

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

2020/

1

令和2年 年頭所感／会長 渡邊隆夫	1
令和2年 年頭挨拶／西脇隆俊 京都府知事	2
令和2年 年頭挨拶／門川大作 京都市長	3
会長コラム No.87 首長の選挙	4
京都経済お天気	4
特集 2020年は中小企業にとってどんな年になるか	14～15
新加入会員紹介	16

令和2年 年頭所感

中小企業組合の使命と中央会の存在意義

京都府中小企業団体中央会

会長 渡 邊 隆 夫



皆様 令和となり初めての新年、明けましておめでとうございます。

心新たに新春を迎えるに当たり、年頭のご挨拶を申し上げます。

昨年は9月に台風15号、10月に台風19号、台風21号、その後も記録的な大雨が発生し、東日本を中心に大きな被害をもたらしました。被災地の方々の1日も早い復興・復旧、そして地域経済の回復を心より願っております。毎年のように頻発する自然災害等に対して、多くの犠牲から得た教訓を次世代のために生かしていかなければならないと思います。

ラグビーワールドカップ2019で日本代表は初のベスト8入りを果たしました。表で活躍するメンバーも裏で支えるメンバーも「One Team」を掲げて戦った姿に中小企業とその支援機関である中央会との関係もかくあらねばと心新たにしました。

深刻化する人手不足、事業承継問題、最低賃金の引き上げによる人件費の増加、働き方改革への対応、消費税率の引き上げ等々、中小企業・小規模事業者にとって経営基盤の強化と生産性向上の実現に向け、課題は山積しています。

このような中、一人の経営者、一企業では解決が困難なことも、お互いが支え合い、弱みを補い、強みを生かすことにより協同で困難に立ち向かう「組合」の果たすべき使命をお互いに再確認したいと思います。そして「組合」が最大限にその力を発揮できるように支援していくのが中央会の最大の使命であり存在意義です。企業の大きさの大小ではなく、その地域にどれだけ貢献したかでその存在価値が評価される。そのような組合、企業を皆さんとともにつくっていききたいと思います。この「地域組合」や「地域企業」は門川京都市長と中央会青年部、そして小生が提唱したものです。

今年は夏に東京オリンピック・パラリンピックが開催されます。世界中から多くの人々が集い、交流が進み東京のみならず、地域経済が活性化することを期待しています。そして、オリンピック後を見据えた手を打つことも進めていかなければなりません。

一方で働き方改革関連法が4月から時間外労働の上限規制など中小企業にも本格的に適用されることとなりますが、本会が実施した調査結果においては、施行されることで経営への影響について「良い影響がある」が15%、「悪い影響がある」が倍以上の34%となりました。法の理解や取組が一定進みながらも、企業の現場サイドでは戸惑いも生じているように思われます。

中央会も京都経済センターへ本部事務所を移転し、初めての新年を迎えました。公共交通機関の要衝の地に建つ立派な建物に入居したわけですが、モノには必ず明と暗があります。中小企業の支援とは何か、これを基軸に運営します。集結した支援機関が連携してワンストップで中小企業を支援する京都経済センター設置の目的を踏まえ、中央会がその主翼を担えるよう強い使命感と積極果敢な事業展開で中小企業の発展、そして地域の発展のため全力でその責務を果たします。

結びに、この1年が皆様にとって健康で希望溢れる素晴らしい年になりますことを心からお祈りし、私の年頭のご挨拶とさせていただきます。

ここどうぞ 勇気をだして いって見た ありがとうって うれしいな

京都人権啓発推進会議 / 京都府中小企業団体中央会

新年あけましておめでとうございます。

京都府知事

西脇隆俊



京都府中小企業団体中央会の皆さまにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年を振り返って

昨年は新天皇が即位され、平成から令和へ、新しい時代が幕を開けました。令和という元号には「人々が美しく心を寄せ合う中で、文化が生まれ育つ」という願いが込められております。日本文化の中心である京都府として、府内の多様な地域文化を世界へ発信していく務めを改めて自覚する契機ともなりました。

振り返りますと、6月のG20大阪サミット、9月のICOM（国際博物館会議）京都大会、そして先のラグビーワールドカップ2019日本大会と、折々に多くの観光客の皆さまにお越しいただき、世界中から日本が、そして京都が注目される一年でありました。

さらに、京都大学ご出身の吉野彰氏がノーベル化学賞を受賞され、2年連続で京都ゆかりの方が榮譽に輝くという大変うれしい出来事もございました。

一方、京都アニメーション第1スタジオの放火によって多くの方々が亡くなるという大変痛ましい事件も起こりました。衷心よりお悔やみを申し上げますとともに、今なお治療を続けておられる方々の一日も早いご回復を祈念申し上げます。京都府といたしましても、引き続き、被害者やご家族の皆さまに寄り添った支援をしてまいります。

「京都夢実現プラン」始動

われわれが置かれている社会情勢を見渡すと、少子・高齢化と人口減少の本格化に加え、グローバル化の進展によって国際情勢の変化がわれわれの生活にも直接影響を及ぼす状況にあります。また、頻発する自然災害など多くの課題が横たわっています。これらに対応するため、京都府では昨年10月、府政運営の指針となる新しい京都府総合計画「京都夢実現プラン」を策定いたしました。

この総合計画は、「一人ひとりの夢や希望が全ての地域で実現できる京都府」という2040年の将来像をめざし、行政分野や地域ごとの具体的な取組方策等を定めたものです。府民の皆さまや地域、企業などと共に取り組みを進め、総力を結集し、めざす将来像の実現に向け果敢にチャレンジしてまいります。

京都の潜在力を生かすために

本年は、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「東京2020」）が、そして来年にはワールドマスタースゲームズ2021関西が開催されます。こうした機運の中、府内初となる専用球技場「京都スタジアム」が完成し、迫力のあるスポーツイベントを臨場感いっぱい楽しんでいただけるようになりました。同スタジアムを京都府中北部地域へのゲートウェイとして地域活性化を図るとともに、スポーツを通じて関西一円を元気にしてまいります。

そして、東京2020の開催に合わせ、日本の美を体現する「日本博」が文化庁主導のもと全国で開催されます。この機会に京都府では「京都文化力プロジェクト2016-2020」の総仕上げとなる総合的な文化の祭典を開催するほか、2021年度を目途とする文化庁の本格移転を見据え、文化の保存、継承、創造、発展にも力を注ぎます。

また、伝統産業とその技を生かした新技術、観光・文化産業、ハイテク産業が三位一体となり、さらに大学等が集積した京都の潜在力を大いに発揮することが求められます。京都経済百年の計となる「京都経済センター」を核に、起業から成長支援、海外展開、人材育成まで、イノベーションが起こり続ける事業環境の創造を進めてまいります。

共に、新しい時代へ

こうした取り組みの源は人であります。就任以来、一貫して進めてきた「子育て環境日本一」の実現に向け、2040年までに全国平均並みの合計特殊出生率を達成するべく「子育て環境日本一推進戦略」を策定しました。この目標の達成は容易なことではありませんが、「水滴石を穿つ」と申します通り、粘り強く取り組んでまいります。

今年は、十二支の始めである子年。『漢書』律曆志によると、新しい生命が種子の中に萌し始める状態を表しているとされています。この新しい年を、府内全ての地域が活力にあふれ誇りを持てる、新しい時代の京都を築き上げるための第一歩とするため、共に歩んでまいりましょう。

今年一年の皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。

令和2年
年頭挨拶

笑顔あふれる京都を共に！ 京都の強みである市民力・地域力・ 文化力を更にいかして！

かど かわ だい さく
京都市長 門川 大作



あけましておめでとうございます。

京都府中小企業団体中央会の皆様の常々の御指導・御支援に心から感謝し、この一年の御多幸をお祈り申し上げます。

市長就任以来、現地現場主義に徹し、お訪ねした1万を超える現場・市民の皆様の御活動の場で、改めて京都の市民力・地域力の素晴らしさに感動、感謝。皆様のお声を市政にいかし、厳しい財政の中でも、いのちと暮らしを守り、福祉、子育て・教育、文化、環境、景観、経済の活性化、防災・安心安全を最優先に、皆様と共に汗する「共汗」で挑戦し続けてまいりました。

お陰様で、例えば、ごみ量はピーク時から半減。国基準の1.3倍の優れた保育士を確保し、保育所等6年連続待機児童ゼロ。小中高の教育を充実。市内の犯罪は5年間で45%減と過去最少。京都経済百年の計「京都経済センター」をオール京都で開設し、中小・地域企業を応援する条例を制定、支援体制を拡充。

民間で実施する方が良い仕事は民間に！行財政改革の断行！市職員を3,300人削減、年間270億円の費用を捻出し、市民の皆様にお約束した政策・公約を実現！（国の交付税の大幅削減、去年の災害対策、福祉予算増等により財政は厳しい状況）

これらの結果、京都市が、「誰一人取り残さない」社会を目指す国連の「SDGs」先進度や都市力の総合評価（2年連続）で全国1位に。そして、市内の雇用者数は5年間で5.7万人（うち正規雇用4.2万人）増、市税収入は6年間で246億円増など、未来に明るい兆候！市民の皆様の御尽力の賜物と心から感謝しています。

一方、観光消費額が1.3兆円（京都市民の年間消費支出の52%に相当）を突破した観光面では、「混雑」「宿泊施設の急増」「マナー対策」など新たな課題も。違法民泊は99%を営業中止・撤退させ、さらに市民の安全安心と地域文化の継承を重要視しない宿泊施設は「お断り」するなど、市民生活を最重要視した持続可能な観光へ、皆様と共に50の取組を徹底します。

新たな年を迎え、京都のまちをより安全安心に、より豊かに発展させていくべく全身全霊をかけて取り組む決意を新たに。

京都市京セラ美術館の再オープン、文化庁の京都への全面的移転や京都芸大の移転も見据え、文化・科学、地域力・人間力などあらゆる京都の強みをいかし、新産業の創出や、社会課題の解決を目指した「スタートアップ・エコシステム」構築へ！それらを市民生活の豊かさにつなげ、「世界の文化首都・京都」への飛躍を目指し、貴会の皆様と共に全力を尽くしてまいります。

首長の選挙



現役の市長は攻撃されやすい。なにしろ市政を担っているから、アラ探しはなんでもできる。前回の市長選から早いもので4年が経った。その時のコラムの要旨はこうだ。四条通の渋滞に関して市民から寄せられた多くの苦情についての市議会での議論。理事者として直接選挙で京都市民から選ばれた市長に対し、同じく選挙で選ばれた市議会の議員が、与党はなんでも賛成、野党はなんでも反対というアホな攻防を繰り返している。市会議員の責務は、市長の業務については是非をチェックすること。非ならばどうすれば足となり、京都市が良くなるのか、大局的見地から政治活動をすべき。そのために莫大な費用が税金から支出されている。そのようなことを書いた。

そして、また市長選挙。自分の政治パーティーに市長を呼ぶと、市長も「この市会の先生のお陰で、私も市長を務めています」などとお互いにお世辞の世界になる。だからあえて市長を呼ばない。

今回は、そんな市会議員としての見識に値するような方も現れてきた。

一方、なんでも反対の共産党。感情的な対抗勢力として、京都では圧倒的存在感がある。以前にも書いたが、共産党の婦人組織に「新日本婦人の会」があるが、先日、神戸での開催が予定されていた自衛隊の車両展示会を中止に追い込んだ。自衛隊が、神戸の震災時にどれほど献身的に働いたかを覚えているだろう。マスコミは地元の婦人会が反対するのでと報じ、共産党を隠した。このマスコミの弱腰が京都の共産党の異常な強さにつながる。

話はかわり、中央会青年部が企画したイベント。「未来への手紙」～拝啓10年後のあなたへ～。いろいろな人たちの手紙を立派なステンレスの缶に入れて、10年後に取り出し、それぞれ書いた人たちに郵便局から送るという楽しい企画。届いた人たちは喜ぶだろうな。ワクワクする。市長への手紙もたくさんあった。

小生、市長の応援団。ゴチャゴチャ長く話すより二つの提案。

一つは、新日本婦人の会は共産党の婦人組織とハッキリ言うこと。もう一つは、任期4年の市長と言えども、10年後、30年後、100年後と長期的な京都の在り方を示すべき。そうすれば、演説会に義理でお集りの皆さんにも解り易く、早く帰れて喜ばれる。

「平和を愛する諸国民の公正と信義に信頼して、われらの安全と生存を保持しようと決意した。」アメリカ、ロシア、チャイナが平和を愛してるか。まずはアメリカの植民地支配法を憲法などと言っている人たちと縁を切ること。

次号は誰が大東亜戦争を始めたか、歴史を語る。

会長 渡邊 隆夫

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員11月分報告より

■人手不足の慢性化、一層深刻な経営課題

	業界景況天気図	概況
全 体	10月 → 11月  	一部の業界を除いて景況感は悪化もしくは足踏み状態での推移となっており、先行き不安感は増している。業種を問わず人手不足の慢性化が一層深刻な経営課題となっており、抜本的な対策が見出せず対応に苦慮している状況が窺える。
製造業 10月 ↓ 11月	繊維工業  	一様に聞こえてくるのは、「とにかく悪い」の一言である。消費税増税の影響については、駆け込み需要もなかったことから反動減もそれほどなく、以前であれば販売価格を少し下げれば売れたが、今年は値段を下げてでも売れないと聞く。
	出版・印刷  	仕事量の減少が収まらず、後継者問題や人材不足も重なり困っている。
	鉄鋼・金属  	引き続き業界全体が低迷したままで、自動車産業や電機産業も試作、量産ともに全体的に悪い。先行きが見えず困惑している企業が多い。
	一般機械等  	中小企業に順次適用（既に一部適用済）される働き方改革関連法に対する認識が高まっているが、運用に課題が多く対応に苦慮している。業態間に大きな差異があるが、景況に若干陰りが見え始め先行きが懸念される。
	その他製造業  	プラスチック製品製造業では、消費税増税の反動か、業界全体の景況としては悪化しているところが多く、今後まだまだ影響は強まると思われる。パン・菓子製造業では、過去の消費税改正時にはあまり影響を受けなかったが、今回は軽減税率の対象にも関わらず改正当初は大きな影響が見られた。
非製造業 10月 ↓ 11月	卸 売  	繊維・衣服等卸売業では、前月の消費税増税に伴う駆け込み需要から反転し、増加した売上を上回るマイナスに落ち込んだ。生鮮食料品卸売業では、地球温暖化に伴う海水温の上昇により漁場環境が大きく変化、大衆魚であるサンマ、サバ、イカ類などの漁獲量が驚く程減少し、全く入荷しない状況となっている。
	小 売  	燃料小売業では、人手不足は各組合員ともに深刻な状況で、アルバイト・パートともに時給1,000円でも応募がなく現スタッフで乗り切っているが、営業時間の短縮や休業日を設定して賄っているのが現状である。家電小売業では、前月同様に消費税増税前の一部駆け込み需要もあり、前年同月実績を割り込んだ。
	商店街  	消費税増税の還元措置（キャッシュレス、プレミアム商品券）のシステムを上手く活用している店は賑わいを取り戻してきているようで、活用していない店との格差が感じられる。
	サービス  	旅館・ホテル業では、各施設では売上高が減少しており、10～20%減というところもある。廃業する組合員も出てきている。
	建 設  	好調は継続している。住宅資材は値上げが普通になり、各メーカーともカタログの刷新が続いている。人手不足は慢性的である。
	運輸・倉庫  	人手不足が深刻化している。道路旅客運送業では、京都市域における乗務員は毎月30名ずつ減少しており歯止めが掛からない。

 快晴 DI値 40以上	 晴れ 20～40未満	 くもり 20未満～△20未満	 小雨 △20～△40未満	 雨 △40以上
---	--	--	--	---



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

登録商標

西陣® 西陣織® 西陣爪搔本綴織®
西陣御召® 西陣金襴®

西陣織工業組合

理事長 渡 邊 隆 夫

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075 (432) 6131 FAX 075 (414) 1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

✉ info@nishijin.jp

異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協同組合日新電機協力会

理事長 安 藤 源 行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畝町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL www.nissin.or.jp ✉ office@ns-net.ne.jp

京都府水産流通協同組合連合会

理事長 早 瀬 隆 之

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地

TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330

URL <http://kyosuiren.jp>



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます



協同組合日東協力会

理事長 山下 信幸

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畑20番地

TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

✉ kyoryokukai@nittoseiko.com

京都友禅協同組合

理事長 山田 容永

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地

TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919

URL www.kyo-yuzen.or.jp

✉ info@kyo-yuzen.or.jp

最先端技術の企業集団

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪口 雄次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内

TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120

URL <http://www.kyoto-stamp.org/>

✉ secretariat@kyoto-stamp.org

明和協同企業組合

代表理事 梶原 正己

代表理事 増井 俊三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入

正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

理事長 宇津 克美

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

TEL 075-342-0301 FAX 075-342-0302 URL <http://www.syouden.or.jp>

京都府共済協同組合

理事長 大嶋 喜好

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地

京都経済センター4階

TEL 075-353-3030 FAX 075-353-3031

URL <http://www.fu-kyosai.or.jp>

✉ info@fu-kyosai.or.jp

「刷りもの」から始まる豊かなコミュニケーション

京都府印刷工業組合

理事長 中西 隆太郎

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <http://www.kyoinko.jp>

✉ kyoinkou@ninus.ocn.ne.jp

元気な組合

京都府花商協同組合

理事長 愛知 長晴

〒612-0002 京都市伏見区深草中川原町13番地

京都市花き地方卸売市場内

TEL 075-532-3987 FAX 075-532-3988

✉ hana-kumi@kics.gr.jp

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

京都全魚類卸協同組合

理事長 勝 村 一 夫

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075(311)6067 FAX 075(311)8206

URL <http://www.zennaka.or.jp> E zennaka@mx5.mesh.ne.jp

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松 井 信 五

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル饅頭屋町608番地

TEL 075-253-0850 075-253-0860

URL <http://www.kyosokyou.jp/>

E office@kyosokyou.jp

おいしさにまごころ込めて、健康に願いを込めて

ふくし事業協同組合

理事長 奥 田 省 三

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地

TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477

URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp>

E kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp

古紙の持込み大歓迎

関西紙料株式会社

代表取締役 澤 田 悠 介

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1番地

TEL 075-671-2395 FAX 075-671-2397

URL <http://www.kansaishiryo.com>

E info@kansaishiryo.com

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏 岡 一 彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52

TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1899

E kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

京都府茶協同組合

理事長 森 下 康 弘

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocha.or.jp/>

E kyocha@wao.or.jp

京都税理士法人

会 長 江 後 良 平

代表社員 江 後 慎太郎

〒601-8328 京都市南区吉祥院九条町30番地1

江後経営ビル

TEL 075-693-6363 FAX 075-693-6565

URL <https://www.ego-kcc.com>

京都府製麺卸協同組合

理事長 谷 口 秀 弥

〒602-8144 京都市上京区竹屋町通日暮東入藁屋町535番地

TEL 075-841-2010 FAX 075-812-7766

E kyoto-seimen@arion.ocn.ne.jp

一般社団法人京都府中小企業診断協会

会 長 山 脇 康 彦

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター403

TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540

URL <http://www.shindan-kyoto.com> E info@shindan-kyoto.com



謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都弁護士協同組合

理事長 浜 垣 真 也

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <http://bengo.pro/> E-mail minnano@bengo.pro

ヤサカグループ無線事業協同組合

代表理事 桑 田 昌 宏

〒600-8802 京都市下京区中堂寺櫛笥町1番地

TEL 075-842-1215 FAX 075-821-1522

URL <https://www.yasakataxi.jp>

京都府建築工業協同組合

理事長 木 村 忠 紀

〒602-8139 京都市上京区葭屋町通下立売下る
丸屋町261番地の3

TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

URL <https://www.kyotokenkumi.or.jp>

元祖総合企業組合(京都府内初)

平安企業組合

理事長 伏 見 厚 志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地

TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235

E-mail heian110@lime.ocn.ne.jp



京広美

<京都府広告美術協同組合>

理事長 児 玉 雅 人

〒604-8847 京都市中京区壬生西土居ノ内町20番地5
ホンダビル3階

TEL 075-313-0800 FAX 075-313-0810

URL [京広美](#) [検索](#)

京都府味噌工業協同組合

理事長 本 田 茂 俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル小島町558番地

TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110

URL www.kyomiso.com

京都紙工協同組合

理事長 西 村 公 男

〒600-8844 京都市下京区朱雀裏畑町3番地の2

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

官 公 需 適 格 組 合

洛南生コンクリート協同組合

代表理事 毛谷村 秀 樹

〒611-0033 京都府宇治市大久保町平盛67番地3

TEL 0774-44-6221 FAX 0774-44-6226

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

◆ 京都府機械工具商業協同組合

理事長 阪ノ下 勝

〒601-8451 京都市南区唐橋川久保町12 三光ビル

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

✉ kyo-kiko@abeam.ocn.ne.jp

第68回

北野をとり

3月20日 → 4月2日

上七軒歌舞会・上七軒お茶屋協同組合・上七軒芸妓組合
TEL 075-461-0148 京都市上京区今出川通七本松西入真盛町 742

建築に関することなら何でもご相談下さい。

企業組合 一級建築士事務所

ひとまち設計

代表理事 石上圭介

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畑町43番地22タウンスホワイト1F

TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551

URL <http://www.hito-machi.jp/>

✉ hitomachi@hito-machi.jp

京左官® “伝統と革新”

京都左官協同組合

理事長 村上一博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

URL <http://kyotosakan.com>

誂京染

京都誂友禅工業協同組合

理事長 木村泰士

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com>

✉ info@atsurae.com

京都府シートメタル工業会

会長 伊藤博一

〒612-8388 京都市伏見区北寝小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp>

樹脂のプロフェッショナル

アテックのパーツは未来を創る

アテック京都株式会社

代表取締役 草木敏之

〒611-0041 京都府宇治市横島町十八52-2

TEL 0774-20-9551 FAX 0774-20-9556

URL <https://www.ateckkyoto.com/>

✉ info@ateckkyoto.com

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山岡景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西樋ノ口町90番地

TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123

安心・安全の街づくりを お手伝いしています
一般社団法人 京都府解体工事業協会

代表理事 寺村忠士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036

TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912

✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp



謹んで新春のお慶びを
申し上げます



「道の駅」舞鶴港

とれとれ
センター

日本海側最大級の海鮮市場

舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤 元 達 雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <https://www.toretore.org>

✉ info@toretore.org

Coolな鉄を熱くする

綾部鉄工工業協同組合

理事長 大 槻 浩 平

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I・Tビル

TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777

URL <http://www.ayabe-tekko.org>

✉ ayabe@kyo.or.jp

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

代表理事 岸 田 信 行

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://kyoto-kawara.jp>

✉ kawara.k@circus.ocn.ne.jp

京都野菜卸売協同組合

理事長 久 世 明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp>

✉ info@kyoyasai.or.jp

「黒谷和紙」は黒谷和紙協同組合の登録商標です。

黒谷和紙協同組合

理事長 林 伸 次

〒623-0108 京都府綾部市黒谷町東谷3-1

TEL 0773-44-0213 FAX 0773-44-0213

URL <https://kurotaniwashi.kyoto>

清水焼団地協同組合

理事長 泉 吉 次

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2

TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120

URL <http://www.kiyomizuyaki.or.jp>

✉ info@kiyomizuyaki.or.jp

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚げ商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚げ商工組合

代表理事 東 田 和 久

〒600-8241 京都市下京区堀川通堀小路西入ル志水町133の2

TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055

URL <http://tofu.or.jp/>

✉ tofukumiai@tofu.or.jp



— 地域の生活排水処理の向上に 貢献しています。 —

京都府環境整備事業協同組合

野村エコテック(株)

株かんとーす

株環境開発

南丹清掃(株)

日進浄化槽センター(株)

株ク リ ア

株の え(株)

舞鶴厚生(株)

株ア ク ア

(有)フ シ ミ

株F・Eサービス

株丹後衛生公社

(有)サニタリー京都

株クリーンサービス山城

株鶴賀清掃社

株石丸浄水センター

株アクアテック

大西衛生(株)

株エルバイイー

(有)池田清掃

〒604-0091 京都市中京区丸太町通西洞院東入梅屋町166・5樋口ビル3F TEL075-255-1525 FAX075-255-1526

URL <http://www.kyokankyo.jp> ✉ kyokankyo@rondo.ocn.ne.jp

地域の信頼に応え、次世代を築くコンクリートのプロ集団



京都南生コンクリート協同組合

理事長 福田 茂

〒611-0033 京都府宇治市大久保町井ノ尻39番地3中川ビル2階

TEL 0774-46-4001 FAX 0774-46-4041

E-MAIL kumiai-2@kyo-minami.or.jp

2020 竹後ちめん創業300年

丹後織物工業組合

理事長 今井 英之

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

URL <https://www.tanko.or.jp>

E-MAIL info@tanko.or.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田中 雅一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る

サンブレ京都ビル3階

TEL 075(341)2426 FAX 075(343)2850

URL <http://www.kyobutsugu.com>

京都府鍍金工業組合

理事長 北村 隆幸

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34

TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529

URL <http://www.k-mekki.com>

E-MAIL office@k-mekki.com

お客様に満足していただけるお店づくりを京都市小売商総連合会は支援します。

京都市小売商総連合会

会長 岡本 勲

〒604-8241 京都市中京区三条通新町西入る釜座町22番地

ストークビル三条烏丸2階

TEL 075-211-3837 FAX 075-708-2705

URL <https://kyoto-kourisho.com> E-MAIL k.azuma@outlook.jp

京都府遊技業協同組合

理事長 白川 鐘一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地

TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220

URL <http://www.kyoyukyo.jp>

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

京都シール印刷工業協同組合

理事長 山田 裕彦

〒601-8342 京都市南区吉祥院東前田町36

(株)大槻シール印刷 内

TEL 075-691-7521 FAX 075-691-7523

京都の「室内装飾」をサポートする

京都室内装飾協同組合

理事長 細井 太造

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畑町1-12

TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801

URL <https://kyo-soushoku.jp/>

E-MAIL qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 山本 正

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1

TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176

URL <http://tango-tc.jp>

E-MAIL info@tango-tc.jp

京都南部環境事業協同組合

代表理事 津路 正志

(株)クリーンサービス山城 (株)相楽清掃 (有)フシミ

相楽商事 大和清掃 城南衛生(株) 平安衛生開発(株)

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稲八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内

0774-86-3448 0774-86-4960 E-MAIL kyonankan@nifty.com



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

WATER
SYSTEM

24h
SUPPORT
SYSTEM

CONTROL of
BUILDINGS
SYSTEM

AIR
CONDITIONING

FIRE
ESCAPE

ELECTRICAL
ENGINEERING

設備管理の
“ノウハウ”が詰まった
会社です。

株式会社 大興設備開発

会長 森 本 哲 郎

〒616-8044 京都市右京区花園扇野町37

TEL (075)803-0507 / FAX (075)801-1639

✉ info@daiko-setubi.co.jp

URL <https://www.daiko-setubi.co.jp>

飾らない銀行

≡ 京都銀行

頭取 土井 伸宏

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 番地

TEL 075 (361)2211

URL <https://www.kyotobank.co.jp/>

京都府繊維染色工業組合

理事長 小 坂 厚 史

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地

TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903

URL <http://www.some-kyoto.or.jp>

✉ kumiai@some-kyoto.or.jp



京都美術商協同組合

代表理事 奥 田 耕 一

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263

TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

URL <http://www.kyobi.or.jp>

総合設備管理 あらゆるニーズにお応えできる

京都ビルメンテナンス協同組合

理事長 森 本 哲 郎

日々新しい技術が必要となるビルメンテナンス業、皆様のご要望にお応えします。

官公需適格組合として責任あるマネジメントを提供致します。

是非ご一報を！

TEL 075-341-0231 FAX 075-341-0234

✉ kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 長尾 淳彦

〒604-8823 京都市中京区壬生松原町16番地 室谷ビル3階

TEL 075-813-5525 FAX 075-813-5526

URL <http://www.miyako.or.jp/> E-mail k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp



ゆたかなコミュニティを求めて



京都信用金庫

理事長 榊田 隆之

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地

TEL(075)211-2111

<http://www.kyoto-shinkin.co.jp/>

おかげさまで80周年



この街の未来を紡ぐ



京都中央信用金庫

理事長 白波瀬 誠

本店/京都市下京区四条通烏丸西入ル

TEL 075(223)2525

FAX 0120-201-580 (フリーダイヤル)

www.chushin.co.jp

京都中央信用金庫は、2020年6月に80周年を迎えます。

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野 賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481

URL <https://k-porter.or.jp> E-mail info@k-porter.or.jp

嵯峨野観光鉄道株式会社

代表取締役社長 井上 敬章

〒616-8373 京都市右京区嵯峨天龍寺車道町

TEL 075-861-7444 FAX 075-865-3444

URL <https://www.sagano-kanko.co.jp>

株式会社近鉄・都ホテルズ

ウェスティン都ホテル京都

専務取締役 総支配人 北村 恵司

〒605-0052 京都市東山区栗田口華頂町1 (三条けあげ)

TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <http://www.miyakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

www.presshouse.jp

株式会社

プレスハウス

◎総合印刷

◎企画デザイン

◎DTP

〒605-0816 京都市東山区新宮川町松原下ル

TEL: 075 (531) 4101

MAIL: info@presshouse.jp

発泡技術のバイオニアとして京都から世界へ



三和化工株式会社
SANWA KAKO CO., LTD.

代表取締役社長 吉田 典生

〒601-8103 京都市南区上烏羽仏現寺町56番地

TEL 075-671-5430 FAX 075-671-4495 URL <http://www.sanwa-chemi.co.jp>



2020年は中小企業にとって どんな年になるか

株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡 秀夫 (中小企業診断士)



令和という新時代に入り、即位の礼も終わり消費税10%への増税の影響もさほどは感じられず、比較的平穏なまま新しい時代に入ろうとしている。2020年はご存じ東京オリンピックの開催年だが、この4年に1回の五輪開催年は毎回閏（うるう）年にあたり、同時にアメリカの大統領選挙と重なる年だ。なにやら激動の予感もする2020年を占ってみる。

●気になる国内経済の動向

2019年の後半は少し景気が持ち直してきたような、依然として悪いような、判然としない状態が続いている。機械輸出が低迷しているようにも感じられるが、一方では半導体関連の設備投資に回復の感触があり、不透明な状態だった。しかし、京都府の大手電機部品メーカーの業績はおしなべて後半の見通しは厳しい判断だった。後述の米中貿易摩擦の落としどころが見えない中、出口が暗いトンネルの中にあり、依然として将来不安がぬぐえず設備投資意欲も高くない。

消費の動向も特に上向いているとはいえず、10%への消費増税の影響は想定内に収まっている。むしろ昨年の増税の影響より、今後実施される「インボイス」導入のほうが影響は大きいだろう。まだ少し先だが、自社にどのような影響が及ぶのかを予習しておくことが必要だ。影響を受ける中小企業者は相当数あるはずだ。

東京五輪の特需も一段落して、五輪ショックという成長がしばらく止まる時間が続くだろう。関西はラッキーなことに2025年の大阪万博が決まっているが、果たしてどれくらい京都経済に恩恵が及ぶか不透明だ。意外と期待ほどプラスの影響はないかもしれない。設備投資の影響より、京都では依然として旺盛なインバウンド需要に支えられる1年間かもしれない。それもモノからコトへと消費が移動する傾向はいっそう強まる。想定したものが売れなくて、意外なコトや体験が脚光を浴びる。日本人なら普通のことだが、海外からの観光客には新鮮に映ることは多い。京都はそういう隠された資源が山ほどある。気が付くか、つかないか。いつも悩んで考えていると、あるときふっと閃くものだ。

●米中貿易摩擦はどうなる

11月の大統領選挙をにらんで、トランプ大統領お得意の政治的取引（ディール）がまた頻繁に行われるだろう。国内は疑惑の迫り及厳しいから、少しでも点数を稼ぐために対外交渉を強気で押しまくるしかない。一歩も引かない強気で相手がひるんだら、一気にその弱点を攻めにかかるだろう。

しかし中国も習政権の永続性が担保されたので、思い切った手を打つだろう。共産党の一党独裁を維持するには、アメリカに対し弱腰になってはいけないという国内事情が優先する。まだまだ泥沼の長期戦を覚悟しないといけない。少なからず中小企業の経営にはマイナスの影響を及ぼすはずだ。トランプ大統領の判断は常人では計り知れないものがある。政治を商売と読み替えて、損得でものごとを決めるので、ときにびっくりするような政治的な判断が下る。中国との軋轢も、どこかで割り切って妥協する可能性もあれば、続けて高いボールを投げて一度のけぞらせてから交渉を始めるという駆け引きがある。また、中国側も共産党のメンツがあり一歩も退かないだろう。あるところまでは、意地と意地の突っ張り合いが続くと思われるが、お互い決定的なダメージを負いたくないから、どこかで電撃的にまとまる可能性もある。以前のニクソン大統領が日本の頭越しに米中で握手したように、日本が蚊帳の外に置いてきぼりにされないように注意しないといけない。



着地点の見えない米中貿易摩擦

●中東情勢はいっそう緊迫する

シリア、トルコ、イランなどの中東諸国の紛争状態は一向に収まる気配がなく、かえって不安の要素が増幅している。イスラエル、サウジアラビア、エジプトなどを巻き込んで、非常に複雑な憎悪の相関図が描かれている。何か、一歩間違えば大きな戦争に発展しかねない。石油の備蓄は十分あるとはいえ、中東の緊迫化は為替変動への影響も大きい。いまより一層の円高になると経済には大きなマイナス要因になる。以前は、パレスチナとイスラエルという簡単な図式だったのが、イスラム国や内戦の混乱で、相当に複雑な様相を呈してきた。日本ではかなり遠い国のできごとなので、ぴんと来ない。あまり深刻に思っていないと、ある日突然大きな災難が降りかかる可能性もある。原油からLNGに転換が進み、クリーンエネルギーの割合が増加しているとはいえ、やはり原油の輸入に依存していることは認めざるを得ない。

●地球温暖化の進行で災害がさらに増加

確実に我々の住んでいる地球の環境は悪化している。二酸化炭素排出の増加が止まらず、どんどん地球は暖かくなり北極海の氷が溶けだしている。世界各地で異常気象が頻発し、大規模な山火事も相次いでいる。日本でも昨年は大きな被害が出た台風の上陸が数件あった。以前とは気象状態が相当異なることを実感する。逆に、こういう異常気象が前提だと考えて自社のビジネスモデルを点検し、再定義をしないとイケない。気象の影響は、原材料から売り上げまで多岐にわたる。無視できない要因だ。特に季節感がなくなってきた。旬の食べ物も変化が大きい。衣服も春物、秋物という従来の感覚では判断できない。夏の暑さも35度以上が常識になってきた。あまり暑すぎると、食べ物の傾向も以前のパターンとは大きく異なる。何から何まで、以前とは大きく変わることに向きになることだ。昔を懐かしがっても仕方ない。



手遅れか？地球温暖化現象

●京都市内はとうとうお宿バブルか

まだまだ市内はホテル建設現場のクレーンが林立状態だ。京都駅周辺をはじめ、市内各所でホテルが相次いでオープンしている。それも平凡で特徴のない宿泊施設ではなく、どちらかといえば高級路線のエグゼクティブ層に向けた高級ホテルが相次いでオープンする。一時期話題になった民泊ブームは規制の影響ですっかりおとなしくなり、最近は話題にもならない。まだこれから数件の大型ホテルの新規開業があるので、部屋数は限度を突破した。これからは、不足で増加一辺倒から淘汰選別の時代に入る可能性が高い。宿泊施設関連のビジネスを営んでいる事業者は、今後の市場の動向から目が離せない。何か特徴のあるサービスや建物でないと、その他大勢に埋もれてしまう。単に立地がいいというだけでは、商売は成り立たなくなってきた。これからは、ハードで勝負よりソフトの知恵比べの勝負の時代になる。

●働き方改革の影響は

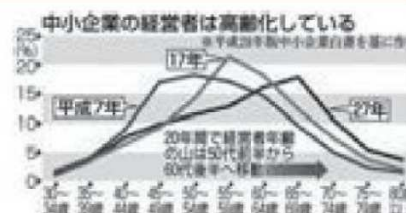
有給休暇の強制取得や、コンビニの深夜営業の中止など、昨今の働き方改革といわれている労働環境の変化はすさまじい。しかし、中小企業への影響は深刻で最低賃金の引き上げに始まり、雇用の確保が非常に厳しい環境になっている。昨今は人手不足による営業時間の短縮や深夜営業の中止、廃業や店舗の閉鎖、倒産なども頻繁に発生している。海外からの労働力の有効な活用も含め、人に関するテーマは今後一層重要になる。募集する立場から、選んでもらう立場へと企業のスタンスが大きく変化している。選ばれる企業やお店になるためには、どうすればいいか。新しい発想が必要な時代になった。単に給料が少々高いというだけでは人は来なくなった。経営者の将来を見据えた熱く語れるビジョンがないと、新しい人材はやってこない。また、60歳以上の高齢者の雇用も重要になってきた。年齢で雇用を区切ることの意味が薄れてきた。逆に40歳くらいで一区切りつけて、第2の人生を選択する傾向もみられる。一昔前の雇用環境とは様変わりしている。古い経営者の頭をいかに素早く切り替えられるか。



高齢化する中小企業の経営者

●まだ続く中小企業の後継者難

国が中小企業の事業承継に深刻な危機感を抱いてから久しいが、いまだに決定的な対策はなく、とりあえず引継ぎ先を暗中模索で探している状態だ。親族承継の円滑化を目的に、株式の贈与、相続に対して大幅な条件の緩和と課税の仕組みを大きく転換した。一定の条件はあるものの、特に株式の贈与に関しては必要とされる計画を作成し、京都府に提出すれば大幅に緩和される。昨年度から個人事業への承継に際し、特例税制が適用されている。また、後継者へバトンタッチする際にも一定の条件で補助金の支給もある。



働き方改革

とはいえ、まだまだ後継者が不確実な企業やお店も多い。ある調査によると中小企業の約半数の事業主に明確な後継者がいないというショッキングなデータもある。早め、早めの行動が必要だ。円滑な事業承継を行うには、早めの準備が欠かせない。経営状態が悪くなってから、慌てて対策を始めてもうまくいかない。事業の成長、組織の活性化、新しい事業への挑戦、優秀な人材の確保など、難しい課題が山積する。後継者への承継は30年に一度のビッグイベントだ。ここで間違えると、後世に憂いを残すことになる。後悔するより、元氣なうちに次の準備を始めることだ。

●どんな年になっても備えあれば憂いなし

事業承継に絡んで事業は継続することが、まず大切だ。2020年ものどんな年になるかは想像がつかないが、どんな事態になっても事業は継続していかないとイケない。仕入先、得意先、従業員、金融機関など、それぞれ多くの利害関係者でビジネスは成り立っている。自分一人の都合ではないから、たとえ台風などの大きな災害が起こっても、業績が一時的に落ち込んでも、得意先への売り上げが貸し倒れになっても、歯を食いしばってでも事業は継続することが大前提だ。過去の高度成長時代のように、毎年右肩上がりして事業が伸びる環境は、まず今後絶対と言っていいほどやってこないと覚悟をすることだ。甘い考えで楽をして事業を運営できる可能性は皆無に近い。あらゆる変化にすべて備えることは難しいが、自身の頭の中で起こり得る変化の確率を想定し、対策の優先順位をつけることだ。



人を知る。未来を知る。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上 1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたは ホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を知る。未来を知る。

商工中金

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

☎075-708-7253

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

株式会社アイシーエル

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

◆◆◆◆◆ 新加入会員紹介 ◆◆◆◆◆

※掲載につきましては、掲載のご承諾を頂いた会員及びその内容を掲載しております。

会 員 名	揚重事業協同組合
所 在 地	京都市下京区高辻通堀川西入ル富永町685MMS-I
代 表 者	代表理事 小林 毅圭也
設立年月日	令和元年9月25日
組合員資格	建設揚重業を行う事業者

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「舞妓のべに色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

1/2020 令和2年1月1日発行 通巻877号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp