

協 同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

2018/ 1

平成30年 年頭所感／会長 渡邊隆夫	1
平成30年 年頭挨拶／山田啓二 京都府知事	2
平成29年度 京都府産業功労者表彰	2
平成30年 年頭挨拶／門川大作 京都市長	3
平成29年度 京都府中小企業関係定例表彰	3
会長コラム No.63 良質な日本人	5
京都経済お天気	5
特集 2018年中小企業のあるべき未来の姿とは	6～7

平成30年 年頭所感

連携による地域力の推進と 中小企業団体全国大会の開催に向けて

京都府中小企業団体中央会

会長 渡 邊 隆 夫



新年 明けましておめでとうございます。

日本の経済は、大手企業や一部の観光関連産業と株式投資をはじめ実体経済と縁のない虚業などが好況となっているものの、多くの中小企業や小規模事業者は景気回復感が実感できず、依然として厳しい経済状況が続いています。

このような状況の中でも、地域の経済と雇用を支えているのは中小企業・小規模事業者です。正に地域の創生を推進する大きな原動力であり、平成30年戊戌が中小企業・小規模事業者にとって地域力を発揮し飛躍の年となることを強く願っているところであります。

少子高齢化に伴う国内市場の縮小、グローバル化の急速な進展、避けて通れない環境問題への対応、深刻化する人材確保難等の様々な経営課題が山積する現在、経営資源に大きな制約のある中小企業・小規模事業者が、これらを克服し困難を乗り越えるためには正に「連携の力」が必要であり、今こそ組合等の連携組織がその力を発揮する時。本会と致しましても、更に支援活動を充実・強化して参る所存でございます。

今年の9月12日に第70回の節目を迎える「中小企業団体全国大会」を京都において開催することとなりました。京都での開催は、昭和34年の第10回大会、昭和58年の第35回大会に続いて35年ぶりの3度目であります。

全国各地の中小企業団体の代表者等の皆様にご参加いただき、組合制度の原点を互いに再確認するとともに、伝統産業からハイテク産業まで数多くの中小企業が支える京都から事業協同組合などの中小企業等連携組織の存在意義を広く内外に発信致したいと存じます。併せて、今年は明治維新150年の年でもあります。先人の方々は知恵と力を合わせ琵琶湖疎水の開通や日本で初めての市電の開業など先進的な取組を積極的に推進し、今日の京都をつくりあげてきました。節目の年として京都においても様々な取組みが予定されているところであります。

今回の全国大会は、伝統・文化などの京都の粋を集めた大会として取組み、未来に繋げていく大会としたいと思っています。京都府内全域を大会会場と見立てて、「おもてなしの心」をもって京都の魅力を存分に伝え、お越しになった皆様が大いに楽しんでいただけるような京都らしい大会にしたいと考えております。皆様方のご支援・ご協力を賜りますよう心からお願い申し上げ、年頭のご挨拶とさせていただきます。

こどうぞ 勇気をだして いって見た ありがとうって うれしいな

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

平成30年
年頭挨拶

明日の京都を描くため

京都府知事

山田 啓二



府民の皆さま、あけましておめでとうございます。

昨年を振り返って

京都府では、林田・荒巻府政以来築き上げてきた社会基盤がいよいよ実を結ぶ時期となりました。昨年4月に新名神高速道路の城陽・八幡京田辺間が開通し、ついに京都は京丹後市から木津川市まで高速道路によってひとつに繋がりました。

「海の京都」、「森の京都」と続き、昨年は「お茶の京都」事業により、南部地域全体に大変多くの人を訪れるとともに、北部地域では、美しい絹織物の地「丹後ちりめん回廊」が日本遺産に認定されるなど、観光面でも過去最高の賑わいとなり、府域全体が大きな盛り上がりを見せた一年となりました。

また、文化庁の全面的京都移転も正式に決定、移転場所も府庁の警察本部本館に決まり、名実ともに京都が「文化首都」と位置付けられ、文化芸術立国に向け大きな役割を担うことになった重要な節目の年となりました。

しかしながら一方では、依然、我が国周辺で安全保障について大きな緊迫感が続くとともに、少子高齢化や東京一極集中の加速、子どもの貧困など様々な課題が改めて浮き彫りになった一年でもありました。

未来を切り拓く鍵

こうした背景には、少子高齢化や情報化、国際化の中で、家族形態も含め社会の多様化が進展することに対して、「地域の力」「自治の力」が低下し、旧来の制度や考え方では支えきれない局面が生まれてきたことがあげられると思います。

特に近年では、様々な格差の問題や孤立社会といわれる無関心時代の到来も指摘される中、京都府では、従来から地域力再生を掲げ、地域の絆などの新しい地域づくりの環境・土台を基に、半公半Xの公共員制度や地域の公民の生活機関を集中化したコミュニティコンビニの整備、子ども食堂や居場所づくりのためのこどもの城事業、さらに高齢化時代に医療、介護、福祉を連結させる地域包括ケアの推進、女性活躍から障害のある方の農業分野での活躍を支える農福連携など、幅広く「共生社会」の実現に向け取り組みを進めてまいりました。

新しい時代へ

今年は、「明治」への改元、そして京都府の設置から150周年にあたります。当時、京都では、多くの人や産業が東京へ移り、3分の1の人口が減少したため、千年にわたって都として栄えた京都は、かつてない大きな危機に直面しました。

そのような激動の時代にあっても、京都府は、日本初の小学校（上京27番組（柳池）小学校）や女学校（新英学校および女紅場）、盲ろう学校（京都盲啞院）の開校、府立医科大学の前身である医学校を療病院に付置、京都大学の前身である第三高等中学校の大阪からの誘致、同志社大学の設置許可など人づくりを中心に府政を進め、さらに琵琶湖疏水の建設や経済界とも連動した京都博覧会の開催で産業の振興を図り、西陣織や茶業など様々な分野で新たな取り組みを進め、京都を復活させました。これが京都府政の原点であります。

