二代目正夫は戦時に軍需工場を起こしたもの、全財産を失い戦後倒産しますが、その後みごとに立ち直り、三代目の隆夫が継ぎました。この父の苦労を目の当たりにしたことは大変貴重な私の財産です。

現在、隆夫は西陣織工業組合の理事長をしています。理事長として産地が誇りある本来の姿をいかにキチンと世間に示すことができるか。また、個別の利益よりももっと大きい産地の大切なものを継承できるのか。このことが西陣の今後の大きな課題です。

産地の誇りというこの大切なものが「創造」です。545年にわたり脈々と引き継がれてきたこの「創造」を今後も大切にするのが、理事長としての基本と考えています。きものは今、大変な時代ですが、使う人にとって大切なファンションができるだけ適正な価格で提供することが、すなわち着る人そして作る人が共に益するシステムの構築が今後の組合の使命です。

日本国憲法の前文「平和を愛する諸国民の公正と信義に信赖して、我らの安全と生存を保持しようと決意した」のように、他に依存することなく、自らの努力でもって今後の産地の生存と安全を実現します。

会長 渡邊 隆夫

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員11月分報告より

■先行き不安感増す

業界景況天気図		概 情
全 体	10月 → 11月 晴れ 晴れ	一部で好転している業界・企業もあるが、円安による原材料価格の高騰、光熱費の値上がり等、コスト上昇分を価格転嫁できずに苦慮している状況が続いている。見通しの立たない先行きに不安感は増している。
製造業 10月 → 11月	織維工業 晴れ 晴れ	洋装関連、和装関連とともに低迷している。今年に入って4社の中堅染工場が廃業し、プリント関連の組合員にはかなりの影響をもたらすものと想像される。府北部の産地では、今年は消費税引上げに始まり、最低賃金の改定、生糸高と続いているが、価格転嫁できていないのが現状である。
	出版・印刷 晴れ 晴れ	零細企業の経営が思わしくない。7月から廃業1社、経営不振による組合脱退4社となっている。消費税引上げ以降、印刷の発注量が減っているように思われる。
	鉄鋼・金属 晴れ 晴れ	昨今の円安による原材料高騰が収益を悪化させている。大局的に見ると円安はプラスに作用しているが、過度になるとマイナス面も多い。
	一般機械等 晴れ 晴れ	既存分野は停滞しているが、半導体、新エネルギー関連の受注が増加している。新卒者の製造業離れと大手企業志向は依然強いものがあり、特に技術・技能継承者の確保は中小製造業にとり大きな課題となっており、新規採用に苦慮している。
	その他製造業 晴れ 晴れ	プラスチック製品製造業では、受注は上向き傾向だがそれほど力強いものではない。原材料の高止まりもあり先行きに懸念。木材等製造業では、例年、秋から年末にかけて繁忙期に入るが全く盛り上がりに欠け先行きが分からず、年明けにかけてあまり期待できない状況である。
非製造業 10月 → 11月	卸 売 晴れ 晴れ	織維・衣服等卸売業では、日経平均や株価上昇にも財布の紐は緩まず、一向に景気回復とはならない。在庫を減らしリスクを低く抑えることで一定の利益を確保する努力を行っている。
	小 売 晴れ 晴れ	自動車小売業では、消費税8%の影響で新車販売が減少、良質の中古車の発生も減っている。燃料小売業では、米国のシェールオイル・ガスの増産により原油価格が低迷している。市況は需要の減少もあり先取り値下げが横行し、年末を控え資金繰りが大変な組合員も増加している。
	商 店 街 晴れ 晴れ	11月に入りても景気の回復は感じられない。特に物販、アパレル関係は落ち込んでいるようだ。食品関係も円安によるしわ寄せで、乳製品、小麦粉、コーヒー豆などの原材料の値上がりが聞かれる。
	サ ー ビ ス 晴れ 晴れ	旅館・ホテル業では、前月に続き宿泊者は微増であるが、海外からのお客様は全般的に宿泊料金は低くなっている。国内のお客様は若干増えているようで、修学旅行は例年並みである。
	建 設 晴れ 晴れ	造園工事業では、公共事業は動いているようだが、一般的な民間業務は何とか維持といったところで、景気状況は少なくとも私たちの周囲では悪化していると思われる。左官工事業では、平均的に業績は好転しているが、零細事業所においては段々と格差が広がっているようと思われる。
	運輸・倉庫 晴れ 晴れ	道路旅客運送業では、11月は例年以上に観光客の動きが活発に感じられた。観光タクシーの予約も週末を中心にピークになっている。加えて、他府県ナンバー自家用車が多く流入しており、やはり、週末を中心に幹線道路並びに主要観光地周辺は動けない状態が続いている。

快晴 DI値 40以上

晴れ 20~40未満

くもり 20未満~△20未満

小雨 △20~△40未満

雨 △40以上

株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡秀夫（中小企業診断士）



2015年は大企業や中堅企業の業績は堅調に推移し、中小零細企業の業績は俗に言う「まだら模様」になるだろう。時流に適合できつつある企業の業績は徐々に伸びてくる。一方環境変化についていけない企業は、厳しい局面になる。中小企業は大きな市場を狙わずに、ニッチな（狭い）市場に特化すべきだ。そのニッチな市場で大きな魚（収益）を目指す作戦が正しい。経済産業省が奨励する「グローバルニッチトップ企業（GNT）」とまではいかないが、せめて「ジャパンニッチトップ企業（JNT）」を目指そう。いや、ジャパンが無理なら「キヨートニッチトップ企業（KNT）」でもいい。独自の分野では他社に負けない何かを持った「キラリと光る企業」を目指すことこそ、これから生き残り戦略の基本だ。

クリーンエネルギーが普及する

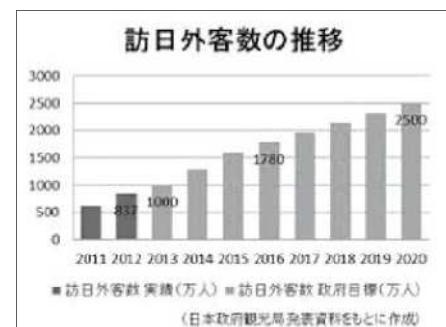
一部の原子力発電所が稼働するが、まだほんの一部に限られる。以前は、原子力は30%以上の発電割合があったのだから、一部が動いても大勢に影響はない。しかし、関西電力のように50%近くを原子力発電に依存していた電力会社では、一部の稼働でも発電コストの低減には非常に貢献する。だから40年以上経過した発電所でも稼働に前向きにならざるを得ない。それより重要なのは、クリーンエネルギーの普及だ。太陽光発電はご存じのように九州電力などが新規のメガ発電を規制したように、早晚飽和状態になる。しかし、太陽光以外のクリーンエネルギーの普及は、なかなか進まない。風力も安定して電力を供給できる立地がそろはたくさんない。地熱も環境に与える影響が大きく、施設の建設が進まない。水力発電はダムを造らないといけないので、そう簡単ではない。シェールガス革命にともない、火力発電に依存する傾向は続く。そうなると、地球温暖化に悪い影響を与える。ますます環境基準が厳しくなるので、その対応を誤るとただでさえ高い電気代に困っている企業に、一層のコスト負担を強いることになる。

クリーンエネルギー関連の投資はまだまだ追い風。この市場は規模が大きく大手メーカーも参入するが、裾野が広いので小さな部品でも付加価値が高いと大きなビジネスの可能性がある。風力発電の羽（ブレード）のひずみ、たわみを測定する機器の一部を製造している小さな企業でも、今後事業の中心になると意気込んでいる。大企業と競争するのではなく、ほんの小さな市場でもいいのでトップになることだ。まだまだ成長が見込める有望な市場だ。



海外観光客が増加する

円安の影響で海外からの旅行客がまだまだ増える。2,000万人を目標と政府は言っているが、1,000万人を突破してから加速的に海外からのお客さんが、確かに増えている。もちろん、円安の影響や諸外国がビザの発給条件を緩和したこと、羽田の発着枠が増加したこと、東日本大震災の影響が収まったと認識されたこと、などいろいろな要因があるからだ。それと、やはり日本そのもの、日本人の意識が変わった。以前は外国人観光客と言えば、本当に珍しい眼差しで見ていた。しかしいまは、特に意識しないようになった。昼間市バスに外国人旅行客が大勢乗っていても、特に違和感はない。特に京都は、京都自身が世界的なブランドだから、まだまだこれから外国人観光客は増えるだろう。これにうまく対応できた企業と、古い感覚のままの企業とでは、当然業績に大きな格差が生まれる。特に、イスラム圏の「ハラル基準」に対応できるかどうかは、大きな別れ道になる。また、以前とは外国人観光客の嗜好が大きく変化している。汎用的な日用品でも彼らから見れば、非常にお土産として値打ちのあるものもある。30円くらいの駄菓子が東南アジアからの旅行客にお土産として大ヒットする時代なのだ。伝統工芸品でも消耗品でも、アイデアひとつで大化けする可能性もある。大事なことは、いつも「集中して考えていること」。日ごろからの準備のないところに幸運はない。



