

# 協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報  
京都府中小企業団体中央会

## new line

2022/ 1

令和4年 年頭所感／会長 阪口雄次 1

令和4年 年頭挨拶／西脇隆俊 京都府知事 2

令和4年 年頭挨拶／門川大作 京都市長 3

特集 2022年は中小企業にとってどんな年になるか 4~5

京都経済お天気 6

## 令和4年 年頭所感

## 現場目線で課題解決を成し遂げるのが 中央会の役目

京都府中小企業団体中央会  
会長 阪口 雄次



年頭のご挨拶を申し上げます。

壬寅（みずのえとら）年は「陽気を孕み、春の胎動を助く」、冬が厳しいほど春の芽吹きは生命力に溢れ、華々しく生まれると陰陽五行説で言われております。

今までに、コロナ禍で翻弄された厳しい時が一定収束を見せ、日常を取り戻し、今後の新たな生活様式を構築していく新春を迎えました。

コロナ禍で停滞した経済活動を立て直すには、個々の中小企業組合、中小企業・小規模事業者では取り組みに限界があり、並大抵では成しえないと思います。中央会と致しましては、コロナ禍で浮彫となった組合活動の諸問題、中小企業経営の諸課題を現場目線で議論を深め、組合連携・助け合いにより課題解決を目指して参ります。昨年開設した「お困りごとプラットホーム」を「助け合いプラットホーム」へバージョンアップし、組合・組合員が持つ「強み」や「技術」をPRできる機能を実装し、より実効的な支援に繋がるよう展開して参ります。又、この取り組みにより課題解決した成果事例を公開することで、水平展開も図って参ります。

従前からの経営課題であります「事業承継」「人材確保・育成」「働き方改革における同一労働・同一賃金」問題等は継続して取り組み、更に現在、中小企業経営を圧迫している最低賃金の高騰、原材料費高騰、燃料費高騰、デジタル化推進、取引の適正化問題等の諸課題に対してはネガティブな批判を並べ立てるのではなく、中央会が主体となり、連携して課題解決に繋げられるよう全力で事業展開を図って参ります。

中央会の存続目的「中小企業者の組織化を推進し、その組織、事業及び運営の指導を行い、中小企業団体の組織的な活動を通じて中小企業の振興を図る」を再認識し、その目的達成のため、共助の使命感を共有し、各種事業の更なる充実に会長として覚悟を持って努めて参る所存ですので、今後とも京都府・京都市並びに関係団体のご支援と会員組合各位のご理解、ご協力を切にお願い申し上げます。

結びに、本年が皆様にとりまして健康で幸多い年になりますことを心からお祈りし、年頭のご挨拶とさせて頂きます。

本年も何卒宜しくお願い申し上げます。

ほめられて てれくさいけど うれしいな こんどだれかを ほめてあげたい  
京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

令和4年  
年頭挨拶

# 皆さまと力を合わせ 京都の夢を実現

京都府知事 西脇 隆俊



あけましておめでとうございます。

京都府中小企業団体中央会の皆さんにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年の新型コロナウイルス第5波では、これまでに経験したことのない感染拡大を引き起こしました。この波を乗り越えられたのも、すべての府民の皆さん・事業者の皆さん、そして医療従事者をはじめ関係の皆さんのご協力の賜であり、心から感謝と敬意を表する次第であります。

人類が対峙する新型コロナウイルスは、生命や健康を脅かすだけでなく、世界経済をも混乱に陥れました。われわれは感染予防対策を日常生活に取り入れ、ワクチン接種を進め、医療提供体制を整えるなど、この困難を乗り越えるため、力を合わせ立ち向かっています。

「あなたが一人で見る夢はただの夢だ。みんなで見る夢は現実になる

～A dream you dream alone is only a dream. A dream you dream together is reality～」

これは、ヨーコ・オノとジョン・レノンが伝えるメッセージです。

われわれは困難を乗り越えた先に見える「夢」を現実のものとするため、力強く歩まなければなりません。夢の形は人それぞれですが、誰もが夢を抱き、夢に向かってチャレンジすることができる社会を築きたい。そのためには「府民と共に 京都夢実現プラン（京都府総合計画）」をさらに前進させる必要があります。

こうした中、これから京都発展の原動力となる文化庁の京都移転、新名神高速道路の開通、大阪・関西万博の開催が続きます。時機を逸することなく、京都が持つ魅力の源泉である文化の価値をしっかりと国内外に発信することはもちろん、基盤整備を活かした産業戦略と一体となった雇用戦略の展開など、京都の夢を実現するため、着実に取り組んでまいります。

今年は寅年です。「寅」は動くを意味し、芽の出たものが成長していく年です。明治以来初の中央省庁の移転となる、文化庁の京都移転という新しい幕開けに向か、この一年がよりいっそう弾みとなりますよう、皆さんと一緒に夢に向かって邁進してまいります。

今年一年の皆さんご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。

令和4年  
年頭挨拶

# 持続可能な財政を確立し、魅力あふれる京都を共々に未来へ！改革に邁進します。

かど かわ だい さく  
京都市長 門川 大作



あけましておめでとうございます。

まずは御礼を申し上げます。昨年はコロナ禍の厳しい日々でした。そんな中、命と健康、暮らしを共々に守り抜く！本市では医療関係者、市民・事業者の皆様の御理解の下、医療・検査・相談体制を大幅に強化。ワクチン接種も大きく進みました。

京都府中小企業団体中央会の皆様をはじめ、感染拡大防止にそれぞれの現場で御尽力いただいております皆様に、心から感謝申し上げます。

そして迎えた新たな年。第6波に備えつつ、市会、市民、各界代表の皆様と対話を深め、府市協調で切れ目がないコロナ対策を推進。市民生活・雇用・経済・教育・文化・観光の下支え、回復に全力投球します。

本市ではこれまで、福祉、教育、子育て支援等の分野で、国の水準を上回る施策を展開してまいりました。それらは、全国トップ水準の福祉、子育て、保育・幼児教育の質の確保や保育所等待機児童8年連続ゼロ、小・中学生の学力全国トップレベル、都市格の向上、「SDGs先進度」全国1位等の高い評価につながっています。一方、この間、年間人件費270億円削減をはじめとする行財政改革を推進。経済も活性化し、コロナ前の5年間で市税収入は9%増となり、過去最高を更新しました。

しかし、収支不均衡の構造が長く続く中、国からの地方交付税が大幅に削減され、そこへコロナ禍。本市の財政は今、危機に直面しています。輝かしい京都の未来のため、子どもたちや困難を抱える方々のために、まずは市職員の給与カット等の行財政改革を断行。限られた財源を吟味・再配分し、市民や事業者の皆様に丁寧に御説明しながら、京都ならではの福祉、子育て、教育、安心安全をしっかりと守ってまいります。

同時に、京都の強みを生かした成長戦略にも着手。激甚化する災害への備えとともに、「2050年CO<sub>2</sub>排出量正味ゼロ」に向けたまちづくり、産業用地・オフィス、働く場所の確保や住居の創出で若い世代に選ばれる都市に。「誰一人取り残さない」デジタル化の推進など、“挑戦と改革”で確かな未来を展望します。

今後、「文化庁」が京都に全面的に移転します。政府機関の移転は明治維新後初のことです。さらに、京都駅東部・東南部へ「京都市立芸大」とアート集団「チームラボ」が進出を控えるなど、地域と経済を元気にする創造的なプランが各所で始動しています。先端企業やスタートアップが次々と京都で生まれ、また、拠点を置く流れも更に加速させていきます。

魅力と活力ある京都のまち、持続可能な未来へ。覚悟を決めて市民の皆様と共に歩みを進めてまいります。

# 2022年は中小企業にとって どんな年になるか



株式会社成岡マネジメントオフィス  
代表取締役 成岡秀夫（中小企業診断士）

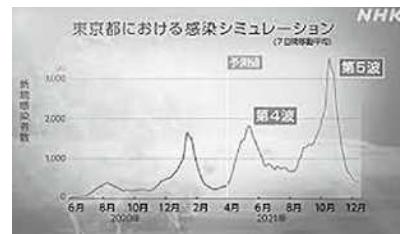
コロナ禍で明け暮れた2021年も終わり、2022年の幕が開いた。この約2年間、コロナ、コロナで痛めつけられた中小企業。

さて、回復の兆しも少しあは見えてはいるが、2022年は果たしてどのような世界になるのだろうか。

## ●コロナは次第に収束するが完全には終息しない

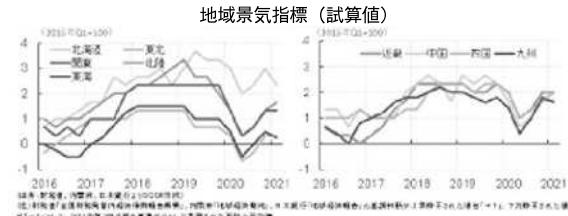
「収束」と「終息」は発音は同じだが、意味は全く異なる。「収束」は感染が収まることであり、「終息」は一定期間完全に感染者が出ない状態になることを指す。しかも全世界的にである。となると、日本では「収束」はそれほど、世界的には「終息」は当分ないと予想するのが自然だろう。国内の感染者数は「収束」しつつあり、第6波があっても比較的軽微に乗り切れるだろう。おそらく、今後これくらいの小さな山は何回か訪れ、その都度対症療法的に一時的に規制が強化されるが、一定期間での解除というパターンを繰り返すだろう。まさに「Withコロナ」であり、コロナウィルスと共生しながらの生活が標準になる。感染が「収束」してもマスクを外さない人が4分の1程度は残り、街の開業医では治療薬の処方箋が書かれ近くの薬局で処方される。ワクチンの接種も3回目がほぼ行き渡り、20%程度の未接種者が残るもの、重症化するリスクは極めて低くなる。

海外への渡航や海外からの入国者の受け入れも、以前とほぼ同様の規制水準まで戻りつつあるが、以前のように多くのインバウンド観光客が来日する光景はもう見られない。2023年ごろには相当回復するだろうが、ここ数年でインバウンド観光客を当て込んで事業を立ち上げた人の中には、相当経営的に厳しい環境に身を置くことを余儀なくされる方も多いだろう。



## ●回復は業界によりまだら模様

このように経済の回復は業種業界により、大きく様相が異なる。好調な製造業は、依然として半導体や環境分野で好調を維持するだろう。当分この好況は続くと思うのが正しい。一方で、観光関連産業はいまだに不況の波からは抜け出せない。観光関連産業は、地元京都では裾野が広く、影響は大きいまだ。近隣からの旅行者を呼び込むマイクロツーリズムという動きもあるが、やはり京都は域外からの観光客の来場で成り立っている。ビジネスの人の動きは少し戻ってきたが、やはりまだ当分はこの停滞した状態は続くと覚悟しておいた方がいい。修学旅行も、5月以降は徐々には戻るだろうが、以前のような活況を呈することはない。この業界では、この落ち込んだ部分の穴埋めをどうするかを考えないといけない。このように、好調な業種とまだ不況から脱出できない業種との格差が拡大する可能性もある。総じて国内景気は「まだら模様」という状態が続くだろう。



## ●補助金や助成金は次第に縮小

当然のことだが、回復を目指して多くの企業で再スタートが始まったが、人手不足でダッシュできない企業や店舗も多い。居酒屋の深夜営業も難しく、チェーン店の新規開店のスタッフが募集をかけても集まらないので、開店を延期したお店もある。雇用調整助成金の特例措置は順次廃止になり、その他の助成金や補助金も次第になくなっていく。これ以上の費用補填を続けていくと、国庫の財政に大きな影響を与えるので、どこかで中止せざるを得ない。制度の変更は相当前からアナウンスされるので、見落とさない、聞き落とさないことだ。知っていたら、何とか手も打てたのに、知らなかつばかりに大きなダメージを受ける企業も多くなるだろう。一時的に助成金の支給もあり得るが、継続しての制度維持は難しいから、自力で何とかすることを計画しないといけない。30%程度減少した収入をどうカバーするか。中小企業の最大の課題はここにある。

## ●人手不足と人余りのアンバランス

前述のように人手不足の業界があるかと思えば、希望退職を募集する企業もある。国内で多くの労働人口の移動が始まっている。サービス業から多くの労働力が排出されても、いきなりIT産業にシフトできるものではない。一時的に実家に戻っていた従業員が、これを機会にまた戻ってくれるかはわからない。人にはそれぞれの事情があるので、コロナ以前と同じ状態に戻るとは限らない。いや、戻らないと思っておいたほうがいい。片方はコロナ以前と同じ状態に戻らないので、雇用調整を続けないといけない企業もあれば、依然として業績は好調

なので慢性的に人手不足の企業や業界もある。雇用をシフトするには一定の期間と費用が必要だ。国がどこまで面倒を見てくれるか不透明なので、それぞれの企業は自衛措置を講じないといけない。業務や仕事のやり方を抜本的に見直して、変えないといけない。従来5人でやっていた仕事をいかにして3人でやることができるか。生産性を上げるとは、そのようなことに取り組むことだ。それができれば業績も良くなるし給料も上がる。従前と同じでは業績も良くならないし、同時に給料も上がらない。

### ●定着するニューノーマル生活

メディアのアンケートによると、コロナが収まてもマスクを着けたままで生活をすると答えた人が全体の25%程度に上った。マスクがそうであるように、日常生活のパターンも大きく変化した。自宅で過ごす時間が増えて、そのための需要や新製品の市場が活況を呈している。逆に、人が外出することで成り立つビジネスは厳しい。しかし、例えば学習塾や趣味の教室なども、オンラインでできる内容であれば自宅でできる。そうなると逆に市場が活発になっているビジネスも出現している。一例をあげると、子供のスポーツ教室で個人単独での競技なら、オンラインでの教室が可能だ。また、依然として密を避けるという切り口で、一人でできるようになることで集客できているビジネスもある。個室のフィットネス、個室のエステ、個室のデンタルクリニックなど、個室という密を避けるコンセプトで訴求している業種もある。要は、経営者の考え方次第で、ピンチにもチャンスにも成り得るということだ。常に前向きに考えていいといいアイデアは出てこない。

### ●台頭する新しいビジネス

このコロナを機会に、新しい業態のビジネスも多く台頭している。キーワードは「マッチング」だろう。遠隔地にある企業同士が、オンラインでビジネスが成り立つようになった。初対面では難しいが、知己の間柄だとオンラインでの商談も支障はない。医療の現場でも、オンライン診療が可能になった。学習塾でも、学校の授業でも、広告宣伝でも、オンラインという切り口は非常に重要だ。このシステムをうまく活用できる、使いこなせる企業と、旧態依然と面談とFAXでのビジネスしかできない企業との格差は歴然たるものになる。オンラインでのビジネスが可能なら、対象の市場は海外にも拡大する可能性がある。翻訳機能も進化しているので、言葉の壁も以前ほどは高くない。WEBでのビジネスが可能なら、24時間365日営業しているのと同じだ。以前なら、こんな商材はECサイトでの販売はあり得ないとと思っていた商品が、現在では多くのデバイスのおかげでいつも簡単にWEBサイトでビジネスができる。靴の販売、アパレル製品の試着、リアル店舗での下見からWEBでの購入など。旅行の移動のチケットと宿泊の予約は、ほとんどがWEBサイトからの集客に変わった。旅行代理店という業態のできることは非常に狭くなつたが、逆に特徴ある企画が提案できる企業は、生き残れるチャンスが拡大した。



オンラインビジネスのイメージ

### ●世代交代がチャンス

新しい世代が台頭するチャンスが拡がっている。成功しつつある企業を見ると、若い経営者に世代交代し、新しいビジネス感覚で新しいジャンルを切り開いている企業が多い。同じ糸偏の業界でも、明暗が大きく分かれかけている。同じ金属加工の製造業でも、大きく差がついてきている。この格差は拡がると想定しておいたほうがいい。いずれも業績を伸ばしている企業は、総じてここ数年で世代交代した企業だ。若手の経営者の時代になり、先代からの成功体験が一気に通用しなくなった。こうなると、なまじ過去の成功体験が邪魔になる可能性がある。リーマンショックも10年以上昔のことになり、今回のコロナショックは以前とは全く異なるパンデミック不況だった。誰もが経験、体験したことのない構造転換のタイミングだった。変化の速度が速く、以前の感覚ではついていけない。過去の10年間での変化が、この2~3年で起こった。戸惑っているうちに、もう局面は変わりつつある。思い切って、次世代に託すのも悪くない。

