

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

中小企業等チャレンジ支援事業の活用事例紹介	1
特集Ⅰ ものづくり補助金活用事例	2～3
特集Ⅱ 組合事務のポイント3 ～総会議事録の作成について～	4
再発見!連携のチカラ No.122 三州瓦工業協同組合(愛知県)	5
中央会NEWS 事務局機構図と中央会New Face	6
会長コラム No.91 武漢ウィルスの時代	7
京都経済お天気	7
2020年工業統計調査を実施します	8

中小企業等チャレンジ支援事業 「課題解決手法調査事業・ビジネスモデル試行実施事業」 活用事例紹介

本会助成事業である「令和元年度 ビジネスモデル試行実施事業」の活用事例として京都織物小売協同組合が取り組まれた事例を紹介します。

ライフスタイルの洋式化により、日常生活で着物を着る機会が激減し、多くの人々にとって和装そのものが特別な装いのように捉えられ、消費者は呉服小売店に対しある種の敷居の高さのようなものを感じているように見受けられます。

京都織物小売協同組合では、より多くの人々に着物の良さを知っていただき、それを契機に新規顧客の獲得につなげることを目的に、「平成30年度 課題解決手法調査事業」を実施し専門家の指導のもと課題解決に対する手法を見出しました。そして、その手法をもとに「令和元年度 ビジネスモデル試行実施事業」を活用し、ホームページのリニューアル、組合の愛称「京のごふくやさん」の考案、組合専用のロゴマーク（商標登録済み）を作成しました。

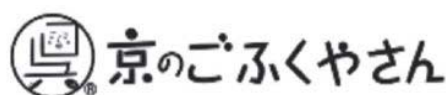
ホームページは、組合と傘下の加盟店の紹介とともに、顧客の着物に関する悩みや疑問を解決できる様々な情報なども発信し、顧客からの質問等に即時に応えられる掲示板機能も備えています。

組合の愛称「京のごふくやさん」と組合専用のロゴマークは、消費者に京都の呉服屋と着物により親しみを持っていただくことを目的とし、これらを表示した懸垂幕を作製し、加盟店全店に掲げ、消費者に着物に関するあらゆることを気軽に相談できる信頼できる店であることをPRしています。

これらの取り組みにより、組合としては新しい着物のファンが増えることを期待しています。



ホームページ



ロゴマークと組合愛称



懸垂幕

ごめんなさいが、すなおにいえたら、こころもからだも えがおになれるよ。

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

特集Ⅰ ものづくり補助金活用事例

本事業は、本会が京都府地域事務局として、革新的なものづくり・サービスの提供等にチャレンジする中小企業・小規模事業者に対し、試作品開発・設備投資等を支援するために実施いたしました。

今後、新たな試作開発や販路開拓に挑戦しようとする中小企業・小規模事業者の皆様にとって参考となるよう、令和元年9月に取りまとめた成果事例集より本事業の成果を紹介いたします。

※ものづくり中小企業・小規模事業者試作開発等支援事業（フォローアップ事業）、平成30年度補正ものづくり商業・サービス生産性向上促進補助金 成果事例集「京都府」より抜粋

有限会社 日双工業

CAD/CAMの追加により超短納期対応で差別化を図り、顧客サービスと収益力を強化する。

新製品開発等の下支えとなる試作部品(切削加工)の短納期化に対応すべく、社内で滞留の起こりやすい部署の設備を充実させ、納期対応を現在の2/3に短縮し、競争力を強化する。

■代表者名	代表取締役 西田 裕子
■設立年月日	昭和28年5月
■住所	〒611-0041 宇治市槇島町目川77-1
■電話	0774-23-3499
■FAX	0774-23-4205
■E-mail	skygood@nisso-k.co.jp
■資本金	11,000千円
■従業員数	13人
■業種	金属製品製造業



日双工業社屋

[事業者の概要]

当社は金属の切削加工を得意とし「未来をつくる四次元加工」をコンセプトに精密部品の設計・製作や3Dモデリング、試作部品加工など、単品かつ複雑な三次元加工を高い品質と、顧客にとってスピード感ある納期（四次元軸）で実現している企業です。

[主要取引先]

取引先の多くは製造業の新製品開発部署や大学などの研究開発機関です。依頼は試作部品・単品部品が中心となるため大口取引先は存在していません。しかし、一度の取引で当社のQCDに満足され、高いリピート率で再取引いただき、その後の継続した取引が実現しています。

[主要製品]

商品・サービスは主に以下のようなものとなります。

- (1) 試作/研究開発支援：開発段階での相談対応や試作品製作
- (2) 部品加工：少量・小ロットの金属部品や複雑な三次元形状加工
- (3) リバースエンジニアリング



試作品



複雑な三次元形状加工品



リバースエンジニアリング

[主な保有設備]

主な設備としては、三次元CAD/CAM、3Dスキャナ・三次元測定器（高精度計測）、高速マシニングセンタ（5軸・横型・縦型）、ワイヤ放電加工機、汎用フライス、平面研削盤など保有し、多様な金属材料の高度な加工を可能としています。

CAD/CAM



第1章「補助事業の目的、取組のきっかけ」

■短納期に起因する問題

当社が取り扱う試作品や単品加工は、高品質・短納期が求められます。社員は残業をいわず顧客ニーズに応えてきた結果、顧客からは「高度な技術力で短納期対応できる企業」と評価をいただけてきました。しかし、顧客の期待する納期は長くて2週間程度と非常に短く、受注時期のバラつきもあり納期集中により、受注機会を失うことが頻繁に起きている状況でした。

■課題は切削加工のボトルネック解消

切削加工は、プログラマー(PG)が作成するCAD/CAMからの数値制御データ(NCデータ)に基づき、マシニングセンタのオペレーター(OP)が機械に材料や工具の取り付けを行い実行されます。

当時PGとOPは分業体制で運用しており、PGチームは3人体制でフル稼働状態が続いていました。当日稼働させる機

械のNCデータをその日に作成し、その完成を待って夜遅くに機械の段取りを開始するという悪循環に陥っていました。
当社にとって会社全体の生産性向上、および社員の負荷平準化が大きな課題であり、そのためにボトルネックとなっていたNCデータ作成工程の処理能力強化に取り組むこととしました。

第2章「補助事業の取組内容」

■CAD/CAM増設とPG育成

補助事業ではCAD/CAMを1台導入し、新たに1名のPG育成に取組みました。PGを3人から4人体制に強化することでボトルネックのNCデータ作成工程の処理能力を1.3倍にして納期対応を可能とし、受注機会損失を防ぎ、顧客サービスと収益力の強化を図ることとしました。

■2チーム制による分業体制の弊害

取組みにより狙いどおりにNCデータ作成能力が向上し、売上も増加してきました。ところが、逆に社員が仕事に追われ忙しさに疲弊するという状況が生じ、最終検査が甘くなり不良の社外流出が増えるという新たな問題が生じてきたのです。そこで、検査専門要員の採用で検査工程を増強し、不良の社外流出を抑えると共に、不良の解析にも取り組みました。

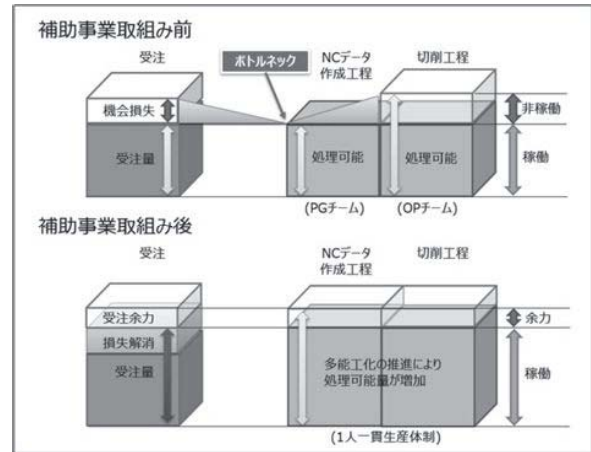
不良原因の多くは、①材料の素材強度、②材料のマシニングセンタへのセッティングに起因するものでした。これらは、NCデータ上の誤りではなく、データで表現しきれないノウハウに関するものです。

そもそも、単品や試作品には過去の実績、情報がありません。高度な切削加工においては「PGがデータ作成時にイメージする切削工程でOPが注意すべきこと」「機械の構造、特性を熟知しているOPがプログラムデータに反映したいこと」などがあり、チーム間での微妙な意思の共有が重要であることが顕在化しました。

■社内変革への取り組み

そこで、当社では従来の分業体制を解消し、1人の社員が1案件の「データ作成から加工・仕上げまで」に対応する「1人一貫生産体制」に取り組みました。

実現へのポイントは多能工化に向けた社員の理解と協力です。高負荷状態で教え合う時間が取れない中では、想定以上に多くの時間と苦労がありましたが、全員がゴールを共有し、粘り強く取り組むことで「1人一貫生産体制」を実現することができました。



補助事業取組みによる事業変革

第3章「補助事業の成果と今後の展開」

■品質向上

一貫生産方式により1人が一つの製品に最初から最後まで関わることで品質責任が明確になり、社員の品質意識も高まりました。また、従来NCデータで表しきれなかった情報や個々の機械の特徴、素材の特性など、全員が学び・向上する風土ができたのです。この結果、大幅に加工ミスが減少し、出荷品質そのものを向上することができました。

■生産性向上

補助金活用によりCAD/CAMを3台から4台に増やしましたが、現在ではさらに6台まで増強しています。その結果、現在の当社全体の処理能力は、目標の1.3倍を大きく上回り2倍近くまで上昇しています。また、社員の残業時間も補助金活用前と比較し45%削減されました。今では、受注の機会損失は解消し、お客様の期待納期も無理なく満足できるようになりました。

■働き方改革の推進

最後に成果としてあげられることに、働き方改革の推進が上げられます。生産体制の変革により社員は同じ部屋での作業が増えました。その結果、加工における問題や課題を一人で悩むことがなくなり、皆のノウハウが共有され、知見が融合し高め合う環境となったのです。

また、社員は自律的に仕事を進められる環境に変化し、皆やりがいを持って仕事に取り組んでいます。また、休みも取り易くなり有給休暇消化率は4年前と比較し約2倍と大幅に向上しています。

当社の企業理念の一つに、「①社員が人として成長し、幸せな生活を送る事が出来る環境づくりを進める」があります。まさに、今回の取組みは、企業理念実践そのものといえます。

■今後の展開

今後、顧客ニーズは益々複雑・高度、短納期に向かっていきます。それを裏付けるように最近では、稼働率が非常に高い5軸加工機を中心にスケジュールを組んでいる状況です。顧客期待に応えるために、社員の継続的な能力向上、機械の増強が必要と考えています。また、社員のやりがい感を更に醸成し楽しく仕事に臨めるよう環境改善に力を入れるつもりです。

特集Ⅱ

組合事務のポイント③ ～ 総会議事録の作成について～

今回は、通常総会（総代会）開催後の議事録作成について解説します。
現行の中小企業等協同組合法（以下、組合法）において、総会（総代会）議事録は、定款に記載がなくとも、法に基づいた作成対応が必要となりますので以下の作成例を参考にして下さい。

通常総会（総代会）議事録 作成例

〇〇〇〇組合

招集年月日 令和 年 月 日

開催の日時 令和 年 月 日 午前（後） 時 分

開催の場所 （住所、会議場名）

理事・監事の数及び出席理事・監事の数並びにその出席方法

理事 〇人、出席理事 〇人（本人出席 〇人）

監事 〇人、出席監事 〇人（本人出席 〇人）

組合員数及び出席者数並びにその出席方法

組合員 〇人、出席者 〇人（本人出席 〇人、委任状出席 〇人、書面出席 〇人）

出席理事 〇〇〇〇、〇〇〇〇、〇〇〇〇、〇〇〇〇

出席監事 〇〇〇〇、〇〇〇〇

議長 〇〇〇〇

議事録の作成に係る職務を行った理事 〇〇〇〇

議事の経過の要領及びその結果

定刻に至り（氏 名）は、司会者となり組合員総数（総代定数）及び出席者数を報告、定足数を満たしており本総会（総代会）の成立を宣す。

まず開会にあたり、議長選任について議場に諮ったところ、司会者一任と決まり、司会者から（氏 名）を議長に選任することについて提案全員異議なく賛成した。

よって、議長は挨拶を行い議事に入る。

第〇号議案 令和〇〇年度決算関係書類及び事業報告書承認の件

議長は、（氏 名）より、中小企業等協同組合法第40条第8項に基づき決算関係書類、事業報告書及び監査報告書を提出並びに説明させ、議場にその承認を求めたところ全員異議なく賛成、可決決定された。

.....（中 略）.....

第〇号議案 〇〇〇〇

.....（中 略）.....

議長は、本総会の審議を終了した旨を告げ午前（後） 時 分に閉会を宣す。

本総会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、議長及び出席理事は本議事録を作成し、次に記名押印す。

令和 年 月 日

議 長 （氏 名） ㊟

出席理事 （氏 名） ㊟

出席理事 （氏 名） ㊟

（注1）各ページの上部余白部分に捺印を押印すること。また、2枚にわたる場合は割印を要します。

（注2）この作成例は、定款に「総会の議事録は、議長及び出席した理事が作成し、これに署名するものとする」という記載がある場合です。なお、現行の組合法対応の定款参考例に準拠した定款の変更を行った組合は、この作成例の下線部分について次のような記載となります。

本総会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、議事録作成理事は本議事録を作成し、次に記名押印す。

令和 年 月 日

議事録作成理事 （氏 名） ㊟

《組合事務等についてご不明な点がございましたら、以下までお問合せ下さい》

京都府中小企業団体中央会 連携支援課・企画調整課・総務情報課 ☎ 075-708-3701

北部事務所 ☎ 0773-76-0759

共同事業等に先進的に取り組んでいる組合事例を
ご紹介するこのコーナー。今回は、地域の関係団体
との連携事業参加により組合と地域が一体となるこ
とで、現在まで継続する事業となった事例です。

インターネット販売事業を利用した伝統産業の活性化

三州瓦工業協同組合（愛知県）

背景と目的

バブル崩壊の影響による住宅着工件数の減少に加え、阪神・淡路大震災以降の「世の中の瓦離れ」が広まり、業界を取り巻く環境は非常に厳しい状態が続いていた。その状況を打開するために、業界として初めて「インターネット販売事業」を行うことにより、組合及び組合員の活性化、粘土瓦の需要増加、また、鬼瓦やいぶし瓦の普及推進を目指した。

取組みの手法と内容

理事長の呼び掛けにより、既存ホームページ制作者をアドバイザーに置き、組合役員のほか若手組合員4名を構成員として「ホームページ委員会」を立ち上げ、約1年をかけてリニューアル内容について検討を行った。この委員会は月に1度定期的に開催され、委員以外の組合員にも積極的に参加して意見を出してほしい旨の案内を出すことで、組合全体の取組みとした。リニューアルは2回に分けて実施。1回目は約半年間、計7回の検討会議を経て、組合員の紹介ページや三州瓦のPRページの充実を図り、「人と環境にやさしい」、「経済的な素材」をPRのポイントとして、解説のページを作成した。2回目はさらに半年間、計10回の検討会議を経て、業界としては初となる「インターネット販売」のページを開設した。このページでは、組合員作品の紹介及び販売を行うほか、屋根工事等における昔ながら

らの人気道具を販売しており、各商品の詳細ページより直接購入、問合せをすることが出来る。この2回のリニューアルにより、全国各地から問い合わせや発注が来るようになり、共同販売事業全体の売上の増加にもつながった。

成果とその要因

「インターネット販売」ページ開設にあたり、総会等における本事業に関する経過報告等に加え、組合員向けに別途、説明会の場が設けられた。やむを得ず説明会を欠席した組合員に対しては、期間を定めて組合事務局に問い合わせ窓口を設置し、組合と組合員がお互いに協力できる体制を整えた。この取組みにより、現在まで15年以上継続して「インターネット販売」を維持することが出来ている。



商品紹介ページ

《組合DATA》

三州瓦工業協同組合

〒444-1325 愛知県高浜市青木町六丁目2番地13

☎ 0566-53-1420

平成30年度 先進組合事例抄録（全国中央会）より転載

アイシーエル 人材育成研修

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎ 075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

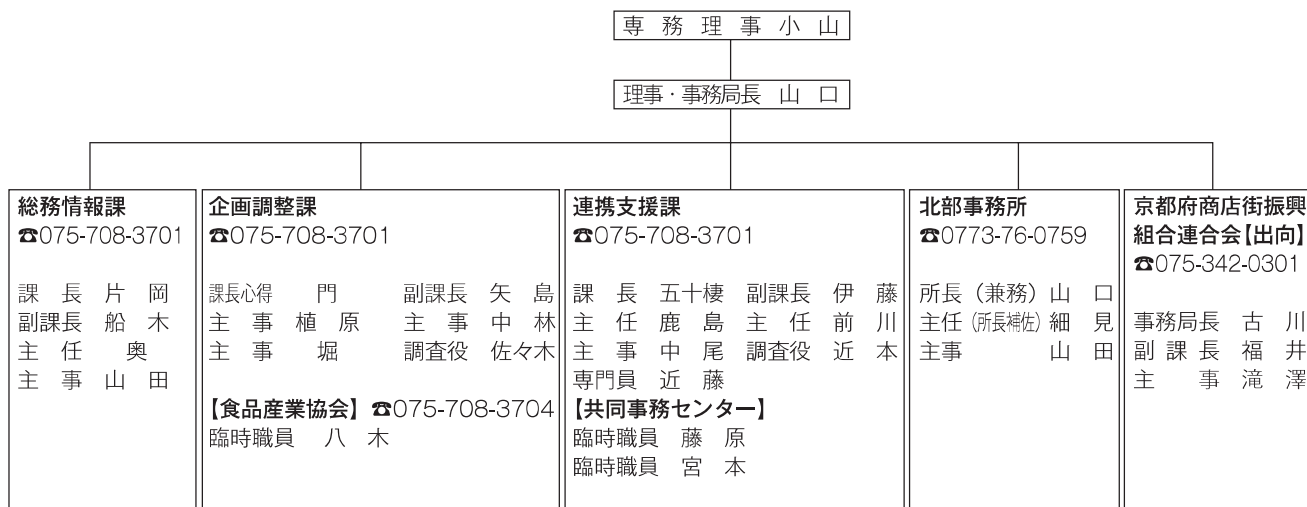
〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9 時～18 時（土・日・祝日は休業）

事務局機構図



※京都府へ出向 主事 酒部

4月1日付の人事異動により、新職員を迎えました。新職員よりご挨拶申し上げます。

連携支援課 主任 前川 義次

主 担 当 建設工事業組合
京都府官公需適格組合協議会

「オールドルーキーですが、このような時こそ京都の企業・団体の皆様のお役に少しでも立てるよう尽力してまいりますので、どうぞよろしくお願い致します。」



北部事務所 主事 山田 幸司

主 担 当 北部事務所管轄組合

「組合、会員の皆さんの経営の発展を伴走支援できるよう、精進していきたいと思っております。よろしくお願い致します。」



京都府商店街振興組合連合会 主事 滝澤 正司

主 担 当 商店街振興組合

「今までは京都・札幌・東京・広島・鹿児島で仕事をしてきましたが、この度、京都に腰を据えて働くこととなりました。一日でも早く仕事を覚えて、皆様のお役に立てるよう努力いたします。」



【お知らせ】 京都府中央会 第65回通常総会

通常総会では、新型コロナウイルス感染症予防のため、以下の対策を講じて参ります。

- ・受付にアルコール消毒液を設置します。
- ・感染症予防のために、職員がマスクを着用してご対応させていただくことがございます。

ご来場の皆様におかれましても、以下のとおり感染症予防にご協力をお願いいたします。

- ・マスク着用など、咳エチケットにご協力をお願いいたします。
- ・うがい、手洗いの励行をお願いします。
- ・ホテル内に設置しているアルコール消毒液で手の消毒をお願いいたします。

体調不良や感染が懸念される場合は、書面出席又は代理人出席とし本人出席をお控えくださいますようお願いいたします。ご理解・ご協力を賜りたく、よろしくお願い申し上げます。

