

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

new sline

2023/ 1

令和5年 年頭所感／会長 阪口雄次	1
令和5年 年頭挨拶／西脇隆俊 京都府知事	2
令和5年 年頭挨拶／門川大作 京都市長	3
特集 2023年は中小企業にとってどんな年になるか	4～5
京都経済お天気	6

令和5年 年頭所感

助け合いにより「飛躍」と「向上」

京都府中小企業団体中央会
会長 阪口雄次



年頭のご挨拶を申し上げます。

令和5年の癸卯は、^{みずのとう}「寒気が緩み ^{ほうが}萌芽を促す」と言われ、厳冬が去り 冬の門が開き 春の兆しが訪れ これまでの努力が花開くと陰陽五行説で説かれております。

長引くコロナ禍で、停滞し続けていた世の中に、そろそろ希望が芽吹く春がやってくる。まさに、ニューノーマル（新しい生活様式）への転換を実践していく新春を迎えました。

停滞した経済活動を立て直し、将来に向けての「飛躍」と「向上」を中小企業・小規模事業者が実感できる仕組みづくりが急務です。WITHコロナ社会における新たな舵取りが求められている中央会としては、これまで学習したことを生かし、「助け合い」により課題解決を目指し、アグレッシブに事業を展開してまいります。

立ち上げから2年を経て、益々その活動が注目されてきた「助け合い隊」事業も、組合連携を密にし、様々な事業展開を図り、成果を上げております。今後も、組合・組合員が持つ「強み」や「技術」をPRできる機能を実装し、より実効的な支援に繋がるよう活動するとともに、この取り組みにより課題解決した成果事例を公開することで、水平展開も図ってまいります。

また、昨年設置した「新しい働き方検討委員会」では、主要テーマを「POSTコロナ時代の『人的資本』への投資と企業価値の向上」と掲げ、働き方の本質を追求し、働き甲斐を高めることにより生産性の向上、人材確保・人材定着を図り、ひいては企業価値の向上に繋げるべく議論を深め、持続可能な経営が実現できるよう事業活動を行ってまいります。

WITHコロナにおける新しい社会環境のなか、コロナ以前から山積している経営課題の解決はもとより、中小企業・小規模事業者だからといって、避けては通れないデジタル化推進等の諸課題に対してネガティブな批判を並べ立てるのではなく、中央会が主体となり、覚悟を持って全力で取り組んでまいります。

本年卯年は、今までの数年間から大きく「飛躍」し、私たちの生活を大きく「向上」させる年です。

中央会総員一丸となり、全力で事業展開を図ってまいりますので、京都府・京都市並びに関係団体のご支援と会員組合各位のご理解、ご協力を切にお願い申し上げます。

結びに、本年が皆様にとりまして健康で幸多い年になりますことを心からお祈りし、年頭のご挨拶とさせていただきます。本年も何卒宜しく願い申し上げます。

おはようと 声かけ合って 始めよう 楽しい一日

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

令和5年
年頭挨拶

「あたたかい京都づくり」へ邁進

にし わき たか とし
京都府知事 西 脇 隆 俊



あけましておめでとうございます。

京都府中小企業団体中央会の皆さまにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

新型コロナとの闘いも3年になろうとしています。長きにわたり感染防止対策に取り組んでいただいている皆さま、そして、医療従事者をはじめ関係の皆さまに、心から感謝と敬意を表します。

昨年は新型コロナの拡大に加え、ロシアによるウクライナ侵攻や世界的な物価高、さらに記録的な円安などに見舞われ、今も社会生活への甚大な影響が続いています。こうした情勢の中でも安心して豊かに暮らし、将来に向かって夢を抱くことができるよう、「あたたかい京都づくり」を進めていくことを決意し、総合計画を1年前倒しして改定しました。同計画に基づく施策を令和5年度当初予算に盛り込みます。

「時が物事を変えると人は言うが、実際は自分で変えねばならない～They always say that time changes things, but you actually have to change them yourself～」これは米国の芸術家アンディ・ウォーホルの言葉です。今年3月、いよいよ文化庁が京都で業務を開始し、明治維新以来初の中央省庁移転が実現することとなりました。彼が言うように、この歴史的な出来事が私たちに何をもたらすかではなく、私たちがこの機会をどう活かしていくかが問われます。「文化の都・京都」の実現に向け、国と地方が連携して日本各地の文化に光を当て、世界へ発信し、ここ京都から新たな文化の潮流を起こしたいと考えています。

この他、「社会で子どもを育てる京都」の実現に向け、子育て環境日本一の取り組みを進化させてまいります。また、京都の強みである大学の「知」と学生の「力」を積極的に地域や企業に取り入れ、京都の活力を生み出してまいります。そして新名神高速道路開通や、大阪・関西万博開催などの好機を活かし、京都の発展に取り組んでまいります。

今年は卯年です。その愛らしい姿と温厚な性質で「家内安全」を、跳躍する姿で「飛躍」を象徴するウサギの年にふさわしく、皆さまと共に「あたたかい京都づくり」へ邁進してまいります。

今年一年の皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。

令和5年
年頭挨拶

「行財政改革」と「文化を基軸 とした成長戦略」で京都を未来へ

かど かわ だい さく
京都市長 門川 大作



あけましておめでとうございます。

この一年の皆様の御多幸をお祈りいたします。

さて昨年は、コロナ禍から市民の皆様の命と健康、暮らしを守り抜く。持続可能な行財政の確立に向けて改革に邁進し、危機克服へ前進を見た一年でした。皆様の御理解と御支援に心から感謝申し上げます。

また、「地域の絆、伝統文化の灯を絶やさない」。多くの方々の御尽力で、感染防止策を徹底しつつ、地域活動が再び盛り上がりを見せた年でもありました。時代祭、祇園祭をはじめ、各地での行事等に感激しました。

そして本年、いよいよ文化庁が京都へ。また、京都芸大・美術工芸高の崇仁地域への移転や、東九条、梅小路、菊浜をはじめ、全市で文化を基軸とした取組が飛躍します。文化芸術が経済価値を生み出し、経済が文化を支える。京都ならではの文化と経済の好循環を創り出し、暮らしの豊かさに繋げてまいります。

さらに、京都の景観の骨格を守りつつ、まちの発展を目指した都市計画の見直し、企業誘致や子育て支援等の取組で、住む場所・働く場を創出して若い世代にも選ばれるまちへ。同時に、脱炭素・環境保全の取組、ウクライナ・キーウ市への支援等を通じて、世界平和やSDGsの達成にも貢献していく決意です。

一方、本市の厳しい財政状況。多くの方からその原因を聞かれます。大きな要因の一つが、国の「三位一体改革」。17年の間に、成長戦略等で本市の税収は330億円増加も、国からの地方交付税は612億円減少し、差し引き、年間282億円の減に。この間、職員3,800人削減等の改革も断行。財政が厳しくとも、全国トップ水準の福祉、教育、子育て支援、安心安全等の施策を維持向上させてきましたが、その中で、将来の借金返済のために積み立てている公債償還基金の計画外の取り崩しを余儀なくされました。そこにコロナ禍です。

こうした実情を改めて全てご説明し、一昨年8月に「行財政改革計画」を策定しました。3年間で集中改革期間とし、皆様の御理解の下、全庁挙げて徹底的に改革を進めた結果、この2年間で計画を大きく上回る収支改善（447億円）を達成。公債償還基金の枯渇は回避し、また、本市が返済の責任を負う市債残高は、市長就任以降、全会計で3,800億円、19%削減。皆様の御協力に深謝。

依然難局は続きますが、「若い世代に負担の先送りはしない」との覚悟を胸に、皆様への丁寧な説明に留意しながら、全力投球します。この間の御理解と御支援に心から感謝し、一層の御指導をお願い申し上げます。

2023年は中小企業にとって どんな年になるか



株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡 秀夫（中小企業診断士）

2年10か月続いたコロナ禍。ようやく終息の兆しが見えてきたと思ったら、また第8波という感染の様相を呈してきた。拡大、収束を繰り返しながら、次第に収まってくるのだろうが、中小企業の経営は「待ったなし」。正念場を迎える2023年が中小企業にとってどのような年になるのかを展望する。

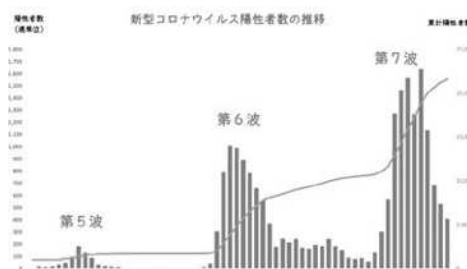
●ウクライナ戦争

2022年2月24日に始まったロシアのウクライナ侵攻は、永く近代史にその記録が残されることになるだろう。領土の現状変更を武力でもって成し遂げようとする、誰も予想しなかったプーチン大統領の思惑に関し、一部の親ロシア諸国を除いて世界中から一斉に非難の声が上がった。いまだに現地では一進一退の攻防が続いているが、持久戦のにらみ合いになり出口が見えない。トルコや国連の仲介に期待する向きもあるが、なかなか落としどころが見えてこない。このウクライナ戦争の影響は世界的に途方もなく大きい。直接、間接を問わず、エネルギー、食糧、為替などの分野に大きなマイナスの影響を及ぼしている。まだ、当面この紛争は続くと思われ、自社の経営に与えるマイナスの影響に少しでも備えることだ。当面、休戦の動きはあるだろうが、具体的には進まないと思ったほうがいい。悪い方に備えるべきだ。



●コロナ感染の今後

年末に向かってまたぞろ第8波の感染拡大が始まった。今回は変異株の種類も従来とは異なり、インフルエンザの感染拡大と相まって、そのピークを年明けに迎えるようとしている。傾向としては、東日本での感染拡大が目立つが、対応は各都道府県まちまちで、全国一律の統制ではない。ワクチン接種の普及も、筆者自身は5回目が終わったが、全体的には接種率の伸びは芳しくない。特に、若年層に副作用の悪影響を懸念して敬遠する傾向が強く、PRしてもなかなか行き渡らない。おそらく当分は、感染拡大、収束、また拡大、収束を繰り返す、集団免疫ができ、飲み薬の登場まで、このコロナ感染との一定距離でのお付き合い状態が続くだろう。まさに、「Withコロナ」が日常に溶け込んでいくと思われ、それが普通の風景だと割り切らないといけない。間違っても、以前の状態に戻ると錯覚してはいけない。



●ゼロカーボンへの努力

11月中旬に開催されたエジプトでのCOP27の世界的な会議では、最後の最後まで合意形成に努めたが、先進国と発展途上国との利害が対立し、なんとか新しい基金の創設という案でまとまった。しかし、具体案は示されず、次年度の会議に先送りになった。このままで推移すると、目標の達成は難しい。その間、北極海の氷山がどんどん溶けて、海面が相当高くなる。多くの島国が水没する可能性がある。このような状態に地球を変えてしまったのも人間だし、また変えることができるのも、人間だ。地球自身は変えることはできない。他人事ではなく、自分事と考えて行動できる大人がいかに多くいるかが課題だろう。若者たちが、未来に負債を残さないようにと、いまの大人たちに訴えている。地球温暖化の現象に真摯に向き合い、不都合な真実に目を背けない。CO2の排出量の削減は簡単なことではないが、中小企業の事業者もこの動きから取り残されてはいけない。少しでもゼロカーボンの動きに貢献できることはないか。一過性ではなくその動きに真摯に向き合える企業は、社会から高い評価を受けるだろう。大きな差別化のポイントになるはずだ。



●アメリカの景気後退懸念

2023年に懸念されるのはアメリカの景気後退だ。根強いインフレを抑えるために、FRBはこの1年数回の大規模な利上げを実施した。その結果日米の金利差が拡大し、ドル買い円売りで為替レートが大きく円安になった。アメリカ国内では住宅ローン金利、自動車ローン金利などが軒並み上がり、消費を冷やしインフレ抑制に効果は確かにあった。しかし、当然のごとく企業の設備投資意欲は減退し、多くの企業では業績の悪化傾向がみられる。2022年の10月以降多くのIT企業で大量のリストラが行われ、大きな衝撃が走ったが、2023年のアメリカ景気が大幅に冷え込むことを見込んでの人件費削減だ。アメリカの景気が後退すれば、間違いなく1年後くらいのタイムラグを挟んで、日本経済に影響が及ぶのは必至。自社の経営にどのような影響があるか、2023年はアメリカ景気の動向を注意する必要がある。

●インボイス制度

2023年10月から日本国内ではインボイス制度が実施される。既に2022年から、インボイス制度への移行をどうするかという意思決定をしないといけないというオーダーを言われている事業者が多いはずだ。仮にインボイス制度に対応しないなら、消費税の納税に関するメリットはあるが、取引先から排除される可能性もある。個人事業者や小規模事業者の中には、まだ迷っている人も多いかもしれない。期限が迫る中で、どちらにしてもメリット、デメリットがあり、難しい選択になる。しかし、制度の趣旨、目的をよく理解したうえで、どちらかに決めないといけない。激変緩和の経過措置もあり、組合などでもセミナーなどの開催で事前の周知徹底を図っている。あらゆる機会を利用して、十分に検討し、情報を収集し、制度の内容を学習して、意思決定をすることが必要だ。

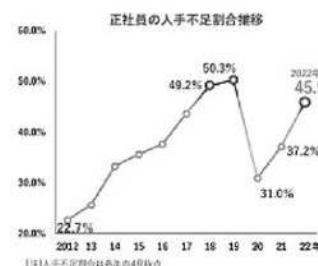


●ゼロ金利政策の変更可能性あり

アメリカの公定歩合がどんどん上昇し、為替が極端な円安に振れたので、日銀総裁の交代に併せて2023年には日銀がゼロ金利政策の転換を図る可能性がある。国債の発行額が多額なので、そう簡単に金利を上げるわけにはいかないという、お家の事情はある。しかし、徐々にせよ金利が上がると、借入金の多い企業では金利負担が増加する。また、借入金の元金返済金額を下げて返済期間を当初より延長している事業者も多いが、期間の延長には金融機関は対応するものの、その場合金利は比較的高く設定することが多い。この金利が少しでも上がると、ポディーブローのように資金繰りに影響が及ぶ。僅かな金利のアップでも、借入金が多いと年間の支払金利が大きく増加する。日銀が、いつ、どれくらい金利アップの政策転換に踏み込むか。今からその対策を考えておくことが必要だ。

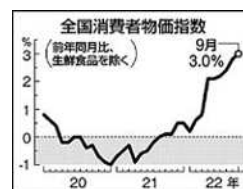
●働き方改革と人手不足の中途採用困難

働き方改革の流れが加速してきた。最低賃金の約3%アップが勧告され、順次実施に移されている。3%の賃金アップは大きい。さらに、残業時間の上限規制(特定の業種を除く)や有給休暇の取得義務化など、以前のように時間に関係なく、猛烈に働くことが「よし」とされなくなってきた。特に若手の従業員は、自分の生活を大事にするので、休日や休暇が確実に取れることを優先する傾向が強い。世の中の流れで、男性の育休も徐々にではあるが浸透し始めてきた。10年前では考えられないような雇用環境へ進みつつある。中途採用の面接をしても、応募者の興味関心は、労働時間、休日、有給休暇が取れるかどうかに移り、給与や賞与などの金額への関心は薄い。少子化の進行、高齢者の増加で、生産年齢人口、つまり働き手の人数が徐々に減り始めた。いま、事業者が中途募集をしても、なかなか応募者がいない。極端なケースでは、この1年間ハローワークで募集をかけても一人の応募もなかったという事業者もある。事業者が募集する採用から、応募者に選ばれる企業やお店になるために、どうすればいいかを真剣に考える必要がある。自社の就業環境を、今一度見直すいい機会だ。過去の既成概念を捨てて、どうすれば従業員が快適に、気持ちよく働いてくれるか。従業員のモチベーションを高める環境を整備するために、前向きな投資が必要になってきた。



●原油高物価高で末端価格をアップ

2022年の8月ごろを境に、ウクライナ戦争、円安の影響から、あらゆる原料、燃料、輸入品が一斉に値上げになった。消費者への影響も大きい。事業者にとっては、仕入れ価格のアップ、電気代を始めとするエネルギーコストの上昇、輸入品を中心とする値上げに見舞われた。過去の実績を比較すると平均で3割くらいコストが上がっている。生産性が向上し、それに連動して人件費コストを上げることができて、その結果のコストアップなら正常な経済循環だが、今回のコストアップはほとんどが外的な要因だ。事業者は経営的に非常に苦しい状況に追い込まれた。コストアップ分を100%は無理にしても、ある程度上代に反映させないと経営が成り立たない。価格を上げたら受注が取れなくなるとの懸念から、値上げを言い出せない事業者も多いが、今回のコストアップは自助努力で吸収できる限界を超えている。勇気をもって値上げを主張しないと、自社の経営が成り立たなくなる。合理的な説明がつけば、当然認められるべき値上げなのだ。



●2023年中小企業の目指す姿

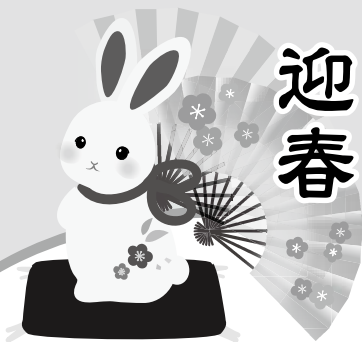
多少コロナの影響が緩和し、日常の経済活動が戻ってきたとはいえ、まだまだ以前に比べると中小企業を取り巻く経営環境は厳しい。その最たるものが、あらゆるもののコストアップ。原材料、燃料、人件費、その他の経費も、すべて以前に比べると非常に高止まりしている。ウクライナ戦争、円安などの外的要因が多く、自身の努力でカバーできる範疇を越えている。経営の実態を正確に数字で把握し、合理的な説明がつくなら末端価格のアップを正当に主張しよう。この不都合な真実に目を背けるわけにはいかない。4月からゼロゼロ融資の返済が始まる事業者も多いはずだ。「逆境は汝を強くする」という名言のように、この厳しい環境を自らの努力と才覚で乗り切ることができた企業は、ぜい肉が落ちて筋肉質になり、アフターコロナの時代にさらなる飛躍が期待できる。この1年は、その飛躍に向けた正念場だ。覚悟をもって経営にあたる決意を、改めて新年に強くしよう。

■一部で明かるい話題が聞こえるも、不安材料は山積

	業界景況天気図	概況	
全 体	10月 → 11月  	前月同様に、全国旅行支援や入国規制の緩和等により人の動きは活発になっており、旅行需要を中心に観光関連産業では明るい話題が聞こえた。しかしながら、原油・原材料価格・電気料金の高騰、苦慮する価格転嫁、急激な円安の影響など、経営環境に不安材料が山積している状況に変わりはない。さらに、人手不足は一層深刻な経営課題となっており、今後の動向に注視が必要である。	
製造業	繊維工業  	人流の回復により諸催事は行われているものの、和装需要については停滞している。諸物価の引上げもあり、高価な着物を買求める動きは相対的に低調となった。伝統的技法によりつくられてきた手描き・型友禅を扱う事業所の経営は厳しさを増し、インクジェット・機械捺染などがウエイトを高めている。	
	出版・印刷  	新型コロナウイルス感染症やウクライナ情勢の影響により、売上の減少、資機材の調達困難など厳しい経営環境が続いている。また、原材料価格の高騰にも苦慮している。	
	10月  ↓ 11月 	鉄鋼・金属  	今月に入っても厳しい状況のままである。自動車関連は、カーメーカーの動向が低調で受注も安定していない。半導体不足や材料不足は、やや解消に向かってきているようだがばらつきがあり、売上増加には成らず困却している。
	一般機械等  	受注が増加し操業度も上昇しているが、人員の確保に苦慮している。これら状況は、従事者の高齢化に伴う技能継承問題にも深く関連し、人材対策は依然大きな課題となっている。原材料の高騰は継続しており、利益を圧迫しているなか生産性の向上、省エネ等様々な努力で改善を図っている。	
	その他製造業  	パン・菓子製造業では、原材料価格の値上がりや流通経費の上昇により、販売価格は少しは上げられたが未だ追いつかず、売上の伸びは変わらず収益状況が悪化している。更なる価格の値上げが必要である。紙製容器製造業では、観光・土産関連は、旅行喚起策が功を奏して一様に売上増加へと繋がった。半導体関連は、半導体を製造する企業と材料として使う企業とで大きく明暗が分かれた。	
非製造業	卸 売  	繊維・衣服等卸売業では、婦人服や寝具などの売上は引き続き増加傾向にある。和装では生産コストの増加による商品価格の上昇が足を引っ張り、売上の増加に比して流通数量が伸びていない。飲食料品卸売業では、観光客の増加に伴いホテル・料理屋等の業務筋の受注は微増、スーパー等の量販店は横這いとなった。	
	小 売  	食肉小売業では、電気代、ガス代などが家計を圧迫し食材を節約する傾向が見られ、高価格商品の売れ行きは悪かったようだ。包装資材などの値上げも更に続き、厳しい経営状況は続くものと思われる。自動車小売業では、新車登録台数、中古車登録台数ともに前年同月に比べ減少している。現在もお新車の納期が遅れ、中古車のタマ不足や高騰につながっている。	
	10月  ↓ 11月 	商店街  	前月に引き続き商店街の人通りも次第に増えてきているようだ。平日の人通りは比較的小さいが、土日祭日などは明らかにコロナ禍以前の人通りが見られる。各店の買い物客も徐々に増えてきているが、1ヶ月平均ではまだまだ戻っていない。ただ、修学旅行も普通に行われるようになり、宿泊関係は比較的堅いように思われる。
	サービス  	旅行業では、全体のクーポン発行高は対前年同月比178.49%、クーポン発行件数は対前年同月比158.66%であった。全国旅行支援もあり昨年を上回ってはいるものの、コロナ禍前の2019年との比較では、全体で約45%、海外は15%にとどまっている。	
	建 設  	各種資材の確保は概ねできるようになってきたが、全体的に価格は高止まりしている。民間需要が停滞していることに加え、職人や下請け業者の確保が困難な事例もあり、採算性の確保に苦労している状況である。	
	運 輸  	11月後半になるにつれ、紅葉目当ての観光客が予想以上に入浴した。観光関連の業者は一様に活気づいており有り難いことではあるが、タクシーや宿泊・料飲施設における人手不足は顕著で、多くのマスコミに取り上げられている。タクシー会社としては乗務員不足による稼働の低下等により全体的な売上がコロナ禍前の8割りにとどまっており、観光客入浴による活況を単に喜べない状況が続いている。	

 快晴 DI値 40以上
  晴れ 20～40未満
  曇り 20未満～△20未満
  小雨 △20～△40未満
  雨 △40以上

※DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

新たな躍進へ

当組合は筍掘具から宇宙開発機器まであらゆる産業
のものづくりに最先端技術で貢献する企業集団です

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪 口 雄 次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内

TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120

URL <http://www.kyoto-stamp.org/>

✉ secretariat@kyoto-stamp.org

異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協同組合日新電機協力会

理事長 安 藤 源 行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畝町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp/> ✉ office@ns-net.ne.jp

大 和 企 業 組 合

理事長 大 嶋 喜 好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地

TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921

URL <http://www.shinmati.jp/> ✉ info@shinmati.jp

明 和 協 同 企 業 組 合

代表理事 梶 原 正 己

代表理事 増 井 俊 三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入

正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

京都府水産流通協同組合連合会

代表理事相談役 早 瀬 隆 之 代表理事理事長 田 中 信 男

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地

TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330



協同組合日東協力会

相談役 山 下 信 幸

理事長 和 田 芳 文

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畑20番地

TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

✉ kyoryokukai@nittoseiko.co.jp

生き残りのキーワードは"技術力アップ"

京都府プラスチック協同組合

理事長 宮 本 研 二

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地

TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585

URL <http://www.kyopla.or.jp/> ✉ info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田 中 雅 一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る
サンプル京都ビル3階

TEL 075-341-2426 FAX 075-343-2850

URL <http://www.kyobutsugu.com/>

西陣織工業組合

理事長 舞 鶴 一 雄

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075-432-6131 FAX 075-414-1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

✉ info@nishijin.jp

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

理事長 上 田 照 雄

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

TEL 075-342-0301 FAX 075-342-0302 URL <http://www.syouren.or.jp/>

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

京都全魚類卸協同組合

理事長 勝 村 一 夫

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6067 FAX 075-311-8206

URL <https://zennaka.or.jp/> E zennaka@mx5.mesh.ne.jp

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏 岡 一 彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52

TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1877

E kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

京都府共済協同組合

理事長 大 嶋 喜 好

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地

京都経済センター4階

TEL 075-353-3030 FAX 075-353-3031

URL <https://www.fu-kyosai.or.jp/>

E info@fu-kyosai.or.jp

住む人の心にしみる木の香り

京都木材協同組合

理事長 堀 井 誠 二

〒604-8414 京都市中京区西ノ京小倉町138番地

TEL 075-811-0147 FAX 075-822-3063

URL <http://www.kyomokkyo.com/>

E ks@kyomokkyo.com

元祖総合企業組合(京都府内初)

平安企業組合

理事長 伏 見 厚 志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地

TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235

E heian110@lime.ocn.ne.jp



京都府広告美術協同組合

理事長 児 玉 雅 人

〒604-8847 京都市中京区壬生西土居ノ内町20番地 -5
ホンダビル3階

TEL 075-313-0800 FAX 075-313-0810

URL <https://kyoto-kanbanpro.com/>
<http://www.kyokobi.com>

京都の「室内装飾」をサポートする

京都室内装飾協同組合

理事長 白 石 典 正

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畑町1-12

TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801

URL <https://kyo-soushoku.jp/>

E qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松 井 信 五

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル饅頭屋町608番地

TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860

URL <https://kyosokyou.jp/>

E office@kyosokyou.jp

京都弁護士協同組合

理事長 木 内 哲 郎

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <https://bengo.pro/> E minnano@bengo.pro



「道の駅」舞鶴港

とれとれ
センター

日本海側最大級の海鮮市場

舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤 元 達 雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <https://toretore.org/>

✉ info@toretore.org

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

代表理事 岸 田 信 行

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://kyoto-kawara.jp/>

✉ kawara.k@circus.ocn.ne.jp

京都紙工協同組合

理事長 西 村 公 男

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地 京都印刷会館内

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

✉ kyotoshiko@aurora.ocn.ne.jp

京都府繊維染色工業組合

理事長 小 坂 厚 史

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地

TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903

URL <http://www.some-kyoto.or.jp/>

✉ kumiai@some-kyoto.or.jp

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 尾 崎 至 弘

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1

TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176

URL <https://tango-tc.jp/>

✉ tanki@tango-tc.jp

京都野菜卸売協同組合

理事長 久 世 明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp/>

✉ info@kyoyasai.or.jp

機密書類処分のお手伝いをいたします。

京都府紙料協同組合

理事長 澤 田 修 一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1

関西紙料(株)内

TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397

URL <https://kyoto-shiryokyo.com/>

✉ sawashu@silver.ocn.ne.jp

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

京都シール印刷工業協同組合

理事長 山 田 裕 彦

〒604-8241 京都市中京区金座通三条上ル金座町11-11

京都金座ビル3階

TEL 075-221-1374 FAX 075-221-1376

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

◆ 京都府機械工具商業協同組合

理事長 森 昌 哉

〒601-8313 京都市南区吉祥院中島町35 三光機工ビル1階

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

✉ kumiai-today@abeam.ocn.ne.jp

丹後ちりめん
丹後織物工業組合

理事長 田茂井 勇 人

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

URL <https://tanko.or.jp/>

✉ info@tanko.or.jp

謹んで
新春のお慶びを
申し上げます



関西連合警備業協同組合

Kyoto Security League

理事長 藤 野 祐 司

〒612-8456 京都市伏見区中島中道町61番地

TEL 075-603-3999 FAX 075-603-2999

URL <https://www.kyoto-sl.com/> ✉ info@kyoto-sl.com

おいしさにまごころ込めて 健康に願いを込めて

ふくし事業協同組合

代表理事 奥 田 貴 之

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地

TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477

URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp/>

✉ kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp

京都府鍍金工業組合

理事長 北 村 隆 幸

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34

TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529

URL <http://www.k-mekki.com/>

✉ office@k-mekki.com

京都府遊技業協同組合

理事長 白 川 鐘 一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地

TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220

URL <http://www.kyoyukyo.jp/>

建築に関することなら何でもご相談下さい。

企業組合 一級建築士事務所

ひとまち設計

代表理事 梅 山 宏

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畑町43番地22タウンスホワイト1F

TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551

URL <http://www.hito-machi.jp/>

✉ hitomachi@hito-machi.jp

飾らない銀行

 京都銀行

頭取 土井 伸宏

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 番地

TEL 075 (361)2211

URL <https://www.kyotobank.co.jp/>

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 長 尾 淳 彦

〒615-0864 京都市右京区西京極新明町6番地

TEL 075-325-0420 FAX 075-325-0421

URL <http://www.miyako.or.jp/> ✉ k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp

謹んで
新春のお慶びを
申し上げます

京都府味噌工業協同組合

理事長 本 田 茂 俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル小島町558番地

TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110

URL <https://www.kyomiso.com/>

宇治管工事業協同組合

代表理事 山 口 正 宏

〒611-0033 京都府宇治市大久保町旦椋13番地6 TEL 0774-48-1200 FAX 0774-48-1212

(株) 祐	(株) アイル機電	(株) 松山工建	SY設備工業
(株) 彩 光	(株) 池田工業所	大伸工業 (株)	ナカショウ関西 (株)
(株) 三光リース	(有) 末廣設備工業	田口工業	ムラモト設備工業
			順不同

安心・安全の街づくりをお手伝いしています
一般社団法人京都府解体工事業協会

代表理事 寺 村 忠 士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036

TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912

✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山 岡 景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西樋ノ口町90番地

TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123

京都友禅協同組合

理事長 山 田 容 永

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四條町349番地

TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919

URL <https://kyo-yuzen.or.jp/>

✉ info@kyo-yuzen.or.jp



みなさまのすぐとなりに
京都中央信用金庫がいます。

京都中央信用金庫

理事長 白 波 瀬 誠

本店／京都市下京区四條通烏丸西入ル

www.chushin.co.jp

助け合う協同精神で備えて社会に貢献
京都府保険代理業協同組合

理事長 辻 本 完 治

〒602-8144 京都市上京区丸太町通黒門東入る藁屋町
536-1 元待賢小学校3階

TEL 075-822-0522 FAX 075-822-0523

URL <https://kyotosonpo.or.jp/>

✉ info@kyotosonpo.com



— 地域の生活排水処理の向上に貢献しています。 —

京都府環境整備事業協同組合

野村エコテック (株)	(株) ク	リ	ア	(株) F・E サービス	(株) 石丸浄水センター
おのえ (株)	(株) か	ん	と	(株) 丹後衛生公社	(株) アクアテック
舞鶴厚生 (株)	(株) 環	境	開	(有) サニタリー京都	大西衛生 (株)
南丹清掃 (株)	(株) ア	ク	ア	(株) クリーンサービス山城	(株) エルバイイー
日進浄化槽センター (株)	(有) フ	シ	ミ	(株) 鶴賀清掃社	(有) 池田清掃

〒604-0091 京都市中京区丸太町通西洞院東入梅屋町166・5樋口ビル3F TEL075-255-1525 FAX075-255-1526

一般社団法人京都府中小企業診断協会

会長 坂田 岳史

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター403

TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540

URL <http://www.shindan-kyoto.com/> E-mail info@shindan-kyoto.com

株式会社近鉄・都ホテルズ ウェスティン都ホテル京都

取締役 総支配人 榎垣 真弓

〒605-0052 京都市東山区栗田口華頂町1（三条けあげ）

TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <https://www.miyakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚商工組合

代表理事 東田 和久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2

TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055

URL <http://tofu.or.jp/>

E-mail tofukumiai@tofu.or.jp

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野 賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481

URL <https://k-porter.or.jp/> E-mail info@k-porter.or.jp

お客様に満足していただけるお店づくりを支援します!!

京都市小売商総連合会

会長 岡本 勲

〒604-8241 京都市中京区三条通新町西入る釜座町22番地

ストークビル三条丸2階

TEL 075-211-3837 FAX 075-708-2705

URL <https://kyoto-kourisho.com/> E-mail k.azuma@outlook.jp

京都府建築工業協同組合

理事長 田原 利晃

〒602-8139 京都市上京区葭屋町通下立売下る

丸屋町261番地の3

TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625



おかげさまで100周年

京都信用金庫

理事長 榎田 隆之

〒600-8005

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地

TEL (075) 211-2111

<https://www.kyoto-shinkin.co.jp/>

錦市場は「京の台所」です 京都錦市場商店街振興組合

理事長 初田 信行

〒604-8054 京都市中京区富小路通四條上る

西大文字町609番地

TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969

URL <https://www.kyoto-nishiki.or.jp/> E-mail nkof@bell.ocn.ne.jp

ー地域の水環境を守りますー



京都南部環境事業協同組合

代表理事 津路 正志

(株)クリーンサービス山城

(株)相楽清掃

(有)フシミ

相楽商事 大和清掃

城南衛生(株)

平安衛生開発(株)

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稲八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内

TEL 0774-86-3448 FAX 0774-86-4960 E-mail kyonankan@nifty.com

おかげさまで創始130周年



京都府印刷工業組合

理事長 笹原 あき彦

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <https://kyoinko.jp/>



京都美術商協同組合

代表理事 善 田 喜 征

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263

TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

✉ info@kyobi.or.jp

京都府シートメタル工業会

会長 北 村 征 志

〒612-8388 京都市伏見区北寝小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp/>

京都府建具商工業協同組合

理事長 徳 田 浩 久

〒604-8871 京都市中京区壬生朱雀町27 朱雀ハイツ2F

TEL 075-841-4903 FAX 075-841-4935

URL <http://www.kyototategu.com/>

✉ jim@kyototategu.com

京左官® “伝統と革新”

京都左官協同組合

理事長 村 上 一 博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

URL <http://www.kyotosakan.com/>



樹脂加工のプロフェッショナル アテックのパーツは未来を創る

アテック京都株式会社

代表取締役 草 木 敏 之

〒611-0041 京都府宇治市槇島町十八52-2

TEL 0774-20-9551 FAX 0774-20-9556

URL <https://www.ateckkyoto.com/>

✉ info@ateckkyoto.com



建物総合管理 あらゆるニーズにお応えできる

京都ビルメンテナンス協同組合

理事長 森 本 哲 郎

建物や設備の維持・保守業務、清掃を含む衛生環境業務、警備業務など幅広く対応します。
仕事の大小に関わらず、優れた技能集団として組合員一丸となり、官公需適格組合として
お客様へ安心と安全をご提供いたします。

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター406号室

TEL 075-341-0231 FAX 075-341-0234

URL <https://kyoto-bm.com/> ✉ kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp

入会して良かったと思える!!

京都府花商協同組合

理事長 愛 知 長 晴

〒612-0002 京都市伏見区深草中川原町13番地
京都市花き地方卸売市場内

TEL 075-532-3987 FAX 075-532-3988

✉ hana-kumi@kics.gr.jp

「組合創立70周年を経て、その向こう側へ!」 Coolな鉄を熱くする

綾部鉄工工業協同組合

理事長 波 多 野 隆 史

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I・Tビル

TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777

URL <http://www.ayabe-tekko.org/>

✉ soudan@ayabe-cci.jp

京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 中 川 恵 司

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407

URL <http://kyoto-seikakumiai.com/>

✉ seinaka@fancy.ocn.ne.jp

詠京染

京都詠友禅工業協同組合

理事長 近 藤 哲 也

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com/>

✉ info@atsurae.com

宛名シール作成／仕分封入／メール配送
メールに関するすべての作業をサポート!

 マルコーメール便
株式会社 ウィングスマルコー
wings malcco 電話 075-822-3441

清水焼団地協同組合

代表理事 泉 吉 次

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2

TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120

URL <http://www.kiyomizuyaki.or.jp/>

✉ info@kiyomizuyaki.or.jp



株式会社 大興設備開発

会長 森 本 哲 郎

〒616-8044 京都市右京区花園扇野町37

TEL (075)803-0507 / FAX (075)801-1639

URL <https://www.daiko-setubi.co.jp/>

✉ chief@daiko-setubi.co.jp

京都府茶協同組合

理事長 森 下 康 弘

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocha.or.jp/>

✉ kyocha@wao.or.jp

京都建材商協同組合

代表理事 宮 本 正 道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地

TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

生産者から消費者へ「京の綾米」をお届けします。

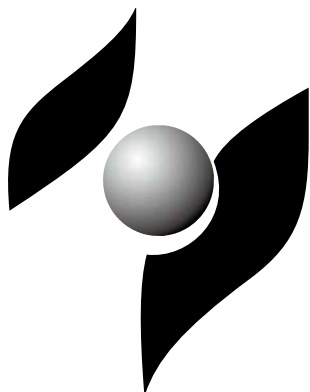
綾部米穀販売企業組合

代表理事 亀 井 重 晴

〒623-0021 京都府綾部市本町四丁目19番地の3

TEL 0773-42-0353 FAX 0773-42-0555

✉ stkgb664@ybb.ne.jp



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト



有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。



1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、行政からの補助金や支援施策情報を
はじめ本会や関係機関等からのイベント情報等、最新の
ホットなニュースを電子メールにて配信しています。
組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですの
で、ぜひご登録下さい！



表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を
付した12色を創作したうちの「舞妓のべに色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

1/2023 令和5年1月1日発行 通巻913号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