燃料電池自動車が普及を始める

自動車は今後燃料電池に行くのか、電気自動車に行くのか、別れ道に立っていると思っていたら、最近急激に燃料電池方式にシフトしている。水から作る水素と空気から取り込む酸素を使って燃料を作る燃料電池方式の自動車は究極のエコカーだ。間違いなく開発の方向は、この方式に移行する。ここで問題になるのは電気自動車。日産や三菱が積極的に開発してきた電気自動車は、その重量、バッテリーの開発、充電の時間、航続距離などの課題が決定的に解決できていない。特に充電時間がかかることが致命的で、それがネックでなかなか普及しない。燃料電池方式は、水素の供給が短時間でできること



が強みだ。水素ステーションがまだまだ普及していないが、某大手企業が先駆的にこのビジネスに乗り出したことで、一気に普及に弾みがつく。2015年にはトヨタが燃料電池の商業車を発売するように、トヨタも本気でこの事業に乗り出した。先日発表された車のネーミングが「みらいMIRAI」。これにもトヨタの意気込みが感じられる。石油元売り各社も精製工場を縮小して、早晚この水素ガスステーション事業に乗り出す。5年くらいは普及にかかるが、電気自動車を飛ばして一気に究極のエコカーに技術が進むと思われる。先日の報道でもある関西の自治体で燃料電池車を1台導入することが決まった。多分にPR効果を考えての購入だと思うが、ハイブリッド車が普及するのに10年かかったことを思うと、普及の加速度はそれ以上と思われる。燃料電池車では部品や構造が電気自動車ほどシンプルではないので、中小製造業特に部品加工に強みを持った企業は出番だ。トヨタに遅れまいと、日産、ホンダもこの市場に参入する。リチウムイオン電池が主流と考えていた次世代エコカーは、10年したらかなり燃料電池車が席巻している可能性がある。今からこの分野の情報を聞き漏らさないことだ。自社で何ができるかを考え続ける。

農業のビジネスモデルが変わる

農協のあり方とか農業の周辺の環境が大きく変わる気配だ。農協解体論も出たが、そう簡単にこの巨大組織、巨大権力構造が変わるとは思えない。しかし、以前の第一次産業の貧困なイメージからは大きく変化が起こっている。まず、徐々にではあるが農地の集約化が進んでいる。地方創生というスローガンもあり、地域にUターンした若者が第一次産業ビジネスに就労するケースも目立つようになった。新しい農業機械が発明され、冷凍技術や加工技術が革新的に変わりつつあり、そこに新たなビジネスチャンスが生まれている。間伐材からできた新商品、地域の大学と組んで生まれた地産地消の新商品、冷凍技術が革新的に変わり長距離の移送でも新鮮さを損なわない食材が流通するようになった。野菜工場も各地に新設され、近大マグロで有名になった魚の養殖技術の革新も行われている。農業や漁業、林業が多少とも魅力あるビジネスに変化していくれば、当然若者もそこに生きがいを見いだせるはず。まだ時間はかかるが、確実に時計の針は動き出した。これからビジネスモデルを考えると、「食の安全に関するビジネス」「食品の生産に関するビジネス」「食の流通に関するビジネス」「食の加工に関するビジネス」は非常に有望だ。仕組みが出来上がれば、あっという間に色々なビジネスが起こる可能性がある。自社のビジネスと関係ないと思わずに、この世界の動きに神経を配ることだ。一見自社の製品や技術とは関係ないように思える分野でも、よくよく研究すれば新しい用途がいろいろ見えてくる。

シニア層の消費が活発に

60歳以上のシニアの消費が活発になっている。日経新聞の60歳以上のシニア層1300人に対する調査によると、おカネをどんな用途にかけたいかという質問には、趣味や旅行を挙げた人が全体の80%に上がった。反対に衣料や住まいとの回答は25%程度だった。8割の人が月額の小遣いを50,000円未満と答えていて、メリハリを利かせたシニア層の消費実態が分かった。メリハリ消費の中でも、特筆すべきは子供や孫への支出は別格で、全体の72%が子供や孫との触れ合いにおカネを使うと回答している。これは3世代消費という新しいトレンドで、少子化ではあるが一人の孫に6人の財布（ポケット）があるというシックスポケットと言われる現象。つまり2人の親（父親と母親）にさらに2人ずつの祖父と祖母がいる。合計6名の両親と祖父母が一人の孫に存在する。少子化ではあるが、この6つのポケットをこじあけることができれば、大きな市場があるはず。少子化だから市場は縮小するのだが、売上は単価×購買数だから、購買数は減少しても単価を上げればいい。付加価値の高い、シニア層が孫に買ってやろうと心が動くような商品やサービスを考えればいい。ポケットが拡がると、ワンランク上の商品やサービスが動くはずだ。ビジネスとは考え方ひとつで色々な切り口が考えられる。あまり自分だけの考えに固執しないで、広く世間の動向を見ること。そのためには付き合う人を変える、出かける場所を変える、趣味を変えるなど自分自身が変わることを厭わないことだ。意外と視野を狭くしているのは自分自身であることが多い。

GNTよりJNT、KNTを目指す

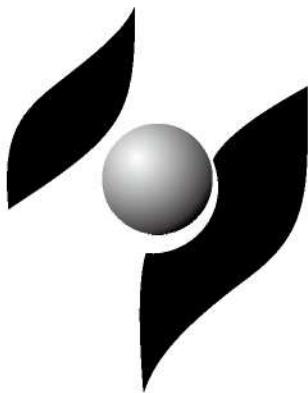
経済産業省は、グローバル展開に優秀と認められる実績がある企業を「グローバルニッチトップ企業（=GNT企業）」として顕彰するとともに、こうした企業の経験値を一般化し、GNT企業を目指す企業に対する経営の羅針盤を示すことを目的として、「グローバルニッチトップ企業 100 選」を選定した。選定に当たっては、公募により候補企業を募り、外部有識者で構成する選定評価委員会の審議を経て選定した。評価のポイントとして、

- ①世界シェアと利益の両立 ②独創性と自立性 ③代替リスクへの対処 ④世界シェアの持続性

に着目し、「グローバルニッチトップ企業 100 選」として 100 社選定した。

これくらいの企業になると相当レベルは高いが、G=グローバルまでいかなくても、J=日本国内で十分に通用するレベルをまず目指す。人口が減少する日本国内市场だが、それでも1億人以上の人口があり経済規模でも世界第3位。アメリカ、中国に次いで世界で3番目というポジションは悲観する水準ではない。いきなり世界標準にチャレンジするのではなく、まず京都地区で一目おかれる企業になる。そして、次に日本国内で成功する。京都ニッチトップでも十分その価値はある。特に、京都という市場は1100年首都であったという地域であり、品質にうるさく常に価値の高いものでない生き残れない仕組みができている。この京都の地域でニッチな市場でトップに立つことができれば、それは全国区になる可能性を秘めている。

まず今年はKNTを、そして3年先にはJNTを目指す。努力のないところには幸運も、成功もない。誰かがやってくれるというのは幻想。自ら手と足を動かし、頭を働かす1年でありたい。



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より高めの金利（当金庫内比較）を提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

固定金利の半年複利

着実に、そして効率よく資産を増やせます。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。

- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。

- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

セミナー・研修をお考えの組合・団体様へ

組合主催企業研修プラン

お問い合わせの多い今注目のセミナー

- | | |
|------------------|---------|
| ●接遇マナー研修 | ●電話応対研修 |
| ●リーダー研修 | ●管理職研修 |
| ●メンタルヘルスのセルフケア研修 | |

研修実施に関する細かい相談承ります！

- | | |
|---------------|--------------|
| ●募集のためのツールの作成 | ●会員各社へのヒアリング |
| ●実施会場の手配 | |

忙しい組合様をお手伝いします！研修のプラン作りから実施まで全て当社にお任せください！

- 「何かを改善しないといけないが、どこに原因があるかわからない」
- 「人材定着のための何か良い策はないものか」
- 「経営者だけじゃなく、中堅、若手にも他社との交流の場があればよいのに」



会員企業様のそんな御声にこたえるために

「組合主催の研修」

というイベントを開いてみませんか？

中央会特別会員 〒600-8009 京都市下京区四条烏丸西入ル 京都産業会館2階 URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail seminar@icl-web.co.jp

ICL 株式会社アイシーエル

075-254-7311

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

予告 京都府中小企業団体中央会 創立60周年記念式典

日 時 平成27年6月26日（金）午後4時～8時（予定）
(通常総会：午後3時30分～4時)

場 所 ホテルグランヴィア京都

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「姫のべに色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

1/2015 平成27年1月1日発行 通巻817号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

京都市右京区西院東中水町17(西大路五条下ル) 京都府中小企業会館4階

☎ 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp