

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報
京都府中小企業団体中央会

newsline

2021/4

第4回WITHコロナ・POSTコロナ対策委員会	1
特集Ⅰ 組合事務のポイント②～理事会議事録について～	2～3
特集Ⅱ 中小企業組合等課題対応支援事業について	4～5
会員団体活動紹介 綾部米穀販売企業組合	6
京都経済お天気	7
新加入会員	8
人事異動のお知らせ	8

第4回WITHコロナ・POSTコロナ対策委員会

「助け合い」推進宣言3か条と「助け合い隊」の結成を発表

令和3年2月15日（月）に「第4回WITHコロナ・POSTコロナ対策委員会」を開催し、WITHコロナ時代における感染防止と社会経済活動の両立に向けた取組みについて取りまとめを行い、本会の行動指針及び具体的な取組みを策定した。

委員会では「中小企業組合『助け合い』推進宣言3か条」が採択され、同業種間・異業種間連携の強力な推進とそれをバックアップする本会の体制強化、更にコロナに打ち勝つ連携モデル事業の実行部隊として、業界若手リーダーを中心にした「助け合い隊」を結成することが発表された。

委員からは異業種団体ならではの「助け合い」により、弱みを補い、強みを活かす取組みへの強い期待が述べられたほか、連携をより有効にするためにも、他業種の情報を得られるような仕組みが必要との意見も出た。

特別委員の京都市産業観光局 山本達夫局長からは、「助け合い」は組合の本旨であり、組合の原点を再確認した取組みであると述べられたほか、京都府商工労働観光部 中小企業総合支援課 向井信一課長からはコロナを契機に組合の課題を克服し、前進できるような取組みにしてほしいと述べられた。

3月23日には「助け合い隊」の発足式が行われ、連携事業の推進に動き出し、4月1日からは本会に連携応援チームを設置し、体制強化を図っている。



- ②理事会の席上、出席者の音声と画像が即時に他の出席者に伝わり、適時的確な意見表明が互いにできる仕組みとなっていることが理事間で確認されること。
- ③理事会の途中でテレビ会議システム等に故障が生じた場合には、その出席者による理事会の議決として無効となる。

理 事 会 議 事 録

〇〇〇〇組合

招集年月日 令和〇〇年〇月〇日

(理事会招集手続きは、全員の同意があり省略する。)

開催日時 令和〇〇年〇月〇日 午前(午後)〇〇時〇〇分

開催場所 〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 本組合事務所 会議室

〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 株式会社〇〇 会議室

〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 〇〇有限会社 会議室

⋮

理事・監事の数及び出席理事・監事の数並びにその出席方法

理 事 〇人 出席理事 〇人(本人出席 〇人、書面出席 〇人)

監 事 〇人 出席監事 〇人(本人出席 〇人、書面出席 〇人)

出席理事 本組合事務所 会議室 〇〇〇〇 〇〇〇〇 〇〇〇〇

株式会社〇〇 会議室 〇〇〇〇

⋮

出席監事 〇〇有限会社 会議室 〇〇〇〇

⋮

議 長 〇〇〇〇

議事の経過の要領及び議案別議決の結果

上記開催場所において、テレビ会議システムを用いて、理事会を開催した。

上記開催場所における理事の出席が確認され、定款の規定により理事長〇〇〇〇が議長に就任、本理事会はテレビ会議システムを用いて開催する旨宣言した。

本組合のテレビ会議システムは、出席者の音声と画像が即時に他の出席者に伝わり、適時的確な意見表明が互いにできる仕組みとなっていることが確認され、議案の審議に入った。

第 号議案 加入に関する件

議長は、(加入者名)からの令和〇〇年〇〇月〇〇日をもって、本組合への加入申込があったので、諮ったところ、全員異議なく賛成、可決承認した。

第 号議案 〇〇〇〇

(以下略)

議長は、以上をもって議案の審議を終了した旨を告げ、午前(後)〇時〇分に閉会を宣す。

本理事会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、本議事録を作成し、議長並びに出席理事及び監事は、次に記名押印す。

令和 年 月 日

議 長	(氏 名)	Ⓜ
出 席 理 事	(氏 名)	Ⓜ
書 面 出 席 理 事	(氏 名)	Ⓜ
出 席 監 事	(氏 名)	Ⓜ



みなさまのすぐとなりに
京都中央信用金庫がいます。

京都中央信用金庫

本店/京都市下京区四條通烏丸西入ル

☎ 075(223)2525

☎ 0120-201-580(フリーダイヤル)

www.chushin.co.jp

環境変化等に対応するため、単独では解決困難な諸テーマ（新たな活路開拓・付加価値の創造、既存事業分野の活力向上・新陳代謝、取引力の強化、情報化の促進、技術・技能の継承、海外展開戦略、各種リスク対策等）について、中小企業連携グループが改善・解決を目指すプロジェクトを支援します。例えば、調査研究、試作開発、展示会出展または開催、情報ネットワークシステム開発等にご活用いただけます。

支援対象者 中小企業組合（事業協同組合、商工組合、企業組合等）を中心とした中小企業の連携グループ

※特定非営利活動法人（NPO法人）、公益社団法人、一般財団法人・公益財団法人、3名以上の中小企業者が共同出資をしていない会社組織（株式会社等）等は支援の対象となっておりませんのでご注意ください。

補助率 補助対象経費の10分の6以内

応募受付期間 第2次募集：令和3年4月1日（木）～5月28日（金）（必着）

第3次募集：令和3年7月16日（金）～8月13日（金）（必着）

1. 中小企業組合等活路開拓事業（展示会等出展・開催事業含む）

組合等を中心として共同して調査研究、将来ビジョンの策定、試作品の開発など、様々な取組みに対して補助します。「活路開拓事業」では、専門家を招聘して委員会を開催するほか、市場調査、試作品の開発、成果を発表する場を設けるなどして、課題を解決し、成果を共有していきます。

「展示会等出展・開催事業」は、国内外の展示会出展や開催経費が対象となります。

補助金額 補助金上限

大規模・高度型※：上限 2,000万円（下限100万円）

通常型：上限 1,200万円（下限100万円）

展示会事業：上限 1,200万円（下限なし）

取組のイメージ

《活路開拓事業》

- i) 組合員の意識や経営環境を調査したい。
- ii) 他業界で成功している手法を学びたい。
- iii) 新商品・新サービスを開発して新たな販路を拡大したい。
- iv) 厳しい環境規制に対応する方策を検討したい。
- v) SDGsを学び、業界を挙げて実践したい。

《展示会等出展・開催》

- vi) 進出していない地域で展示会を開催して販路拡大の可能性を調査したい。
- vii) バーチャル展示会に出展して幅広くニーズを確認したい。（令和3年度より補助対象）
- viii) 海外の展示会に出展して海外取引拡大の足掛かりとしたい。

2. 組合等情報ネットワークシステム等開発事業

《基本計画策定事業》

組合等が情報ネットワークシステム等の構築を目指し、組合等の事業の業務分析、計画立案、RFP（提案依頼書）を策定する取組みを補助します。

《情報システム構築事業》

組合等を基盤とした情報ネットワークシステムの構築や、組合員等の業務効率化に向けたアプリケーションシステムの開発におけるシステムの設定等の取組みを補助します。

補助金額 補助金上限

大規模・高度型※：上限 2,000万円（下限100万円）

通常型：上限 1,200万円（下限100万円）

取組のイメージ

《基本計画策定事業》

- i) WEBシステムを活用した組合員間ネットワーク構築のための基本計画策定。
- ii) 災害等のリスク対応のための組合員の在庫・文書等管理システム整備のための研究。
- iii) 組合業務管理システムのクラウド化のための業務分析、調査研究。

《情報システム構築事業》

- iv) 組合員の発注業務効率化のためのメーカー・卸間のEDIシステムの開発。
- v) 組合員のローコストオペレーションを可能にする店舗販売管理システムの開発と普及。
- vi) WEBサイトを活用した組合員の取扱う製品の共同販売システムの構築。
- vii) クラウドを活用した組合員の取扱う製品等の管理システムの構築。

※大規模・高度型は、補助金申請予定額が1,200万円を超え、なおかつ事業終了後3年間以内に組合等又は組合員等の「売上が10%以上増加することが見込まれる」又は「コストが10%以上削減されることが見込まれる」事業が該当します。

補助金のご活用に関するご相談は、各組合等の担当者までお気軽にご連絡下さい。

京都府中小企業団体中央会 本部事務所 ☎075-708-3701 北部事務所 ☎0773-76-0759

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

綾部米穀販売企業組合の 活動をご紹介します。

京都府内では数少ない集中型の企業組合であり、組合員の自ら働く場を確保することを目的に設立、昨年12月で創立70周年を迎えた。

米穀卸売業界は、食糧管理制度・食糧管理法の変遷・廃止により、仕入れ価格も利益率設定も完全自由になったものの、過去の政府米の統一販売価格による一律利益率という制度が尾を引いており、利益率が低く設定される傾向にある。これに加え、日本人のお米総消費量が年々減っている状況下では、米穀販売業界において需給バランスが完全に崩れ、デフレスパイラルから抜け出せなくなっている傾向が強いと言われている。このように、日本の米穀事情は農家にとっても卸売業界にとっても経営環境的に大きな課題を抱えている。

これらの経営背景に加え、新型コロナウイルス感染症の影響により飲食店の営業活動が停止、この影響から卸売販売による売上が減少、withコロナ、afterコロナ時代に向けた経営戦略として、今後の事業の在り方、活用可能な支援施策について相談を受け、本会と連携しながら検討・協議を行った。

当組合は、生産者から「良質なお米」を他より高値で買い付けし、この「良質なお米」を（業務米を除く）ブランドすることなく、生産者別に消費者になるべく安価で販売し、安全で美味しいお米を消費者に提供しつつ、「三方よし」の仕組みづくりに向けて経営の持続化を進めてきた。

そこで、新型コロナウイルス感染症による期間の売上減少を少しでも填補していくため、小売に関する売上強化、販路拡大に向けた取り組みの伴走支援を行うこととした。

（伴走支援①）

現在、地産外消戦略として、京阪神へ販路拡大の働きかけを行うために、「京の綾米」ブランドの構築を図るため、ブランドのロゴマークを作成した。（綾部市の食育のキャラクター「あやちゃん」も取り入れた）



（伴走支援②）

生産性の向上やお米の更なる品質向上、これによる更なる受注拡大を目指し、処理速度が速く、選別精度の高い米選別機の導入に向けて、京都府事業再出発支援補助金の活用を支援した。

お米の販売には自信を持つ72歳の亀井理事長だが、補助金の申請自体は苦手とあり、戸惑いを見せつつ、伴走支援を受けて申請した時の表情は柔らかい。



補助金で導入した米選別機と亀井理事長

（伴走支援③）

こうした経営環境の厳しい状況でありながら、年齢を重ねてもなお前向きな姿勢を保つ亀井理事長であるが、令和2年11月26日には晴れて優良組合表彰を受賞された。この表彰を機に、周年記念・表彰記念セールを開催し、地域の方々に美味しいお米を広く知っていただくための広報活動も併せて支援した。

また、亀井理事長はお米の販売手腕に、市内外からも定評があるため、大阪の米穀業者に依頼され、経営改善指導にも積極的に取り組んでおり、大阪も拠点として今後の地産外消費に向け活動を強化する方針である。

亀井理事長は、この京都北部という水源の里、綾部の地において、綾部米穀販売企業組合が存在することによって、この地域にどのような貢献や恩返しができるのか、綾部市の基本理念にある「上流は下流を思い、下流は上流に感謝する」を念頭に、グローバル戦略と騒がれるなかで、あえて日本的経営戦略に拘り続ける。

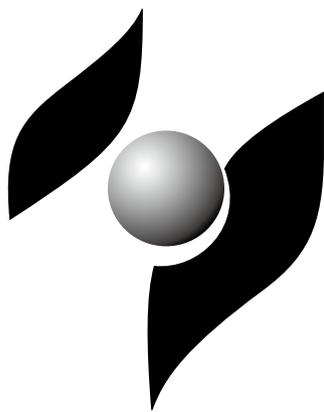
《組合DATA》

所在地：京都府綾部市本町四丁目19番地の3
組合名：綾部米穀販売企業組合
理事長名：亀井 重晴

■見通せない先行きに不安感増す

	業界景況 天気図	概況	
全体	1月 → 2月  	これまでにない非常に厳しい状況が長期化しており、多くの事業者が疲弊している。新型コロナウイルス感染症対策と経済の両立を模索しながら、各種支援策の活用により持ちこたえている状況にあり、見通せない先行きに不安感は増している。	
製造業	繊維工業  	川下では催事が徐々に再開されたが、川上の製造現場は危機的状況が続いている。特に、室町問屋、百貨店経由の受注が減少している影響が大きい。	
	出版・印刷  	業況、売上・受注高、販売価格、取引条件、収益状況等、各調査項目において悪化または減少となっており、これまでにない厳しい経営環境におかれている。	
	1月  ↓ 2月 	鉄鋼・金属  	業界全体が引き続き悪い。自動車業界が悪く電機関係も良くない。決算期を迎え短納期品や特注はあるが先行き不透明である。
	一般機械等  	2月に入って少し上向きの企業も僅かではあるが出てきている。採算性をみると景況感はほとんど変わらず悪化状況である。決算期を迎える事情なのかは定かでないが、短納期、少ロットの受注が増えている。	
	その他製造業  	プラスチック製品製造業では、急激な受注回復により在庫が枯渇しているところが増えており、回復の見込み模様となっている。ただし、企業によっては未だ昨年同月比で受注が伸びず、景気が悪いということも多い。	
非製造業	卸 売  	繊維・衣服等卸売業では、新型コロナウイルス感染症の蔓延による全国主要都府県での緊急事態宣言発出に伴い、小売店の来客数が減少し更に厳しい状況が続いている。百貨店やアパレルでは店舗の閉鎖が相次いで発表され、ECを始めとする販売チャネルの変化への対応が求められる。	
	小 売  	食肉小売業では、巣ごもり需要のため引き続き好調で、特に低価格商品の売れ行きが良い。また、ネット販売をしている企業、店舗は順調に推移している。写真機・写真用品小売業では、新型コロナウイルス感染症の影響でかなりの売上減少となっている。外出する人が少なくプリントには影響が大きい。	
	1月  ↓ 2月 	商店街  	京都市内中心部の商店街では、平日はますます人通りが減ったようである。当商店街はどうしても観光客の減少の影響が大きいようだ。毎日の売上が雀の涙程度では経費に追いつかない店ばかりである。テナント店もとうとう辛抱できずに出ていくところが増え、当商店街の三分の一近くが入れ替わるか閉店継続となっている。
	サービス  	旅館・ホテル業では、引き続きGo To トラベルキャンペーンが一時停止状態にあり、各宿泊施設の稼働状況は1月同様もしくはそれ以上に厳しい状況となっている。観光客の多くが東京及び首都圏からであり、1都3県及び全国的に緊急事態宣言が解除されることが待たれる。	
	建 設  	従前決まっていた仕事が少しずつ動くようになってきたが、資材単価が上昇気味であり、依然として経営環境は厳しい状況が続いている。	
運 輸  	道路貨物運送業では、貨物取扱量は大手では増加しているが、中小以下（大部分）は不変または減少している。燃料価格は上昇している。		

 快晴 DI値 40以上	 晴れ 20~40未満	 曇り 20未満~△20未満	 小雨 △20~△40未満	 雨 △40以上
--	---	--	---	--



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上 1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭の手ラシまたは ホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

◆◆◆ 新加入会員紹介(令和3年3月加入) ◆◆◆

※掲載につきましては、掲載のご承諾を頂いた会員及びその内容を掲載しております。

一般会員

会 員 名 KYOTOフロンティアゲート協同組合
所 在 地 京都府南丹市園部町新町火打谷1番地3
代 表 者 理事長 森 總治
設 立 年 月 令和2年11月
組 合 員 資 格 自動車小売業及び自動車整備業を行う事業者

人事異動のお知らせ

(令和3年4月1日付)

企画調整課 課 長	門 大輔	(企画調整課 課長心得)
〃 主 任	細見 昇	(北部事務所 主任・所長補佐)
〃 主 事	酒部 隆文	(京都府への出向解除)
連携支援課 主 事	西井 健	(新 採)
北部事務所 主任・所長補佐	中林 良純	(企画調整課 主事)
京都府商工労働観光部	矢島 慶子	(中央会への出向解除)

(令和2年12月31日付)

退 職	近本 利和	(連携支援課 調査役)
-----	-------	-------------

なが——い、おつきあい。

事業資金ニーズに応える豊富なメニュー

ビジネスパートナーをご紹介

資金調達

ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート

海外でのビジネスをサポート

事業承継・M&A

貿易・海外取引



京都銀行はさまざまな
シーンで皆様を応援します！

◀詳しくはこちらをご覧ください

飾らない銀行

京都銀行

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

4/2021 令和3年4月10日発行 通巻892号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「円山公園のしだれ桜色」です。