そうした先人たちの努力が今日の京都の礎を築いてきたのであり、そこには、どんなに困難なときも未来に投資をして、未来のために現代を生きる京都の気概があります。

この150周年という節目を迎えるにあたり、今の京都の基盤が形作られてきた明治の時代を振り返り、常に先進的な取り組みを続けてきた先人たちの姿勢を受け継いで、新しい人づくりと文化力づくりによって京都の生き方が一層魅力あるものになるように、私たちは全力を挙げなければなりません。

京都には今、年間8,700万人もの観光客が訪れており、世界的にも日本、そして日本文化のふるさと・京都への関心が高まっていますが、2019年から3年連続でラグビーワールドカップ、東京オリンピック・パラリンピック競技大会、ワールドマスターズゲームズ2021関西と大規模な国際大会が開催されます。

この機を捉え、「京都文化力プロジェクト2016-2020」をはじめオール京都で力を合わせ、京都から日本の文化を発信し、大きな交流の渦が巻き起こるよう、全力を傾けてまいりたいと存じます。

人と文化によって地域の資源、歴史、伝統を活かし、人と人が支え合う共生社会の実現により、地域の力を再び取り戻し、新たな時代を切り拓くため、共に歩んでまいりましょう。

私は、この4月で任期を全うする予定ですが、この一年の、皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。

◆ 平成29年度 京都府産業功労者表彰 ◆

岡本 修哉	京都府時計眼鏡宝飾商業協同組合	前理事長
笠井 健司	京都府鋳物工業協同組合	代表理事
寺島 節郎	丹後機械工業協同組合	元副理事長
野田 博	嵐山保勝会	元副会長
山本 芳男	嵐山保勝会	副会長
中川 晴雄	ナカガワ胡粉絵具株式会社	代表取締役

おめでとう
ございます

（順不同・敬称略）

※掲載につきましては、本会会員組合関係者の方々に限らせていただいております。

平成30年
年頭挨拶

世界文化自由都市・京都の実現を 目指して

かど かわ だい さく
京都市長 門川 大作



あけましておめでとうございます。

新年に当たり、京都府中小企業団体中央会の皆様の御多幸を心からお祈りいたします。

皆様の御支援をいただき、市長就任後10回目の新年を迎えました。この間、徹底した現地現場主義で八千近い市民活動や市政の最前線を訪れ、京都の今を見つめ、未来のためにまい進してまいりました。

「美しいまち京都が誇らしい」「まち歩きを安心して楽しめるようになりました」。多くの方からこうしたお声を頂く度、京都のまちが着実に深化してきたことを肌で感じ、嬉しく、渡邊隆夫会長をはじめ貴会の皆様の御尽力に感謝しています。

そして迎えた本年。京都が最高の都市理念として掲げた世界文化自由都市宣言から40年です。「広く世界と文化的に交わることによって、優れた文化を創造し続ける永久に新しい文化都市」。この理想の実現を目指し、「文化」を基軸としたまちづくりを更に加速させる年がスタートしました！

文化庁が機能を強化し、2021年度に京都へ全面的に移転。これを大きな力に、子育て支援や教育・福祉、観光、景観、環境、中小企業の活性化、雇用の創出、安心安全など、あらゆる施策に文化で横串を通す。さらに、文化や地域活動に親しむ「京都ならではの働き方改革」でまちに一層の活力を生み、地方創生のモデルを示す。新年を迎え、決意を新たにしています。

そして本年は、明治維新から150年。都の地位を失い、都市存亡の危機を迎えていた京都を、全国初の小学校や芸大、工業高校の創設、琵琶湖疏水や市電の開業などで見事に復興させた先人たち。その志と偉業に学び、共に挑み続ければ、様々な課題を克服し、世界文化自由都市の理想を実現できる。私は確信しています。

「日本に、世界に、京都があってよかった」と多くの方に実感していただけるよう、本年も共に全力を尽くします。

◆ 平成29年度 京都府中小企業関係定例表彰 ◆

おめでとう
ございます

特別優良組合

京都府農業機械商業協同組合
京都塗料商業協同組合
京都府印刷工業組合

組合功労者

新山 兼司
大槻 裕樹
松村 新生

京都府タイル技工協同組合 理事長
京都シール印刷工業協同組合 理事長
丹後織物工業組合 副理事長

優良組合

京都手描友禅協同組合
京都野菜卸売協同組合
京都共済協同組合
京都府石油商業組合
京都府商店街振興組合連合会

組合優良職員・従業員

大角 開進
桐畑 明弘
山下 考治
糸井 豊
柏原 幸生

京都共済協同組合
伏見清酒パック協同組合
丹後織物工業組合
丹後織物工業組合
丹後織物工業組合

(順不同・敬称略)

相談
無料

独立行政法人工業所有権情報・研修館事業

秘密
厳守

知財に関する悩みや課題はありませんか？

知財総合支援窓口

を使って課題を解決してみませんか！！

初歩的なことから
教えてほしい

アイデアがあるが
どうすれば良いか
わからない

国内や海外への
出願方法を
教えてほしい

ライセンス契約・
権利譲渡の契約等の
アドバイスがほしい

社内で
知財セミナーを
実施してほしい

権利侵害に
対応したい

同じ商品や商品名が
出願されていないか
知りたい

海外へ進出して
製品を販売したい

費用を抑えるため
減免制度について
教えてほしい

あなたの企業の強みを活かすため、
まずはお気軽にご相談ください！

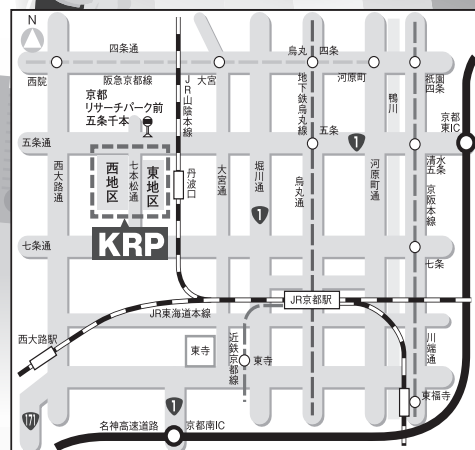
▶ お問い合わせ先

京都発明協会「知財総合支援窓口」

TEL : 075-326-0066

FAX : 075-321-8374

詳細はホームページをご覧ください▶<http://www.chizai-kyoto.com/>



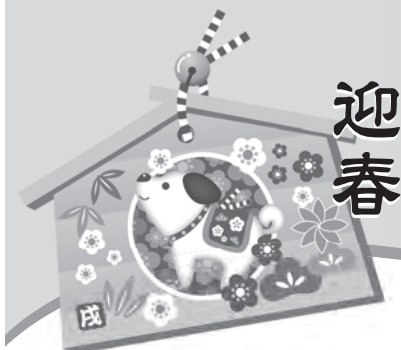
JR 山陰本線（嵯峨野線） 丹波口駅下車 西へ徒歩約 5 分

相談日時

毎週 月曜日～金曜日（休日、祝日を除く）

午前▶9:00～12:00 午後▶13:00～17:00

※事前予約制です。



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

登録商標

西陣® 西陣織® 西陣爪搔本綴織®
西陣御召® 西陣金襴®

西 陣 織 工 業 組 合

理事長 渡 邊 隆 夫

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075 (432) 6131 FAX 075 (414) 1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

✉ info@nishijin.jp

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

京 都 全 魚 類 卸 協 同 組 合

理事長 池 本 周 三

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075 (311) 6067 FAX 075 (311) 8206

URL <http://www.zennaka.or.jp> ✉ zennaka@mx5.mesh.ne.jp

異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協 同 組 合 日 新 電 機 協 力 会

理事長 安 藤 源 行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畝町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp> ✉ toyama_ayusa@nissin.or.jp

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松 井 昭 憲

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル饅頭屋町608番地
TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860
URL <http://www.kyosokyou.jp/>
✉ office@kyosokyou.jp



協同組合日東協力会

理事長 山 下 信 幸

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畑20番地
TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426
✉ kyoryokukai@nittoseiko.com

京都友禅協同組合

理事長 池 田 佳 隆

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地
TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919
URL <http://www.kyo-yuzen.or.jp>
✉ info@kyo-yuzen.or.jp

最先端技術の企業集団

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪 口 雄 次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内
TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120
URL <http://www.kyoto-stamp.org/>
✉ secretariat@kyoto-stamp.org

明和協同企業組合

代表理事 梶 原 正 己

代表理事 増 井 俊 三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入
正行寺町627番地
TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

京都府水産流通協同組合連合会

理事長 早 瀬 隆 之

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地
TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330
URL <http://kyosuiaren.jp>

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

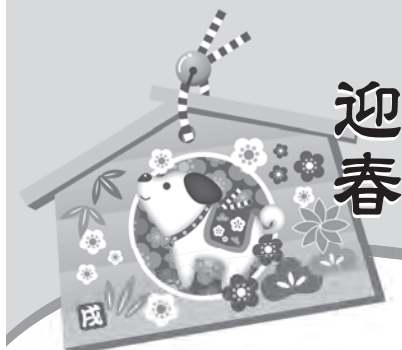
理事長 宇 津 克 美

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る西大文字町609番地 アミカーレ錦2階
TEL 075-221-5915 FAX 075-252-3740 URL <http://www.syouren.or.jp>

大 和 企 業 組 合

理事長 大 嶋 喜 好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地
TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921
URL <http://www.shinmati.jp/> ✉ info@shinmati.jp



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 関 弘 美

〒604-8823 京都市中京区壬生松原町16番地 室谷ビル3階

TEL 075-813-5525 FAX 075-813-5526

URL <http://www.miyako.or.jp/> E-mail k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp

京都府シートメタル工業会

会長 伊 藤 博 一

〒612-8388 京都市伏見区北寝小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp>



京都美術商協同組合

代表理事 奥 田 耕 一

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263

TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

URL <http://www.kyobi.or.jp>

京都府茶協同組合

理事長 堀 井 長太郎

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocha.or.jp/>

E-mail kyocha@wao.or.jp

「刷りもの」から始まる豊かなコミュニケーション

京都府印刷工業組合

理事長 中 西 隆太郎

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <http://www.kyoinko.jp>

京都府共済協同組合

理事長 大 嶋 喜 好

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地

京都府中小企業会館内

TEL 075-314-7135 FAX 075-314-7178

URL <http://www.fu-kyosai.or.jp>

E-mail info@fu-kyosai.or.jp

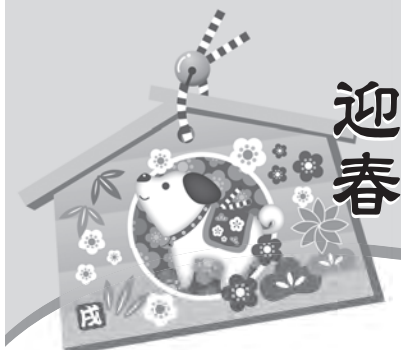
京都弁護士協同組合

理事長 白 浜 徹 朗

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <http://bengo.pro/> E-mail minnano@bengo.pro



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

一般社団法人京都府トラック協会

会長 荒木 律也

〒612-8418 京都市伏見区竹田向代町48-3

TEL 075-671-3175 FAX 075-661-0062

URL <http://www.kyotruck.jp/>

京都府建築工業協同組合

理事長 木村 忠紀

〒602-8139 京都市上京区葎屋町通下立売下る
丸屋町261番地の3

TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

URL <http://www.kyotokenkumi.or.jp>

京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 中川 恵司

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407

URL <http://kyoto-seikakumiai.com/>

✉ seinaka@fancy.ocn.ne.jp

京都野菜卸売協同組合

理事長 久世 明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp>

✉ info@kyoyasai.or.jp

京都府鍍金工業組合

理事長 小林 明洋

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34

TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529

URL <http://www.k-mekki.com>

京都府味噌工業 協同組合

理事長 本田 茂俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル

小島町558番地

TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110

飾らない銀行 京都銀行

頭取 土井 伸宏

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 番地

TEL 075 (361)2211

URL <https://www.kyotobank.co.jp/>

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

京都府機械工具商業協同組合

理事長 阪ノ下 勝

〒601-8451 京都市南区唐橋川久保町12 三光ビル

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

✉ kyo-kiko@abem.ocn.ne.jp

ヤサカグループ無線事業協同組合

代表理事 桑田 昌宏

〒600-8802 京都市下京区中堂寺櫛笥町1番地

TEL 075-842-1215 FAX 075-821-1522

URL <http://www.yasaka.jp>

京都税理士法人

代表社員 江後 良平

〒601-8328 京都市南区吉祥院九条町30番地1

江後経営ビル

TEL 075-693-6363 FAX 075-693-6565

URL <http://www.ego-kcc.com>

建築に関することなら何でもご相談下さい。

企業組合 一級建築士事務所

ひとまち設計

代表理事 石上 圭介

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畑町43番地22タウンズホワイト1F

TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551

URL <http://www.hito-machi.jp/>

✉ hitomachi@hito-machi.jp

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏 岡 一彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52

TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1899

✉ kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

京都紙工協同組合

理事長 西村 公男

〒600-8844 京都市下京区朱雀裏畑町3番地の2

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

京都府製麺卸協同組合

理事長 谷口 秀弥

〒602-8144 京都市上京区竹屋町通日暮東入藁屋町535番地

TEL 075-841-2010 FAX 075-812-7766

URL <http://www.kyoto-marugoto.jp/web/seimen/>

✉ kyoto-seimen@arion.ocn.ne.jp

JU 京都

京都府中古自動車 販売商工組合

理事長 東 將之

〒612-8585 京都市伏見区竹田向代町51番地の5

TEL 075-681-8287 FAX 075-681-1735

URL <http://www.ju-janaito.com>

✉ ju.kyoto4yon@orion.ocn.jp

地域の信頼に応え、次世代を築くコンクリートのプロ集団

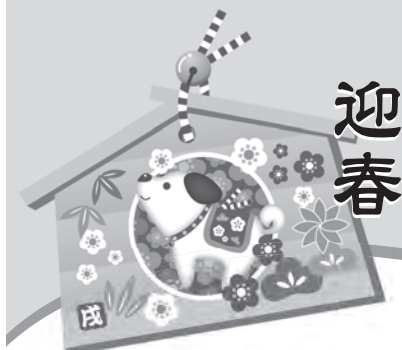
京都南生コンクリート 協同組合

理事長 福田 茂

〒611-0033 京都府宇治市大久保町井ノ尻39番地3

中川ビル2階

TEL 0774-46-4001 FAX 0774-46-4041



謹んで新春のお慶びを 申し上げます

— 地域の生活排水処理の向上に 貢献しています。 —



京都府環境整備事業協同組合

大西衛生協 協アクアテック 協鶴賀清掃社 南丹清掃協
野村エコテック協 協クリア おのえ協 日進浄化槽センター協
協丹後衛生公社 協石丸浄水センター 舞鶴厚生協 協クリーンサービス山城
協環境開発 協サニタリー京都 協ア ク ア 協フ シ ミ
協かんと一す 協エルバイイー 協F・Eサービス

〒604-0091 京都市中京区丸太町通西洞院東入梅屋町166・5樋口ビル3F TEL075-255-1525 FAX075-255-1526

<http://www.kyokankyo.jp> kyokankyo@rondo.ocn.ne.jp

京都左官協同組合

理事長 村 上 一 博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

<http://kyotosakan.com>

info@kyotosakan.com

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

代表理事 光 本 大 助

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

<http://kyoto-kawara.jp>

kawara.k@circus.ocn.ne.jp

元祖総合企業組合(京都府内初)

平安企業組合

理事長 伏 見 厚 志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地

TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235

heian110@lime.ocn.ne.jp

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山 岡 景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西樋ノ口町90番地

TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123



ゆたかなコミュニティを求めて



京都信用金庫

理事長 増 田 寿 幸

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地

TEL(075)211-2111

<http://www.kyoto-shinkin.co.jp/>

「京の台所」錦市場

京都錦市場商店街振興組合

理事長 宇 津 克 美

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る

西大文字町609番地

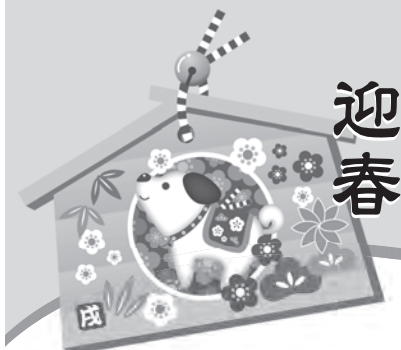
TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇 野 賢 志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都南部環境事業協同組合

代表理事 津 路 正 志

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稲八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内

TEL 0774-86-3448 FAX 0774-86-4960

✉ kyonankan@nifty.com

安心・安全の街づくりを お手伝いします。

一般社団法人 京都府解体工事業協会

代表理事 寺 村 忠 士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036

TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912

✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 山 本 正

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1

TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176

URL <http://tango-tc.jp>

✉ info@tango-tc.jp

詠京染

京都詠友禅工業協同組合

理事長 木 村 泰 士

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com>

✉ info@atsurae.com

綾部鉄工工業協同組合

理事長 大 槻 浩 平

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I・Tビル

TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777

URL <http://www.ayabe-tekko.org>

✉ ayabe@kyo.or.jp

樹脂加工のプロフェッショナル集団。

アテック京都株式会社

代表取締役 草 木 敏 之

〒611-0041 京都府宇治市横島町十八52-2

TEL 0774-20-9551 FAX 0774-20-9556

URL <http://www.ateckyoto.com>

✉ info@ateckyoto.com

官公需適格組合

洛南生コンクリート 協同組合

代表理事 毛谷村 秀樹

〒611-0033 京都府宇治市大久保町平盛67番地3

TEL 0774-44-6221 FAX 0774-44-6226

そっと、悠久の自然に包まれる ひととき、森の生き物になる。・・・嵯峨野観光鉄道

嵯峨野観光鉄道株式会社

代表取締役社長 西 田 哲 郎

〒616-8373 京都市右京区嵯峨天龍寺車道町

TEL 075-861-8511 FAX 075-865-3444

URL <https://www.sagano-kanko.co.jp>



「道の駅」 舞鶴港



日本海側最大級の海鮮市場（500坪） 舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤 元 達 雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <https://www.toretore.org>

✉ info@toretore.org

協同組合京都府中小企業診断士会

理事長 山 脇 康 彦

〒600-8431 京都市下京区綾小路通室町西入善長寺町143 マスギビル5F

TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540

URL <http://www.kcs-net.or.jp> ✉ info@shindan-kyoto.com

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚げ商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚げ商工組合

代表理事 東 田 和 久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2

TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055

URL <http://tofu.or.jp/>

✉ tofukumiai@tofu.or.jp



京広美

<京都府広告美術協同組合>

理事長 児 玉 雅 人

〒602-8066 京都市上京区中立売通堀川東入ル東橋詰町64番地

キャピタルコータス堀川201号

TEL 075-451-8663 FAX 075-451-8664

URL [京広美](#) [検索](#)

京都府遊技業協同組合

理事長 白 川 鐘 一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地

TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220

URL <http://www.kyoyukyo.jp>

京都府繊維染色工業組合

理事長 小 谷 正 夫

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地

TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903

URL <http://www.some-kyoto.or.jp>

✉ kumiai@some-kyoto.or.jp

清水焼団地協同組合

理事長 泉 吉 次

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2

TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120

URL <http://www.kiyomizuyaki.or.jp>

✉ info@kiyomizuyaki.or.jp

ON YOUR SIDE 一緒がうれしい



京都中央信用金庫

理 事 長 白 波 瀬 誠

本店／京都市下京区四条通烏丸西入ル

☎ 075 (223) 2525

FAX 0120-201-580 (フリーダイヤル)

www.chushin.co.jp

京都府紙料協同組合

理事長 澤 田 修 一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1 関西紙料内

TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397

URL <http://www.kyoto-shiryokyo.com/>

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田 中 雅 一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る

サンプレ京都ビル3階

TEL 075(341)2426 FAX 075(343)2850

URL <http://www.kyobutsugu.com>

京都建材商協同組合

代表理事 宮 本 正 道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地

TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

京都シール印刷工業協同組合

理事長 大 槻 裕 樹

〒601-8342 京都市南区吉祥院東前田町36

(株)大槻シール印刷 内

TEL 075-691-7521 FAX 075-691-7523



個人事業者を応援！
節税・確定申告のことなら

とうわきぎょうくみあい
東 和 企 業 組 合

〒602-0086

京都市上京区鞍馬口通大宮東入東若宮町 73 番地

TEL 0120-866-258 <http://www.to-wa.or.jp/>

株式会社近鉄・都ホテルズ

ウェスティン都ホテル京都

取締役 加 座 教 雄
総支配人

〒605-0052 京都市東山区粟田口華頂町1 (三条けあげ)

TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <http://www.miyakohotels.ne.jp/westinkyoto>

発泡技術のパイオニアとして京都から世界へ

Since 1965

Kyoto's pioneer foaming technology bubbles the world



安全・安心と高品質を確立させ、「三和らしさ」を追求する。

“三和らしさ”とは、常に“提案・流行”でお客様のニーズを引き出し“小ロット・多品種・小回り・スピード”でお客様の要望に応え、“親切・丁寧”に対応し、“共生・共育”で共に繁栄することを考えています。



三和化工株式会社
SANWA KAKO CO., LTD.

サンペルカ.

化学架橋ポリエチレン発泡体(自立気泡)

オブセル. スーパーオブセル.

化学架橋ポリエチレン樹脂発泡体(連続気泡)

ニューペルカ.

化学架橋ポリエチレン発泡体(自立気泡、連続気泡)

オブシーラー.

合成ゴム発泡体(半連続気泡)

ラバペルカ.

合成ゴム発泡体(自立気泡)

エコペルカ.

エコマーク取得製品

S P M F

(Sanwa Press Mold Foam)

熱圧成形加工品



本社 〒601-8103 京都市南区上鳥羽仏現寺町 5 6 番地

TEL. 075-671-5430 FAX. 075-671-4495

<http://www.sanwa-chemi.co.jp/>

七条商店街振興組合

理事長 丹 治 潔

〒600-8219 京都市下京区七条通烏丸西入中居町114

TEL 075-361-0937 FAX 075-361-0957

京都の春は北野をどりから 第66回北野をどり

3月25日(日)～4月7日(土)

上七軒歌舞会
上七軒お茶屋協同組合
上七軒芸妓組合

〒602-8381 京都市上京区今出川通七本松西入真盛町742

TEL 075-461-0148 FAX 075-461-0149

URL <http://www.maiko3.com>

京都府電気工事工業協同組合

理事長 麻 田 弘 史

〒601-8034 京都市南区東九条南河辺町3番地

TEL 075-692-1234 FAX 075-692-1233

URL <http://kyo-denkyo.or.jp/>

京都ブライトンホテル

京都市上京区新町通中立売(御所西) TEL.075-441-4411(代)
www.brightonhotels.co.jp/kyoto/

2020 丹後ちりめん創業300年

丹後織物工業組合

理事長 松 本 博 之

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

URL <http://www.tanko.or.jp/>

✉ tanko@tanko.or.jp

宛名シール作成／仕分封入／メール配送
メールに関するすべての作業をサポート！

 マルコーメール便
株式会社 ウィングスマルコー
wings malcco 電話 075-822-3441

古紙回収・機密書類処理はお任せ下さい！

関西紙料株式会社

代表取締役 澤 田 悠 介

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1

TEL 075-671-2395 FAX 075-671-2397

URL <http://www.kansaishiryo.com>

✉ info@kansaishiryo.com

www.presshouse.jp

株式会社
プレスハウス

(旧社名 株式会社プリント)

- ◎総合印刷
- ◎企画デザイン
- ◎DTP

〒605-0816 京都市東山区新宮川町松原下ル
TEL: 075 (531) 4101
MAIL: info@presshouse.jp

安心と安全をお届けします

株式会社 大興設備開発

会長 森 本 哲 郎

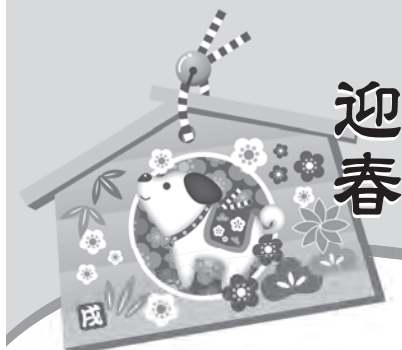
〒616-8044 京都市右京区花園扇野町37番地

TEL 075-803-0507 FAX 075-801-1639

URL <http://www.daiko-setubi.co.jp>

✉ info@daiko-setubi.co.jp





迎春

謹んで新春のお慶びを 申し上げます

京都青年中央会

会長 岡野 恵美

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130
URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/~cap>

京都府中小企業女性中央会

会長 伊庭 節子

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130
URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/kyotoMOCO>

一般社団法人京都府食品産業協会

会長 山本 隆英

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7142 FAX 075-314-7130
URL <http://www.syoku-kyoto.com>

京都伝統工芸協議会

会長 田中 雅一

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130
URL <http://www.kougei-kyoto.jp>

京都府中小企業労務改善集団連合会

会長 宮本 研二

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

京都府官公需適格組合協議会

会長 川久保 雄二郎

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7132 FAX 075-314-7130

京都府中小企業組合士協会

会長 高木 啓暢

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

京都府中小企業団体職員互助会

理事長 国松 茂

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地
京都府中小企業会館4階
TEL 075-314-7131 FAX 075-314-7130

京都の逸品を贈るカタログギフト

京もの 愛用券とは?

カタログを贈られた方がカタログの中から

好きな商品を選べるギフトです。

「京もの愛用券」カタログを送られた方は、

カタログの中から伝統工芸の数々を

ご自分の生活スタイルに合わせ、

好みの「京もの」をお選びいただけます。

お祝いやお返し、引き出物、記念品などに、

上質な贈り物としてご利用ください。

—— カタログギフト「京もの愛用券」ご利用の流れ ——

1 カタログのお申込み

京もの愛用券ホームページ又は
電話からお申し込みください。

2 お支払い

指定の振込口座にお振り込みく
ださい。ホームページからお申込
みの場合はクレジットカードでも
お支払いいただけます。

3 カタログをお届け

お客様に「京もの」引換券ハガキ
付きのカタログをお届けします。
贈り先様への直送も可能です。

4 カタログを贈る

お客様から贈り先様に「京もの」
引換券ハガキ付きのカタログを
プレゼント。

5 商品を選ぶ

贈り先様がお好きな「京もの」を
カタログから選び、引換券ハガキ
に記入の上ポストに投函。

6 商品と交換

引換券ハガキをご投函いただくと、
贈り先様に「京もの」が配達さ
れます。

カタログギフト
「京もの愛用券」のご注文はこちら

<https://www.kyoto-gift.jp>



お問い合わせ

京都府中小企業団体中央会「京もの愛用券事務局」

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17番地 京都府中小企業会館4F

TEL 075-314-7131

営業時間 9:00~17:00(土日祝休み)

良質な日本人



自分は良質な市民であると思っておられる方が多数おられる。日本人である前に地球人として平和で笑顔溢れる生活を送りたいと考えておられる方々のことだ。そのような方々は日本国憲法が大好きで、前文「平和を愛する諸国民の公正と信義に信頼して、われらの安全と生存を保持しようと決意した」を信じて疑わない。

さて、このところ北朝鮮の漁船の漂着が多発している。10月以降多くの木造船や船の破片、遺体が日本海側の各地に流れ着いている。北海道の無人島松前小島では、漁師の番小屋が荒らされ家電製品やソーラーパネルなどが盗まれる事件があり、北朝鮮籍の男性10人が窃盗などの容疑で逮捕された。遭難し、生命に必要なものを調達するのは当然だが、彼らはかなり悪質。小屋を破壊し持ち出したものを海に捨てる。こんな悪い泥棒はなかなかいない。まず領海侵犯で早急に逮捕し犯罪人として取り調べるのが筋だろう。ところが、新聞報道を見る限り、「はれもの」に触れるがごとくモタモタとしているように感じるのだ。

このような連中を拘留し、北朝鮮に対する人質として利用できないだろうかとも考えてしまう。おそらく領海侵犯もゴミの海洋投棄も日常茶飯事であろう北朝鮮のこと、漁師が死のうが生きようが我関せずだろうが、ダメ元でも良い、日本は横田めぐみさんたち拉致被害者を本気で救出する気であることを示すことが必要なのだ。それにしても、これだけ多くの漁船が流れ着くというのは、いかにも近い場所にかの国はあるのだと実感させられる。工作人員など簡単に上陸できてしまうのではないか。

平和を愛し公正と信義溢れる諸国民とそれを信頼している良質な日本人の方々、北には拉致され、南には竹島を、中国には尖閣諸島を盗られ、それでもニコニコと笑っていられるのですか？アメリカの基地はけしからんと言われる。当然小生も同じ。ただ、その傘から出るためには、日本の軍隊をきちんと作り、自ら国を護る以外の方法はないと思うのだが、いかがだろうか。日本人を見殺しにする生き方は良質か？真の独立国日本を政治家と共に創り、日本人として誇りをもって世界に対峙できる人こそが、まともな国民、良質な日本人、世界に通用する立派な地球人ですよ。

会長 渡邊 隆夫

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員11月分報告より

■人手不足の慢性化、深刻な経営課題に

	業界景況天気図	概 況
全 体	10月 → 11月 	働き方改革、職場環境の整備など各種支援策の活用により様々な取り組みが進められているものの、多くの業界において人手不足の慢性化が見られ深刻な経営課題となっている。
製造業 10月 ↓ 11月	繊維工業 	引き続き売上は低迷しており、状況は大変厳しい。中国生糸の価格は天井知らずで高騰を続けており、関係者の話を総合すると来年春まではこの状態が継続する見通しで生産への影響が危惧される。
	出版・印刷 	長らく続く景気の低迷や印刷需要の減退も相俟って依然として厳しい経営環境下におかれている。
	鉄鋼・金属 	業況は安定している。組合員企業から今後の課題として「材料の入手が少し不安に感じている」との声があがっている。（メーカーのデータ不正などの問題）また、「依然として人手不足で生産体制に支障をきたしている」との情報がある。
	一般機械等 	ものづくり中小企業の現場においては、生産の自動化・合理化による対応が難しい工程が随所あり、技能者の職能に負う部分が多い。然し現場技能者の高齢化が進むなか継承者の確保に注力しているが、継続する高い有効求人倍率、若年層のものづくり離れの現況下非常に苦慮している。
	その他製造業 	プラスチック製品製造業では、OA機器、車載部品、通信機器部品は概ね持ち直し傾向が続き、電子部品、精密機器部品、産業用機器が後に続く。家電部品他は落ち込み状態が続くため受注先の転換を進めている。
非製造業 10月 ↓ 11月	卸 売 	アパレル卸では気温の低下に伴い商品に動きが見られた。寝具卸では大手量販店プライベートブランドの数量増の影響から苦戦が続いている。
	小 売 	燃料小売業では、原油価格の上昇を受け11月は大幅な値上げとなった。暖房用灯油の需要期に入るが、11月30日のOPEC総会で原油の協調減産が9ヶ月延長となり原油価格は高止まりすると予測され、今後の市況を注視し転嫁にならないよう努力が必要である。
	商店街 	10月に引き続き11月も厳しい景況であった。消費者の商店街での財布の紐は固い。当商店街のみならず他の商店街でも外国人観光客の来街は相変わらず多いようだ。これからも如何にインバウンドを取り込むかが明暗を分ける重大事項になっている。
	サービス 	旅館・ホテル業では、ここ数ヶ月は宿泊者数は落ち着いているようだが、簡易宿所は一部競争状態にあり違法民泊への対策強化が必要と思われる。
	建 設 	ここへ来て増改築に動きが出始めている。好転とも言い難い小さな動きであるが期待をかけた。一方、長引いた不景気と振幅が大きく不安定な業種のため、若年就業者の新規参入が減少したことにより、わずかな受注の動きによっても人手不足が発生している。
	運輸・倉庫 	年々歳々、紅葉目的の観光客は増加しており、タクシーにおいては観光客を中心に流しのお客様が一気に増加した。同時に無線タクシーにおいても、注文段階でコールセンターがパンクするほど多くの注文を連日いただいており、受注よりも空車がないためにお断りすることが日課になっている。

快晴 DI値 40以上	晴れ 20~40未満	曇り 20未満~△20未満	小雨 △20~△40未満	雨 △40以上
-------------	------------	---------------	--------------	---------

2018年 中小企業のあるべき未来の姿とは



株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡 秀夫（中小企業診断士）

いよいよ東京五輪まであと2年半となった。施設の建設は急ピッチだが、宴の後始末もそろそろ気になりだした。2018年はどのような年になるだろうか。いや、自社にとってどのような年にならないといけないか。

大企業の業績は比較的好調

半導体、自動車、家電、電子機器などの産業は依然として好調な業績を持続するだろう。これに関連する周辺の業界は忙しい。忙しい業界には新規参入もあり、価格競争、品質競争、納期競争も激しく、安閑とはしていられない。これ以上頑張ろうと思うと新規の投資も必要だ。果たして今後どれくらいこの好調業績が続くだろうかと思うと、幾分不安になる経営者の方もあって当然だ。スマートフォンの売れ行きも、新しいバージョンがそれほど市場に受け入れられているとは思えない。基本的には、将来は人口減少に伴い市場は縮小するという前提で考えるべきだ。中小企業は大きな市場は狙わないので影響は少ないが、大企業や中堅企業の下請けオンリーで営んでいる企業には影響が大きい。いま一度、自社の将来のビジネスモデルを考えるいい機会にしないといけない。

人手不足に真剣に対策を考える

外食産業で24時間営業を中止したり、コンビニエンスストアが深夜の時間帯に店を閉めたり、正月の営業を中止したりする企業が相次いでいる。京都は大学が多く、京都市内に限れば市民10人に1人は学生という日本でも珍しい都市だ。意外と学生バイトを雇用するのに苦労しないという環境だったが、現在は時給1,000円出しても、人は確保できない。学生が確保できない以上に、中途採用はもっと厳しい。ハローワークに求人を出しても、ほとんど反応がない。やっと1名応募があり、なんとか入ってもらったが、数日で退社したりするたちごっこが続いている。簡単にロボットを導入したりするのが解決策とは思えない。このまま人手不足が続けば、自社の事業は本当に大丈夫かと、胸に手を当てて真剣に考えてみる。

実態のない企業が成長し実態のあるビジネスがなくなる



札幌で始まったMOBIKE事業

スマホを活用したシェアビジネスがさらに拡大し、従来常識で定番だったビジネスモデルがどんどん消滅する。自転車のライドシェアが進むと、自転車を購入する人が減ってくる。自動車のカーシェアリングが拡大すると、自動車そのものが売れなくなる。タクシーのライドシェアが本格化すると、タクシー会社の業績に大きな影響が出る。Amazonで商品を買う人が増えると、実際の店舗が要らなくなる。便利になる反面、実態を伴うビジネスモデルがどんどん終焉を迎える。自社のビジネスに影響がないはずがない。今から構えて準備をすることだ。どういう現象が起こるのか、どういうビジネスがなくなって、どういうビジネスが新しく起こるのか。毎日、新聞を穴の開くほど読んで、真剣に考えていると何かの折にさっとヒント浮かぶことが多い。準備をしていない人に幸運は訪れない。

いっそう自動車産業のEV化が進む

トヨタが本気でEV市場に参入してきた。一方で、びっくりするような企業がEV市場に参入してくる。京都のベンチャー企業GLMでは、EVのスポーツカービジネスで一歩先んじる。EVになるか、燃料電池車か、それともまだしばらくはガソリン車か。保険業界から修理ビジネスまで、自動車関連産業はすそ野が広い。必ずあなたのビジネスに影響が及ぶことになる。プラスになるか、マイナスになるか。今後の10年は自動車ビジネスに大きな影響を与える時期だ。未知な部分が多いが、真剣に影響を推測する。そして、果敢に自社のビジネスを革新する勇気を持つ。今日明日に変える必要はないが徐々に変化を取り入れて、どこかで一気に勝負に出ないといけない。自動車を買う層は少なくなるが、利用だけならビジネスチャンスはある。自動車を買うものだという常識が通用しない社会が到来するのは、必至だ。そのときになって慌ててはいけない。



GLMのEVスポーツカー

IPS細胞関連産業が成長する



京都大学IPS細胞研究所

神戸に眼科専門のIPS細胞を利用した研究、治療のセンターが完成し、12月から稼働している。京都は山中教授のIPS細胞研究発祥の地。今後このIPS細胞関連のビジネスは、急成長する可能性が高い。自社とは無縁だと思っていなくても、得意先や仕入れ先がその関連企業とつながっている場合もある。医療ビジネスは時間がかかるが、いったん入り込むと継続性は高い。現業に余裕がないと取り組みえないが、その余裕を作るのも経営者の仕事だ。いや、むしろ経営者は足下より未来を向いていないといけない。医療分野への進出はリスクが高いが、得意先がそういう計画を考えている場合もある。なにも、自社が直接取り組むことが大事な

のではなく、周囲周辺の関連企業の動向に注意を払う必要がある。自分には関係ないと思わずに、常にアンテナを高くて周囲をウォッチすることだ。

土地バブルの症状と兆候が見える

1980年代から90年代初頭のような異常な株高、土地高ほどではないが、土地の値上がりが徐々に続く。東京は五輪建設ラッシュが最終段階に入り、その後の需要は尻すぼみする。関西は、2025年の大阪万博の帰趨もあるが、緩やかな土地価格の上昇傾向は続く。このまま上昇傾向が続き、新築マンションの価格が軒並み1億円を超えると、一種の土地バブルと言ってもおかしくない。以前のように株高と連動していないから、一気にはじけて大不況になることはないが、それでも実体経済はバブル崩壊を嫌って停滞する可能性が高い。土地の値上がりの背景には、中国からの投資や国内では首都圏からの投資マネーが入っている。市内にマンションが建ったら、購入者の半分以上は京都の方ではない。投資目的なら利用頻度は少ない。そのような空き部屋をまとめて貸し出すサービスもある。どこかでではじける可能性がある以上、投機目的で投資をすることはやめるべきだ。それより、会社の未来に種を蒔くことに集中する。

消費者の財布のヒモは依然固い

高級品も売れているが、依然として総合スーパーやデパートの業績は振るわない。依然としてインバウンドの外国人消費で支えられている。このインバウンド消費もいつまで続くか分からない。東京五輪までという説もあれば、2025年の大阪万博までという説もある。いずれにしても、高齢化は急速に進み、社会全体がお年寄りになるので当然消費は停滞する。モノを買わないでコトに消費する傾向は、ますます続く。食べることは生きていくうえで不可欠な要素だが、住居や衣服にかける投資は停滞して当たり前だ。将来に向けて自社の提供する価値はなにか？それが消費者にきちんと伝わるか。

金融機関の再編統合淘汰が始まる

メガバンクを始め多くの金融機関はゼロ金利政策で相当痛んでいる。預金に対する貸し出しの比率（預貸率）は60%くらいで低迷している。預金は集まっても貸し出す先がない。おつけキャッシュはだぶつき、仕方なく国債や外国債の購入でしのいでいる。おカネを集めて貸し出して金利で食べていくという従来の金融機関のビジネスモデルは、もう通用しなくなった。仮想通貨の普及もあり、現金の出し入れも激減し、本店のカウンターは人影もまばらになっている。大手都銀は今後10年くらいの間に大幅に支店を減らしたり、人員の自然減で補充をせずに削減を図る。地方銀行は統合したり、合併したりでどんどん県境を越えた提携が進む。従来のやり方では食べていけなくなる金融機関は、一斉に新しいことをやりだす。今後、びっくりするようなサプライズが飛び出すだろう。

3メガの大量リストラ案	
みずほ	今後10年程度で1万9000人削減
三菱UFJ	2023年度までに9500人分の業務量削減
三井住友	2020年度までに4000人の業務量削減

メガバンクの大リストラ案

進まない事業承継

社会が不透明な現状にあるので、それを理由に後継者への事業承継を先延ばしする企業経営者が多い。一向に新陳代謝が進まない。業績が悪くなったとか、売上が1億円を超えたらとか、債務超過が解消したらとか、とにかく何かと理由をつけて、事業承継をずるずると引っ張る。今後20年から30年を託す後継者には、早くそのポジションに立って欲しいものだ。立場が人を作るという諺もある。自分は会長になって後継者を後押ししたり、フォローしたり、前に出たり後ろに退いたりしないといけない。自分がやるほうが簡単で、人にやってもらうほうが難しい。エネルギーが要る。その余力を残して交代する。ガソリンタンクが空になってからでは動けない。

不都合な真実に目をつぶらない

近隣の国際情勢の不安定、アメリカ経済の先行き不透明、国内消費景気の停滞など、いっそう不安定な要因は拡大していく。以前のように国内大企業、中小企業が揃って好調で景気拡大の果実を全体が享受できるという仕組みはなくなった。政府の中小企業政策も、頑張るところには応援するが、それ以外の手が挙がらない企業は置いて行かれる。これからは、すべて自己責任の世の中になる。外部環境が悪いといって、その責任にしている限りその企業や店の今後は危うい。自らが手を挙げて、自らが一步踏み出し、自らが変わる意思を表明しない限り、変革は待ってもやっこない。特に、中小企業は代表者の意思一つで大きく変わる可能性を秘めている。失敗を恐れず、チャンスが来たら果敢に打って出る。日頃から、その備えを怠らないことだ。



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

● 有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

● 1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上 1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたは ホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪



中央会特別会員

icl

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

開催予告

第70回 中小企業団体全国大会 in 京都

開催日 平成30年9月12日（水）

主会場 上七軒歌舞練場

京都市上京区今出川通七本松西入ル真盛町742

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷（工）が京にゆかりのある名前を
付した12色を創作したうちの「舞妓のべに色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

1/2018 平成30年1月1日発行 通巻853号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒615-0042 京都市右京区西院東中水町17（西大路五条下ル） 京都府中小企業会館4階

☎ 075-314-7131 FAX 075-314-7130

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp