

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

2024/4

助け合い隊事業 異業種交流会の開催	1
特集Ⅰ 組合事務のポイント② ～理事会議事録について～	2～3
特集Ⅱ 令和6年度 中小企業組合等課題対応支援事業の紹介	4～5
京都青年中央会「キズナのチカラ」	6
京都経済お天気	7
新会員紹介	8
中央会NewFace	8

第5回 異業種交流会を開催

去る3月1日（金）、京都産業会館ホール（京都市）において、京都府中小企業団体中央会助け合い隊の第5回異業種交流会を開催し、会員及び関係機関等から延べ260名が参加した。

開会にあたり、安藤源行副会長の挨拶の後、第1部ではHILLTOP株式会社 相談役 山本昌作氏を講師にお招きし、「『楽しくなければ仕事じゃない！』～非常識な経営手法が企業と人を変える～」と題した講演会を開催した。

山本氏は、大学卒業後、お母様に懇願され、家業である鉄工所に入社。その後、紆余曲折を経て、新たな顧客を求め東奔西走する中、24時間無人稼働の生産システム「HILLTOPシステム」を確立された。この独自のシステムは多くの顧客から支持を得ており、現在の取引社数は2000社を超えた。これら、ご自身の経験で得られたことを基に、ユニークな人材育成の方法や仕事の進め方について熱く語っていただいた。特に、山本氏は、会社に来て集う人たちはお互いに異質な人たちであり、先ず相手を理解して寛容になれるかどうか、ここで集う人たちが理解してお互いのフィールドで語り合えるかが重要であり、最終的には「合意形成」しながら、物事を進めていくのが得策であると述べられた。

続けて、本会、助け合い隊 内藤克敏隊長から、これまでの取組概要と、特に本年度は、喫緊の課題である「事業承継」の問題解決に向け、関係機関と連携しての取り組みが報告された。

第2部交流会は、会場に設営された46ブースを囲み、参加された中小企業組合ならびに、組合員ほか、関係機関を交え活発な異業種交流が行われた。今回は、京都産業21と連携し、事業承継・事業継続の相談ブースを設け、来場者へのヒアリング等を積極的に行い、また、本会が包括連携協定を締結している京都府立大学の学生をお招きし、中小企業経営者との交流を図ってもらうことで、中小企業の理解を深める機会を設けた。交流会来場者の声としては、「今まで交流がなかった業種の方と商談ができた」、「販路が見つかった」ほか、好評のうちに閉会した。



HILLTOP株式会社 相談役
山本 昌作 氏



交流会風景



講演会・事業報告風景



交流会風景

ひとつだけ みんなと違う ぼくの色 負けずに光れ キラリと光れ

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

みなし決議

「みなし理事会」とは、中協法第36条の6第4項に規定された「理事会の決議の省略」を指し、事前に定款に定めることにより、理事会を実際に会議することなく実施する方法です。理事会の議案について理事全員が書面等で同意したとき、理事会の決議があったとみなすことができます。

理 事 会 議 事 録

〇〇〇〇組合

- 1 理事会の決議があったものとみなされた事項の内容
第 号議案 ×××の件
第 号議案 △△△の件
第 号議案 □□□に関する件
- 2 決議事項を提案した理事の氏名
理事長 〇〇〇〇
- 3 理事会の決議があったものとみなされた日
令和〇年〇月〇日 ※全役員の書面が届いて確認が取れた日
- 4 議事録の作成に係る職務を行った理事の氏名
理 事 〇〇〇〇

令和〇〇年〇〇月〇〇日、理事長〇〇〇〇が理事の全員に対して上記理事会の決議の目的である事項について提案し、令和〇〇年〇〇月〇〇日、理事の全員から書面により同意の意思表示を得た為、中小企業等協同組合法第36条の6第4項及び定款第〇条第〇項に基づき、当該提案を可決する旨の理事会の決議があったものとみなされた。上記のとおり、理事会の決議の省略を行ったこと及び理事会の決議があったものとみなされた事項を明確にするため、中小企業等協同組合法第36条及び同法施行規則第66条第4項第1号に基づき本議事録を作成する。

令和 年 月 日

理 事 (氏 名) 印

テレビ会議システム等による理事会

理事会においては、会議体の構成員としての理事がお互いの意見を表明し合って討議を行い、そのうえで議決をすることにより、会議体である理事会の意思を決定することが前提となります。したがって、会議体の構成員としての理事が、お互いの意見を表明し合って討議を行い、そのうえで議決をすることができるような会議となっていれば、必ずしも空間的に一定の場所に理事全員が会合することまで要求されおらず、通信回線を用いて画像や音声を見ることが可能なテレビ会議システム等を用いた会議が上記の前提を満たしているのであれば、理事会として認められるものと解されます。

(テレビ等を利用した会議方式による理事会の開催要件)

- ①理事間の協議と意見の交換が自由にでき、相手方の反応がよく分かるようになっていること。
- ②理事会の席上、出席者の音声と画像が即時に他の出席者に伝わり、適時的確な意見表明が互いにできる仕組みとなっていることが理事間で確認されること。
- ③理事会の途中でテレビ会議システム等に故障が生じた場合には、一つの場所に会合していた者より、理事会の成立要件が満たされていたとしても、理事会の議決として無効となること

令和6年能登半島地震で被害に遭われた皆さまには、心よりお見舞い申し上げます。

被災された石川県下の中小企業及び組合並びに関係者の方々を支援するために、本会にて義援金の取りまとめをさせていただきましたところ、150の組合・企業より3,570,000円の義援金が寄せられました。

皆さまからのご厚意に深く感謝いたします。

お預かりいたしました義援金は、全国中小企業団体中央会に送らせていただき、取りまとめの上、3月11日（月）に、全国中央会森会長から被災地の石川県中央会米沢会長へ直接手渡されました。

被災地の日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

理事会議事録

〇〇〇〇組合

招集年月日 令和〇〇年〇月〇日

(理事会招集手続きは、全員の同意があり省略する。)

開催日時 令和〇〇年〇月〇日 午前(午後)〇〇時〇〇分

開催場所 〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 本組合事務所 会議室

〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 株式会社〇〇 会議室

〇〇市〇〇町〇丁目〇番地 〇〇有限会社 会議室

⋮

理事・監事の数及び出席理事・監事の数並びにその出席方法

理事 〇人 出席理事 〇人 (本人出席 〇人、書面出席 〇人)

監事 〇人 出席監事 〇人 (本人出席 〇人、書面出席 〇人)

出席理事 本組合事務所 会議室 〇〇〇〇 〇〇〇〇 〇〇〇〇

株式会社〇〇 会議室 〇〇〇〇

⋮

出席監事 〇〇有限会社 会議室 〇〇〇〇

⋮

議長 〇〇〇〇

議事の経過の要領及び議案別議決の結果

上記開催場所において、テレビ会議システムを用いて、理事会を開催した。

上記開催場所における理事の出席が確認され、定款の規定により理事長〇〇〇〇が議長に就任、本理事会はテレビ会議システムを用いて開催する旨宣言した。

本組合のテレビ会議システムは、出席者の音声と画像が即時に他の出席者に伝わり、適時的確な意見表明が互いにできる仕組みとなっていることが確認され、議案の審議に入った。

第 号議案 加入に関する件

議長は、(加入者名)からの令和〇〇年〇〇月〇〇日をもって、本組合への加入申込があったので、諮ったところ、全員異議なく賛成、可決承認した。

第 号議案 〇〇〇〇

(以下略)

議長は、以上をもって議案の審議を終了した旨を告げ、午前(後)〇時〇分に閉会を宣す。

本理事会の議事の審議要領及びその結果を明確ならしめるため、本議事録を作成し、議長並びに出席理事及び監事は、次に記名押印す。

令和 年 月 日

議長	(氏名)	Ⓜ
出席理事	(氏名)	Ⓜ
書面出席理事	(氏名)	Ⓜ
出席監事	(氏名)	Ⓜ



みなさまのすぐとなりに
京都中央信用金庫がいます。

 京都中央信用金庫

www.chushin.co.jp

環境変化等に対応するため、単独では解決困難な諸テーマ（新たな活路開拓・付加価値の創造、既存事業分野の活力向上・新陳代謝、取引力の強化、情報化の促進、技術・技能の継承、海外展開戦略、各種リスク対策等）について、中小企業連携グループが改善・解決を目指すプロジェクトを支援します。例えば、SDGsへの取組み、DXやGXの推進、海外販路拡大、2025年問題対応などの課題や団体・業界特有の課題解決に活用できます。

支援対象者

中小企業組合（事業協同組合、商工組合、企業組合等）を中心とした中小企業の連携グループ
※特定非営利活動法人（NPO法人）、公益社団法人、公益財団法人は支援の対象となっておりませんのでご注意ください。

補助率

補助対象経費の10分の6以内

応募受付期間

第1次募集：令和6年3月 1日（金）～3月29日（金）（必着）
第2次募集：令和6年4月 1日（月）～5月24日（金）（必着）《募集中》
第3次募集：令和6年7月 8日（月）～8月 9日（金）（必着）
（第2次募集において予算枠に到達した場合、第3次募集は実施されません。）

1. 中小企業組合等活路開拓事業（展示会等出展・開催事業含む）

組合等を中心に共同して調査研究、将来ビジョンの策定、試作品の開発など、さまざまな取組みに対して支援します。

「活路開拓事業」では、専門家を招聘した委員会で検討を行い、市場調査、試作品の開発、ビジョンの策定、構成員へ成果を発表するなどして、課題を解決、成果を共有する取組みを補助します。

「展示会等出展・開催」では、国内外の展示会への出展や展示会の自主開催を補助します。（商品等の販売を伴う出展・開催は不可）

補助金額

補助金上限

大規模・高度型※：上限 2,000万円（下限100万円）
通常型：上限 1,200万円（下限100万円）
展示会事業：上限 1,200万円（下限なし）

取組のイメージ

《活路開拓事業》

- i) 組合員の意識や経営環境を調査したい。
- ii) 他業界で成功している手法を学びたい。
- iii) 共同施設のリニューアルの方向性や課題を考えたい。
- iv) 厳しい環境規制に対応する方策を検討したい。
- v) SDGsを学び、業界を挙げて実践したい。

《展示会等出展・開催》

- vi) 進出していない地域で展示会を開催して販路拡大の可能性を調査したい。
- vii) バーチャル展示会に出展して幅広くニーズを確認したい。
- viii) 海外の展示会に出展して海外取引拡大の足掛かりとしたい。

※大規模・高度型は、補助金申請予定額が1,200万円を超え、なおかつ事業終了後3年間以内に組合等又は組合員等の「売上高が10%以上増加することが見込まれる」又は「コストが10%以上削減されることが見込まれる」事業に限ります。

利用者からの声

- その1 策定したビジョンのもと、取引先・行政機関へ働きかけを行うことで、県知事の理解も得て、低迷していた出荷量が回復
- その2 新製品、新工法を開発した結果、111社まで落ち込んだ組合員数が146社に増加した。
- その3 ブランド確立のため展示会に出展し、年5件程度だった新規取引が8倍の40件に増加した。

2.組合等情報ネットワークシステム等開発事業

組合等が行うアプリケーションシステムや情報ネットワークシステムの開発、開発のための計画立案、RFP（提案依頼書）策定を支援します。

補助金額

補助金上限

大規模・高度型※：上限 2,000万円（下限100万円）

通常型：上限 1,200万円（下限100万円）

取組のイメージ

《基本計画策定事業》

- i) WEBシステムを活用した組合員間ネットワーク構築のための基本計画策定。
- ii) 災害等のリスク対応のための組合員の在庫・文書等管理システム整備のための研究。
- iii) 組合業務管理システムのクラウド化のための業務分析、調査研究。

《情報システム構築事業》

- iv) 組合員の発注業務効率化のためのメーカー・卸間のEDIシステムの開発。
- v) 組合員のローコストオペレーションを可能にする店舗販売管理システムの開発と普及。
- vi) WEBサイトを活用した組合員の取扱う製品の共同販売システムの構築。
- vii) クラウドを活用した組合員の取扱う製品等の管理システムの構築。

※大規模・高度型は、補助金申請予定額が1,200万円を超え、なおかつ事業終了後3年間以内に組合等又は組合員等の「売上高が10%以上増加することが見込まれる」又は「コストが10%以上削減されることが見込まれる」事業が該当します。

利用者からの声

- その1 受発注システムを開発、システム利用により発生していた誤発注が96%減少した。
- その2 組合の新規事業の立上げに際し、管理システム構築を行い、売上高1億9千万円を達成。
- その3 顧客情報を掴めるようになり販売機会ロスが減少、売上高が前年度比40%増加した。

補助金のご活用に関するご相談は、各組合等の担当者までお気軽にご連絡下さい。

京都府中小企業団体中央会 本部事務所 ☎075-708-3701 北部事務所 ☎0773-76-0759

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

年年歳歳2024京都青年団体会議が開催されました！



2024年2月17日(土)にホテルオークラ京都で年年歳歳2024京都青年団体会議が開催され、260名(本会参加者14名)が参加されました！京都青年団体会議は、府内で活動する13の青年団体が連携を深めるために集い、輝く京都のために活動する場であり、今回が23回目の開催となります。年年歳歳2024京都青年団体会議実行委員会には、本会から4名が出向し、開催まで7回にわたる実行委員会が開かれ、大会開催まで準備が進められました！

当日は、山田麗理事が安定感抜群の素晴らしい司会を務められ、山田高広理事は謎解きゲーム、桑室氏は受付、新田副会長はアトラクション担当などそれぞれの役割にご尽力いただきました！実行委員の皆さま、またご参加いただきました皆さまお疲れ様でした！



【全員で記念撮影】



【すばらしい司会進行の山田麗理事】



【京青中メンバーで記念撮影】

新規会員募集中！！

『他の業種の人と知り合いたい』『青年部の活動をのぞいてみたい』そんな方はいませんか？
京都青年中央会は新規会員募集中！！本会にご興味、ご関心をお持ちの方がいらっしゃいましたら、ぜひお気軽に下記京都青年中央会事務局までご連絡下さい。

【お問い合わせ先】

京都青年中央会 事務局 西井

TEL : 075-708-3701 Mail : cap@chuokai-kyoto.or.jp



第21期 役員キズナコラム Vol.15 河津 鉄也 直前会長

皆様、こんにちは！colorsより出向しております、河津鉄也です。今回は私がハマっていること『学童野球コーチ』についてお話させていただきます。長男、次男が学童野球チームに所属しており、昨年私もコーチ資格を取得し、子供達に指導しています。コーチの指導に泣く子、怒

る子、無視する子など様々ですが、子供達に共通してるのは、素晴らしいのびしろを持っているということ。その子の能力を見い出してあげれば、すごく早いスピードで上達していきます。そんな子供達の成長を見守るのにハマってます。今年は三男も入部予定なので忙しい1年に

なりそうですが、お父さん頑張ります(*^_^*) 次回コラムもお楽しみに！



■今後の動向に注視が必要

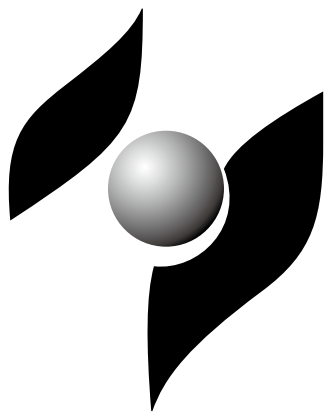
	業界景況天気図	概況	
全体	1月 → 2月 ☔ ☔	インバウンドも含め人の動きは活発になっており、観光関連産業を中心に明るい話題が聞こえるものの、景況感はまだまだ厳しい状況で推移している。原材料価格や人件費の上昇、消費者ニーズの変化への対応など経営課題が山積する中、特に人手不足が経営に及ぼす影響は深刻になっており、今後の動向に注視が必要である。	
製造業	繊維工業 ☔ ☔	訪日外国人の増加により、日本の伝統文化への関心は高まってきていると感じられる。コト観光へと重点が移り、レンタルなどの需要は増えてきているものの、着物の購買にはつながらず、安定した受注が見通せない。こうした中、分業工程を担う職人の高齢化により京友禅の生産基盤の崩壊が危惧される。	
	出版・印刷 ☔ ☔	度重なる資機材や原材料価格の高騰、特に用紙の値上げに苦慮している。また、人材不足の問題も顕在化してきた。	
	1月 ☔ ↓ 2月 ☔	鉄鋼・金属 ☔ ☔	金属プレス製品製造業では、扱っている製品によりバラツキがある結果となり、売上高減少45%、不変33%、増加22%であった。原材料仕入れ単価や人件費の上昇に製品値上げが追い付かず、60%が収益悪化と回答した。鍍金業では、中国景気の減速もあり、かなり受注が冷え込んでいる。
	一般機械等 ☔ ☔	受注負荷に対応する人材の確保に苦慮しており、重要な解決策として業務効率化・労働生産性向上が急務である。有効性が評価されているデジタル化・DX化に関する意識啓発を図るため研修会の開催に注力している。	
	その他製造業 ☔ ☔	パン・菓子製造業では、価格改定ができたため売上高は回復しているが、人件費の上昇や人手不足への対応に苦慮している。製材業・木製品製造業では、2月後半から運送費の上昇の影響を受け、木材価格や建築資材が徐々に上昇する兆しがある。各社とも運賃値上げ分の転嫁を案内するようになってきた。	
非製造業	卸売 ☔ ☔	飲食料品卸売業では、前年同月と比較すると売上高は9%アップ、やや増加したものの未だ厳しい状況である。組合員の高齢化及び後継者不足により年々組合員が減り、組合運営が厳しい状況である。繊維・衣服等卸売業では、価格の上昇などにより小ロットの商いとなり、売上の回復に至らず前年の悪化からの反動増となっているが、依然としてコロナ禍前には回復していない。	
	小売 ☔ ☔	食肉小売業では、諸物価高騰により、食肉小売では高価格商品の売れ行きは悪い状況が長く続いた。日常の買い物はディスカウントストアに流れていると感じる。消費者はお肉もハレの日用と普段のオカズは買い分けをされている。多くの物価は上がっているが、ディスカウントストアに顧客が流れているのを見るとデフレは終わってないように思う。	
	1月 ☔ ↓ 2月 ☔	商店街 ☔ ☔	人手不足の問題が身近なものとして深刻になってきている。店舗でもハローワークや求人サイト等に募集しても反応がない状態が続いている。
	サービス ☔ ☔	京都市内のホテルに関しては、シティホテル、ビジネスホテル共に高い稼働率で、日本人観光客が過半数を占めていたようだ。宮津市内に関しては、能登半島地震以降カニの値段が上がっていると聞いているが、シーズンのため観光客は多いようだ。京都市内、府内ともに人材不足が営業の足を引っ張っているようだ。	
	建設 ☔ ☔	4月の年度越えの時期になり、完成を求められる工事などは人手不足で苦慮するケースも出てきた。材料価格の上昇や人件費の増加に加え、請負単価の上昇が難しく、経営は予断を許さない状況である。また、恒常的な人手不足に加え民間の需要の伸びはわずかであり、企業間競争も激化している。	
運輸 ☔ ☔	タクシー業界では、乗務員不足に端を発したライドシェアの動きが具体化しつつあり、京都においてもライドシェアに取り組む事業者が4月以降に出てくるとされる。ライドシェアも2024年問題の一環であるが、タクシーのみならず、トラック、バス業界においては、タクシー以上に問題を抱えており、当面流通市場は混乱するのではないかとされる。		

☔ 快晴 DI値 40以上	☔ 晴れ 20~40未満	☔ 曇り 20未満~△20未満	☔ 小雨 △20~△40未満	☔ 雨 △40以上
---------------	--------------	-----------------	----------------	-----------

※DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。

新型定期預金

マイハーベスト



人を思う。未来を思う。

商工中金

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

◆◆◆◆ 新加入会員紹介 (令和6年3月加入) ◆◆◆◆

※掲載につきましては、掲載のご承諾を頂いた会員及びその内容を掲載しております。

一般会員

会 員 名 日本油脂資源環境事業協同組合
所 在 地 京都市伏見区下鳥羽広長町173番地
代 表 者 代表理事 越川哲也

◆◆◆◆ 中央会 New Face ◆◆◆◆

令和6年3月1日付で、新職員を迎えました。
新職員よりご挨拶申し上げます。



連携支援課 主事
大石 敦子
(おおいし あつこ)

前職は、官公庁の外郭団体にて、「農村の地域づくり支援」
を担当しておりました。

「むずかしいことをやさしく、やさしいことをふかく、ふ
かいことをおもしろく、おもしろいことをまじめに」をモッ
トーに、みなさまのお話をよくお聴きし、周囲の方々とよ
く相談してお仕事が進められるよう勉強してまいります。
私の長所は、「明るいところ」でございます。

どうぞよろしくお願いいたします。

主な担当 建設関連

なが——い、おつきあい。

事業資金ニーズに応える豊富なメニュー

ビジネスパートナーをご紹介

資金調達

ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート

海外でのビジネスをサポート

事業承継・M&A

貿易・海外取引



京都銀行はさまざまな
シーンで皆様を応援します！

◀詳しくはこちらをご覧ください

飾らない銀行

京都銀行

月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

4/2024 令和6年4月10日発行 通巻928号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を
付した12色を創作したうちの「円山公園のしだれ桜色」です。