■開催日 令和2年6月19日（金）

■場 所 ウエスティン都ホテル京都（東山区三条蹴上）

※詳細が決まりましたら別途ご案内いたします。ご予約下さいますようお願い申し上げます。

本件に関するお問い合わせは総務情報課まで（☎075-708-3701）

武漢ウイルスの時代



まだお会いしたことはないが、元産経新聞の記者、高山正之さんの存在はおっきい。小生がこのコラムを書くきっかけとなった人だ。

この人、いろんなところに書いておられる。昭和17年生まれ、小生より3歳下。

週刊新潮4月16日号で曾野綾子さんの「死学のすすめ」を引用して書かれているコラムも実に楽しい。曾野綾子さんは小生の最も尊敬する7歳上の先輩。この「死学のすすめ」なる表題、いかにも世にオモネルことのない曾野さんらしい発想。

小生、4年前に曾野さんとマダガスカルにご一緒したことがある。マダガスカルと言ってもピンとこない人が多いかも知れないが、アフリカのインド洋側に浮かぶ赤道直下の大きな島国。人種はアフリカ人と異なり、インドネシアの人達と同じモンゴロイドがルーツ。行くのは大変。バンコク

で乗り換え。直行便はなし。物見遊山で行ったわけではない。笹川記念保健協力財団は、活動の一環としてマダガスカルに口唇口蓋裂の幼児の手術を行っている。その事務局を務める昭和大学マダガスカル口唇口蓋裂医療協力団の団長が曾野さん。曾野さんは毎年行っておられるのだが、その年は小生もお誘いいただいた。マダガスカル第3の都市アンツィラベに滞在。標高1,500メートルの高地にあるので赤道直下といってもかなり涼しい。その町の中心にありカトリック修道会が運営するアベマリア産院に宿泊した。そこで出会った現地の大使、小笠原一郎さんの奥さんが小生の知合いの娘さんであることがわかったり、アベマリア産院のシスターであり長年助産婦として現地で活躍しておられる牧野さんという日本人女性が京都出身の方であったり、小生にとって意外に身近な国であることに気づかされた。わずかな滞在期間だったが、きりがなほ貴重な体験を得た。

週刊新潮で、高山さん、今回の武漢ウイルスについてアメリカと中国を引き合いに出してこう言っている。「国際法無視同士の法定闘争はきっと楽しい。」(4月23日号より引用)。この切り口に共感。ともかく、曾野さんと高山さんの本は面白い。高山さんの「変見自在 朝日は今日も腹黒い」が新潮文庫から文庫化された。買い得。ジャレド・ダイヤモンドの「銃・病原菌・鉄」の文庫本上下巻2冊。これもいい。前文「平和を愛する諸国民の公正と信義に信頼して、われらの安全と生存を保持しようと決意した。」

こんな占領政策より、この非常時には本を読むのが一番のおすすめ。

会長 渡邊 隆夫

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員3月分報告より

■新型コロナウイルス感染症の拡大 死活問題に

	業界景況天気図	概 況
全 体	2月 → 3月 ☔ ☔	新型コロナウイルス感染症の拡大は、経済活動にこれまでにない大きな打撃を与えており、中小企業・小規模事業者においては死活問題となっている。各種支援策が打ち出されているが、迅速な対応が求められている。
製造業 2月 ☔ ↓ 3月 ☔	繊維工業 ☔ ☔	新型コロナウイルス感染症の影響については、大型小売店での催事の中止や消費マインドの冷え込み等で受注がますます減る傾向にあり、より深刻な状況となっている。
	出版・印刷 ☔ ☔	新型コロナウイルス感染症の拡大により、売上の減少、資機材の調達困難など、これまでにない厳しい経営環境におかれている。また、テレワークや時差出勤など従業員の感染予防の配慮にも苦慮している。
	鉄鋼・金属 ☔ ☔	長引く新型コロナウイルス感染症の影響が拡大しており、景況は最悪になりつつある。中国のサプライヤーの生産中止と物流のストップが組合員に大きな影響を与えている。国内でもウイルスの感染が拡大すれば更に景況が悪くなると予測される。
	一般機械等 ☔ ☔	新型コロナウイルス感染症の影響で商談が滞り受注残の減少が認められる。現状は既受注により生産活動を行っているが、数か月前に大幅な売上高の減少に至ることを危惧する。組合員においては、感染予防を図るための消毒剤、マスク等の入手が困難であり苦慮している。
	その他製造業 ☔ ☔	プラスチック製品製造業では、全体的に景気の減速感が強い。メーカー中心の組合のため今のところ受注の大きな減少にはなっていないが、4月以降の受注については厳しい見方をするところが多い。従って、収益や操業度等も悪化の見込みである。
非製造業 2月 ☔ ↓ 3月 ☔	卸 売 ☔ ☔	繊維・衣服等卸売業では、新型コロナウイルス感染症の影響により、催事の縮小や買い控えなど明らかに商品が動かなくなっている。飲食料品卸売業では、中央卸売市場開場以来初めて経験する業況の悪化となった。
	小 売 ☔ ☔	新型コロナウイルス感染症の世界経済への影響で、需要の落ち込みは想定を上回る規模になると思われ、不要不急の外出自粛もあり販売量は大幅な減少となり、経営環境は益々悪化すると思われる。家電小売業では、消費増税以降、毎月前年度実績を割り込んでおり、新型コロナウイルス感染症の影響も少なからずあり、若干の買い控えがあったようだ。
	商店街 ☔ ☔	当商店街で新型コロナウイルス感染症の影響が大きいのは、外国人観光客がよく訪れていた寿司屋、居酒屋、食堂、レンタル着物屋で、売上は3割から7割減だそう。やはり一般消費者の購買意欲も低下し、他のほとんどの店も苦戦している。
	サービス ☔ ☔	旅行業では、新型コロナウイルス感染症により前年同月比20%と過去例にない落ち込みようである。キャンセルもしくは無期延期となっており、旅行業界は大打撃を受けている。緊急事態宣言も出され先行きも見えず、このままでは存続にかかわる状況である。
	建 設 ☔ ☔	工事は年度替わりもあって一段落している。4月以降の受注については、新型コロナウイルス感染症の影響がどれくらい出てくるか今のところ不明だが、全く無しとはいかないように思う。中国の生産が止まったことで住宅設備の供給が滞っていたが、回復してきているところもある。
	運輸・倉庫 ☔ ☔	道路貨物運送業では、荷主にもよるが全体でみると貨物量は大きく後退している。道路旅客運送業では、海外からの渡航客（ビジネス・観光など）はほぼ皆無で国内移動も制限される中、日本人観光客もほぼ予約は途絶えており、各組合員ともに売上は激減した。

☔ 快晴 DI値 40以上	☔ 晴れ 20～40未満	☔ 曇り 20未満～△20未満	☔ 小雨 △20～△40未満	☔ 雨 △40以上
---------------	--------------	-----------------	----------------	-----------



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト



有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。



1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金



政府統計

2020年工業統計調査を実施します

- 2020年工業統計調査は、従業者4人以上の全ての製造事業所を対象に、2020年6月1日時点で実施します。
- 工業統計調査は、我が国における工業の実態を明らかにすることを目的とする政府の重要な調査で、統計法に基づく報告義務のある基幹統計調査です。
- 調査の結果は中小企業施策や地域振興など、国及び地域行政施策のための基礎資料として利活用されます。



工業統計キャラクター
コウちゃん

詳細はこちらまで URL:<http://www.pref.kyoto.jp/tokei/yearly/kogyo/kogyotop.html>
お問い合わせは、京都府政策企画部企画統計課産業統計係まで
(電話075-414-4509)

総務省・経済産業省・京都府・府内市区町村

なが——い、おつきあい。

事業資金ニーズに応える豊富なメニュー

ビジネスパートナーを紹介

資金調達

ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート

海外でのビジネスをサポート

事業承継・M&A

貿易・海外取引

京都銀行はさまざまなシーンで
皆様を応援します！

飾らない銀行

京都銀行

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

5/2020 令和2年5月10日発行 通巻881号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「若竹色」です。