

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報
 京都府中小企業団体中央会

イオンモールにて「夏休み!子ども伝統工芸体験」を開催	1
特 集 I 2021年版中小企業白書からの事例紹介	2~3
特 集 II 新しい総会制度の導入と、バーチャル出席への対応について	4~5
京都府最低賃金のお知らせ	6
京都経済お天気	7
KCインフォメーション(メルマガ)配信登録募集中	7

イオンモールにて「夏休み!子ども伝統工芸体験」を開催

未来の伝統産業の担い手・使い手育成、夏休みの思い出作りを目的とした「夏休み!子ども伝統工芸体験」(主催:京都市・公益財団法人京都産業交流センター、共催:京都伝統工芸協議会)をイオンモール株式会社の協力のもと、令和3年8月7日(土)から8日(日)の2日間、イオンモール京都五条1階吹き抜けモールにて開催しました。

会期中は、体験コーナーに仕切り版を置き、都度消毒し、事業者の体調管理チェックや参加者への検温を行う等、新型コロナウイルス感染症の対策に万全を期した上で、伝統工芸に興味を持つ小中学生やそのご家族305名の方にご参加いただきました。参加者からは「親子でものづくりを楽しむことができた。」「職人さんの指導が丁寧で分かりやすかった。もう一度参加したい。」といった声が聞かれました。



チラシ



会場全体の様子(イオンモール京都五条)



パッチアートの小箱づくり



石のハンコ作り篆刻体験

体験内容(体験時間約40分~1時間)

小中学生やその御家族に、京都の伝統産業の職人による以下の内容を体験して頂きました。

- ・わたしにも作れます京指物さしもの(京都木工芸協同組合)
- ・七宝焼きアクセサリ製作体験(京七宝協同組合)
- ・象嵌体験(京都金属工芸協同組合)
- ・パッチアートの小箱づくり(京都府仏具協同組合)
- ・石のハンコ作り篆刻体験てんこく(京都府印章業協同組合)

特集Ⅰ 2021年版 中小企業白書からの事例紹介

第2部 第1章 第3節 危機を乗り越えていくために必要な中小企業の取組

予期せずして発生したコロナ・ショックを乗り越えるため、大規模な資金繰り支援が実施され、倒産件数は低位で推移している。一方で、感染症流行による事業環境の変化を踏まえて、企業は事業の継続・成長や、借入金の返済原資の確保のため、再び収益力を回復させることが必要である。

本号では、金融機関のネットワークを活用し、支援先スタートアップと既存の中小企業をつなぐことで、双方の成長に貢献している事例を紹介する。

株式会社Monozukuri Ventures

「多彩なネットワークを活用し、ものづくりスタートアップの試作支援を行う投資ファンドを運営する企業」

▶85%以上のスタートアップが挫折する量産化試作

京都市の株式会社Monozukuri Venturesは、ものづくりに取り組む日米のスタートアップを対象に試作を資金面で支援する「MBC試作ファンド」を運営し、また技術面の支援も行う企業である。ものづくりは企画から始まり、デモ用試作、展示会用試作、量産化試作、量産化、流通というプロセスをたどる。展示会用試作までは試作台数は1台で足りるが、必要数が100台以上にもなる量産化試作では、スタートアップは様々な問題に直面する。量産化試作のプロセスまでたどり着いても、実に85%以上のスタートアップが展示会用試作と量産化試作の間にある「死の谷」を越えられずに挫折するといわれている。



▶スタートアップと金融機関・大手メーカーをつなぎ、「死の谷」を越える

そこで同社の牧野成将社長は、日本の技術力に優れた中小企業と連携して、ものづくりと資金面の両方でスタートアップを支援する体制を構築できれば、それらの課題が解決できると考え、2015年に「京都試作ネット」と連携して試作・製造の技術支援を行うサービスを開始。2017年には、三井住友銀行、京都銀行、DMG森精機株式会社など、金融機関や大手メーカーと連携し、「MBC試作ファンド」を設立した。連携内容は大きく3点。第1に、投融資先として有望なスタートアップの相互紹介である。開発費の捻出には投資と融資を組み合わせた複雑な資金調達が必要となるため、ファンドと金融機関の連携が重要となる。第2に試作を担う企業の紹介である。MBC試作ファンドは試作・製造を担う企業の開拓を行い、金融機関はスタートアップの試作に興味を示す企業を探す。メガバンクは大企業、地方銀行は地場の中小企業とのネットワークをいかし、発掘する。第3に、大手メーカーとの連携である。スタートアップが成長し量産フェーズに入った際、量産工場やサプライチェーンを意識した開発・生産体制を構築するのが課題となるが、ファンドを通して大企業と連携することでスムーズに移行できる。



ものづくりスペース「Kyoto Makers Garage」

▶量産化を実現し大手企業に導入された事例も

2021年2月現在、試作支援の事例は110社を超え、日米32社のスタートアップに投資をしてきた。量産化に至った事例もある。例えば株式会社スマートショッピング（東京都）には、企画段階で投資・支援を開始。工場やオフィスの在庫・棚卸しを重量計測で自動管理する「スマートマット」の量産化までの開発をサポートした。これまで累計35,000台を生産し、大手企業を中心に500社以上に導入された。2021年にはDXやIoT、少量生産に関する技術を支援する2号ファンドを設立したほか、京都市内に少量生産の拠点設立も進めている。「展示会用試作から量産化試作、その先に進むには、サプライチェーンやネットワークの構築が鍵。金融機関、大手メーカー、中小企業連合体それぞれの強みを集約することで、今後のスタートアップ支援を加速させていきたい。」と牧野社長は語る。



量産化を実現した「スマートマット」

2021年版「中小企業白書」の全文は、中小企業庁のホームページでご覧になれます。
<https://www.chusho.meti.go.jp/pamflet/hakusyo/2021/PDF/chusho.html>



<お問い合わせ> 中小企業庁事業環境部調査室

電話：03-3501-1764 FAX：03-3501-1207



当センターでは

企業の人事担当の
みなさまへ

人材の確保・従業員の再就職を 支援しています。

お気軽にご相談ください

ご利用時間／ 9：00 ～ 17：00
(土・日・祝日は休業)

※ 登録・相談・紹介等すべて無料です



公益財団法人 産業雇用安定センター 京都事務所

〒604-8162 京都市中京区烏丸通六角下ル七観音町 623 第11長谷ビル9階

TEL 075-211-2331

URL <http://www.sangyokoyo.or.jp/>

産業雇用安定センター

検索

新しい総会制度の導入と、バーチャル出席への対応について

1. 今回の制度改正の背景

新型コロナウイルス感染症が発生し、その感染リスクを低減させるため、事業協同組合等の運営においてバーチャル出席による総会の開催ニーズが高まりました。従来から総会の開催場所を設けたうえで、そこに存しない出席方法（ハイブリッド型）も可能とされていましたが、「新型コロナウイルス感染症対策」と「比較的利用しやすいWeb会議システムの出現」が相まって一気に浸透することになりました。

令和3年5月14日に改正「中小企業等協同組合法施行規則」、改正「中小企業団体の組織に関する法律施行規則」公布・施行により、「中小企業等協同組合法」に規定する事業協同組合・連合会、事業協同小組合、企業組合、「中小企業団体の組織に関する法律」に規定する商工組合・連合会、協業組合の総会の運営方法にバーチャルオンリー型による総会の開催形態が追加されることになりました。

（組合総会の開催形態別の比較）

	リアル型	ハイブリッド型	バーチャルオンリー型
概要	物理的な「場所」において会議体としての総会を開催する形態	物理的な「場所」において会議体としての総会を開催しつつ、議場外からの電子的なアクセス（バーチャル出席）による意思表示の表明を認める開催形態	物理的な「場所」を伴う会議体を設けることなく、電子的なアクセス（バーチャル出席）でのみ意思表示の表明を行う開催形態
法律	○	○	○（一部除く）
省令	○	○	×（改正前） → ○（改正により実施可）
イメージ	 リアル出席のみ （バーチャル出席なし）	 リアル出席 & バーチャル出席	 バーチャル出席のみ

2. 組合における制度改正への対応について

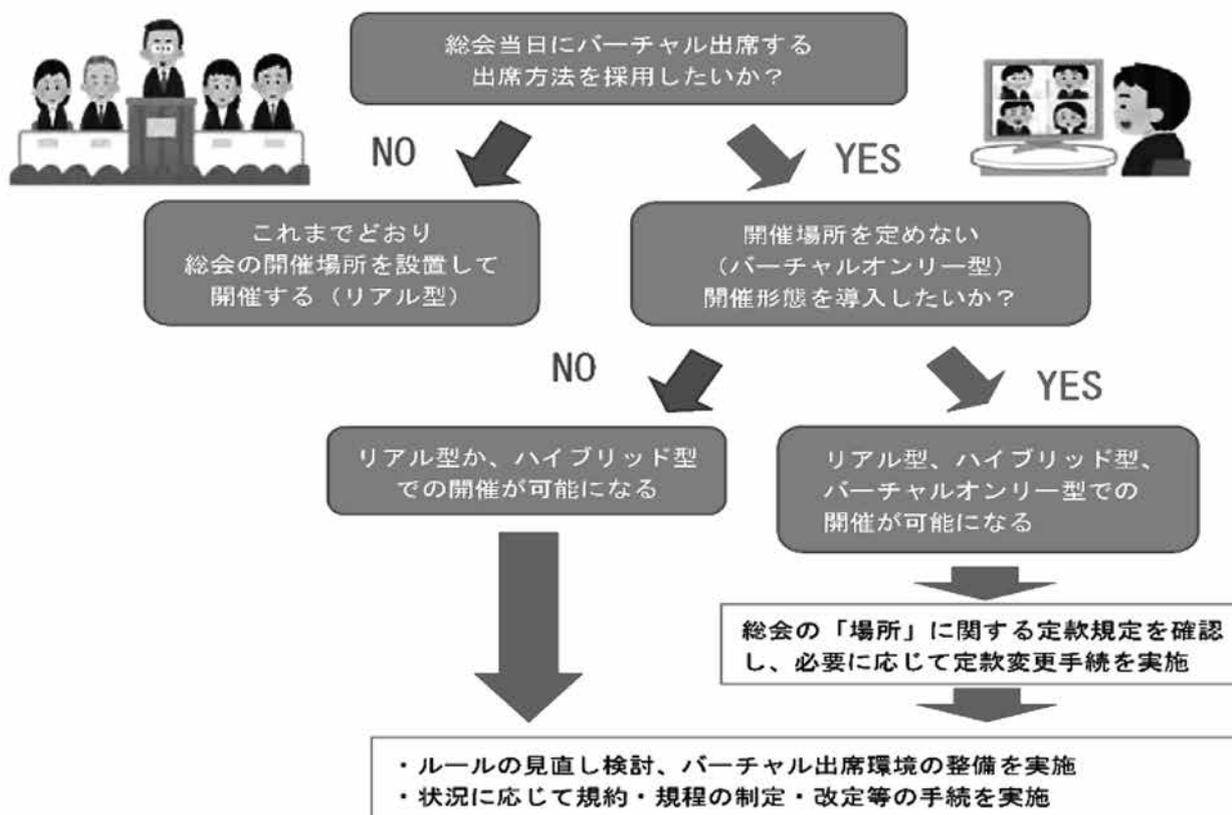
今般の制度改正は従来の機関運営方式に新たな選択肢（バーチャルオンリー型）が追加されたものであって、必ずしもすべての組合が対応しなければならないものではありません。まず、組合においてどうしたいかを検討することが肝要です。次ページのフロー図で、組合の意向と対応内容を確認し、今後の検討の一助として下さい。

3. バーチャル出席のみを採用する総会を開催する場合には定款変更が必要！

ハイブリッド型はリアル出席とバーチャル出席を合わせた型式です。ハイブリッド型バーチャル組合総会の招集通知における「総会の場所」の記載にあたっては、招集通知において、リアル組合総会の開催場所とともに、バーチャル出席するためのアクセス情報のほか、組合員がインターネット等の手段を用いて総会に出席し、審議に参加し、議決権又は選挙権を行使するための方法を明記することが求められますので、定款を変更しなくても、バーチャル出席自体が認められないものではありません。

ただし、定款に「総会の場所」の定めをしている組合が、バーチャルオンリー型総会を開催するためには、「場所」を定めない開催の方法を採用できる規定を追加する定款変更が必要です。

制度改正に対応する内容の確認フロー図



4. バーチャル組合総会開催に向けた環境整備等への対応

今回の制度改正を通じて、組合の意向や選択によっては、法律上の諸規定（定款、規約、規程）だけではなく、法律に拠らないルール等の検討・整備が必要となります。例えば、多くの組合の定款では、総会の招集方法として、総会の開催日時や場所を招集通知に記載する旨を定めています。その場合、バーチャルオンリー型総会を開催することはできないため、バーチャルオンリー型総会を開催したい場合には、定款変更を行い、「場所」を定めない総会を導入する旨の規定とともに所要のルール整備が必要になります。また、ルール面とともに対応しなければならないのがバーチャル出席環境の整備です。具体的には、主に「システム環境」「機材環境」「通信環境」の3つが対応項目に挙げられます。

本特集は、「新しい総会制度導入ガイド～バーチャルオンリー型総会が選択可能になりました～」(全国中央会作成)の掲載内容の一部を抜粋・加工しており、本ガイド全文は全国中央会のホームページで公開されています (<https://www.chuokai.or.jp/hotinfo/virtualsoukai-guide.pdf>)。

本制度改正や定款変更等については、本会の各組合担当者にお問合せ下さい。



お問合せ

本部（連携支援課・企画調整課・総務情報課）

電話（075）708-3701

北部事務所

電話（0773）76-0759

必ずチェック **最低賃金!** 使用者も 労働者も
令和3年10月1日より京都府最低賃金(地域別最低賃金)が、28円引き上げられ、

時間額 **937円** となります。

京都府最低賃金(地域別最低賃金)は、京都府内のすべての使用者および労働者に適用されます。
パートタイマー、アルバイト、臨時、嘱託などの雇用形態の別なく適用されます。

除外賃金

最低賃金には次の賃金は算入されません。

- ①臨時に支払われる賃金(結婚手当など)
- ②1か月を超える期間ごとに支払われる賃金(賞与など)
- ③精・皆勤手当、通勤手当、家族手当
- ④時間外・休日及び深夜手当(深夜割増賃金など)

お問い合わせ 京都労働局 労働基準部賃金室 ☎ 075-241-3215

働くみんなに、
大きな安心。

中退共は、半世紀で100万社以上の中小企業に
ご利用いただいている国の退職金制度です。

中退共 小企業退職金共済制度

安全

国の制度だから安心
新規加入や掛金を増額する場合、
掛金の一部を国が助成します。

有利

掛金は全額非課税
手数料もかかりません。

簡単

社外積立で管理も簡単
納付状況や退職金試算額を
事業主さんにお知らせします。



詳しくはホームページをご覧ください。

中退共 検索



(独)勤労者退職金共済機構
中小企業退職金共済事業本部

〒170-8055 東京都豊島区東池袋1-24-1
TEL.03-6907-1234 FAX.03-5955-8211

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

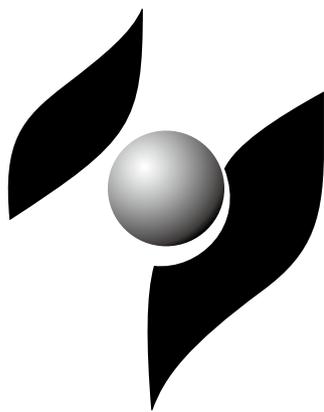
営業時間 9時~18時(土・日・祝日は休業)

■長引く状況に不安感深まる

業界景況天気図		概 況	
全 体	7月 → 8月  	新型コロナウイルス感染拡大による緊急事態宣言の再発出、需要の低迷、原材料価格の高騰及び調達困難、天候不順など、中小企業を取り巻く経営環境に不安材料は山積している。先行きを見通す事が非常に難しい状況のなか耐え凌いでいるものの、長引く状況に不安感は一層深まっている。	
製造業	繊維工業  	前年の緊急事態宣言が発出された状況に比べて、今年は新型コロナウイルス感染者数は増加しているものの売上は徐々に回復しつつある。しかし、コロナ禍以前に比べると大きく落ち込んだ状況に変わりはなく、この状況は暫く続く見通しである。	
	出版・印刷  	コロナ禍の影響が強く、仕事が来てもすぐに完了し、しばらく仕事が来ない状況が続いている。経営が悪化するばかりの事業所が増え続けている。	
	7月  ↓ 8月 	鉄鋼・金属  	受注はあるが半導体不足で止む無く生産調整を強いられ、売上が減少している事が要因となり、前月と比較してやや下降気味である。一方で、鋼材の値上げでコスト高となり収益状況が悪化している。
	一般機械等  	コロナ禍のなか複数の事業所で感染者が出ており、一部生産体制に支障をきたしている。リモートワーク等が推奨されているが、中小企業の製造現場においては対応が困難であり苦慮している。	
	その他製造業  	木材・木製品製造業では、本年4月から上昇していた木材価格は、年内は高い状態が続くと言われている。本年3月末と比較すると2倍以上値上がりしている商品もあり、仕入れ、販売ともに各社は難しい対応が迫られている。プラスチック製品製造業では、企業差はあるが、受注は緩やかなテンポで持ち直しているところが多い。	
非製造業	卸 売  	繊維・衣服等卸売業では、変わらず厳しい状況が続いている。緊急事態宣言が全国に拡大したことを受け、急激に消費の落ち込みが生じている。例年であれば秋から本格的な商戦が始まるところだが、制限の緩和による需要喚起が見通せず商売への影響が避けられない。	
	小 売  	食肉小売業では、自宅での需要に支えられ昨年以上に好調と聞いている。その需要に支えられていた国産和牛・国産牛食肉相場もお盆需要、中元需要が終わる8月中旬以降は相場下落傾向にある。9月に入り秋季・歳末商戦の計画を立てていく時期であるが、本当に先が見えない状況である。	
	7月  ↓ 8月 	商店街  	8月後半から再度の緊急事態宣言に切り替わり、日曜日にもかかわらず閉店、休業する店が出てきたり、それと同時に人通りがとたんに減って各店の売上も極端に減少してきたようだ。この状態が来月まで続くと、もうどの店も商売存続の危機に陥っていると言えるのではないかとと思われる。
	サービス  	8月2日にまん延防止等重点措置、8月20日からは緊急事態宣言が発出されたため、8月中の修学旅行はほぼ全滅状態となった。旅行者からの連絡は、「キャンセル」もしくは「旅行日程変更」の通知ばかりで、新規予約等の問い合わせは皆無の状況である。この状態が続くようであれば、それ以降の修学旅行も風前の灯火的な状況にある。	
	建 設  	コロナ禍は続いているが、改修等の仕事は少ないながら一定件数の受注がある。しかし、資材は値上がり気味のため収益構造は改善しておらず売上高も減少している。	
運 輸  	道路旅客運送業では、新型コロナウイルスの影響に加え、猛暑や大雨、そして8月20日からの緊急事態宣言の発出と、業績悪化に更に追い打ちを掛ける状況が加わった8月であった。		

 快晴 DI値 40以上	 晴れ 20~40未満	 曇り 20未満~△20未満	 小雨 △20~△40未満	 雨 △40以上
---	--	---	--	---

※DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上 1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭の手ラシまたは ホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

登録はお済みですか？



京都府中央会メールマガジン KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、行政からの補助金や支援施策情報をはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等について、最新のホットなニュースを電子メールにより配信しています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！

■配信日 月3回（10日・20日・月末）
※但し、配信日が土・日・祝日の場合は、
原則としてその前日に配信

■登録方法 京都府中央会ホームページ「メルマガ配信サービス」よりご登録下さい。



URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp/magazine/>

※ホームページの閲覧が困難な場合は、本会までご連絡下さい。

■お問合せ 京都府中小企業団体中央会 総務情報課
☎ 075-708-3701

なが——い、おつきあい。

事業資金ニーズに応える豊富なメニュー

ビジネスパートナーをご紹介

資金調達

ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート

海外でのビジネスをサポート

事業承継・M&A

貿易・海外取引



京都銀行はさまざまな
シーンで皆様を応援します！

◀詳しくはこちらをご覧ください

飾らない銀行

京都銀行

月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

10/2021 令和3年10月10日発行 通巻898号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「古都の空色」です。