### ●キーワードは「環境対策」と「SDGs」

これからビジネスのキーワードは誰もが異口同音に「環境対策」だと言う。2030年、2050年と将来の時期を決めて、それまでにCO<sub>2</sub>の排出をいくらまで減らすと世界中の主要国が宣言している。できるかどうかは別にして、そこへ向かって多くのエネルギーが集中することは間違いない。自動車産業、エネルギー産業などでは大きな変革が始まるだろう。今までお題目として唱えていたCO<sub>2</sub>削減を本気で取り組むことになる。

SDGsの流れも、少し前まではどこの国のことかと知らん顔をしていたが、昨今では中小企業も巻き込んで、最新のトレンドになっている。「持続可能な」というキーワードは、今後の大本命だ。世界中の国や地域で大きな地殻変動が起こる可能性が高くなり、無視していると大火傷をする可能性もある。自社では何ができるのか、どうこの動きに関わるのか。やたら廃棄物を出し続けていると、大きな非難を浴びる可能性がある。

今後、電池、水素、クリーンエネルギーの分野で市場が大きく動き、技術開発が大きく進むんだろう。大企業だけのことだと思っていると、大間違이다。直接、間接を問わず、これらの大規模なトレンドは確実に、そして早く中小企業の現場に降りてくる。そこから慌てていては遅い。早めに備えることだ。



# 京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員11月分報告より〔前年同月比〕

## ■先行き不安感拭えず

	業界景況天気図	概 情
全 体	10月 →11月 ☂ ☂	緊急事態宣言解除後、一部の業界では持ち直しの動きが見られる。しかしながら、部品不足や原材料価格・原油価格の高騰、物価の上昇による消費マインドの低下等、経営環境に不安材料は多く見られ、先行き不安感は拭えない。大きく落ち込んだ状況からの本格的な回復には時間を見る。
製造業  10月 ☁ ↓ 11月 ☂	繊維工業 ☂ ☂	前年に比べて少しあは生産量が増加しているが、前年の落ち込みが大きかった反動であり、コロナ禍以前に比べると大きく落ち込んだ状況に変わりない。特に、原材料の仕入れ単価の上昇が収益状況に大きく影響しており、危機的状況が続いている。
	出版・印刷 ☂ ☂	新型コロナウイルスの影響が経営に大きく左右しているよう困っている。
	鉄鋼・金属 ☁ ☂	全体的には下降気味である。要因は、半導体不足がほとんどの産業に影響を及ぼし、関連する素材不足と高騰も大きな問題となっている。受注も下降気味であり、売上の減少と収益性も悪化している。一方、半導体の影響が少ない企業についてはやや売上増加か、横ばい状態を保っている。
	一般機械等 ☀ * ☂	広汎な業態に亘り受注の増加が認められるが、材料の高騰により利益の確保に苦慮している。半導体等調達が難しい部材・部品が発生しており、操業に支障をきたすことを危惧している。
	その他製造業 ☁ ☂	パン・菓子製造業では、売上的には平常に戻った感はあるが、原材料費の高騰が相次ぎ価格改定ができず収益が圧迫されている。プラスチック製品製造業では、業況は前年同月と比べて概ね持ち直し傾向にあるが、引き続き材料・部品の入手困難により操業の停滞状況もあり、今後原材料の大幅な値上げが懸念される。
非製造業  10月 ☂ ↓ 11月 ☂	卸 売 ☂ ☁	化学製品卸売業では、中国の電力不足の影響で薬品類の値上げが続いている。飲食料品卸売業では、12月は年末忘年会やクリスマスなどの催しにより活況を呈するところであるが、コロナ禍に伴い社会生活のライフスタイルが一変した結果、大きな期待はできない状況である。
	小 売 ☂ ☂	家電小売業では、昨年が好調だった影響もあり主力商品の販売が前年同月を割り込んだ状況で推移した。緊急事態宣言解除以降も活動はなかなかうまくいかず販売回復に至らなかった。一部商品において半導体不足による品切れや、新型コロナウイルスの関係で給湯関連商品も海外からの供給がなく販売に影響を及ぼしている。
	商 店 街 ☂ ☂	今月はかなり人出が目に見えて増えてきたようだ。特に、土日はコロナ禍以前の人流と変わらないくらいに増えてきたが、近隣の日帰り客がほとんどのため飲食店のみが盛況で、物販店はそれほど賑わっていないのが実情である。
	サ ー ビ ス ☀ ☂	旅行業では、クーポン発行高は前年同月比83.10%となった。京都府民割が10月下旬より始まり、ようやく業界が動き始めた印象である。旅館業では、観光地には多くの人出が見られるものの、宿泊に関しては例年に比べ少ないようで、その大きな理由としてグループ・団体旅行が少ないよう思う。
	建 設 ☀ ☂	入手が困難な建築設備機器があり、建物の完成に影響が出ないようにするため苦慮している。
	運 輸 ☂ ☁	道路旅客運送業では、11月半ばからはタクシー利用客の需要が極端に増加し、それなりに売上も上昇したが、コロナ禍前に比べると8割方回復してきたという状況である。インバウンドの減少と夜の宴会の減少は依然として続いており、100%復活にはまだまだほど遠い感がある。

☀ 快晴 DI値 40以上	* 晴れ 20~40未満	☁ くもり 20未満~△20未満	☂ 小雨 △20~△40未満	☂ 雨 △40以上
---------------	--------------	------------------	----------------	-----------

※DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。



謹んで新春のお慶びを  
申し上げます

## 新たなる躍進へ

当組合は筈堀具から宇宙開発機器まであらゆる産業のものづくりに最先端技術で貢献する企業集団です

# 協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪 口 雄 次

〒613-0905 京都市伏見区淀下津町221番地 株式会社阪口製作所内

TEL 075-633-6110 FAX 075-633-6120

URL <http://www.kyoto-stamp.org/>

E-mail secretariat@kyoto-stamp.org

異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

# 協同組合日新電機協力会

理事長 安 藤 源 行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畠町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp/> E-mail office@ns-net.ne.jp

## 大 和 企 業 組 合

理事長 大 嶋 喜 好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地

TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921

URL <http://www.shinmati.jp/> E-mail info@shinmati.jp

## 明 和 協 同 企 業 組 合

代表理事 梶 原 正 己

代表理事 増 井 俊 三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入

正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

# 京都府水産流通協同組合連合会

理事長 早瀬 隆之

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地

TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330



## 協同組合日東協力会

理事長 山下信幸

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畠20番地

TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

✉ kyoryokukai@nittoseiko.co.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



## 京都府仏具協同組合

理事長 田中雅一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る  
サンプレ京都ビル3階

TEL 075-341-2426 FAX 075-343-2850

URL <http://www.kyobutsugu.com/>

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

## 京都府商店街振興組合連合会

理事長 宇津克美

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター3階

TEL 075-342-0301 FAX 075-342-0302 URL <http://www.syouren.or.jp/>

生き残りのキーワードは技術力

## 京都府プラスチック協同組合

理事長 宮本研二

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地

TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585

URL <http://www.kyopla.or.jp/> ✉ info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

## 京都紙工協同組合

理事長 西村公男

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地 京都印刷会館内

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

✉ kyotoshiko@aurora.ocn.ne.jp

## 京都弁護士協同組合

理事長 木内哲郎

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <https://bengo.pro/> ✉ minnano@bengo.pro

京都の「室内装飾」をサポートする  
**京都室内装飾協同組合**

理事長 細井 太造

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畠町1-12  
TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801  
URL <https://kyo-soushoku.jp/>  
MAIL [qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp](mailto:qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp)

おかげさまで創始130周年



## 京都府印刷工業組合

理事長 笹原 あき彦

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地  
TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692  
URL <https://www.kyoinko.jp/>

## 京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏岡 一彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52  
TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1877  
MAIL [kyodenzai@marble.ocn.ne.jp](mailto:kyodenzai@marble.ocn.ne.jp)

助け合う協同精神で備えて社会に貢献

## 京都府保険代理業協同組合

理事長 辻本 完治

〒602-8144 京都市上京区丸太町通黒門東入る藁屋町  
536-1 元待賀小学校3階  
TEL 075-822-0522 FAX 075-822-0523  
URL <https://kyotosonpo.or.jp/>  
MAIL [info@kyotosonpo.com](mailto:info@kyotosonpo.com)

謹んで  
新春のお慶びを  
申し上げます

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

## 丹後機械工業協同組合

理事長 尾崎 至弘

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1  
TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176  
URL <http://tango-tc.jp/>  
MAIL [info@tango-tc.jp](mailto:info@tango-tc.jp)

おいしさにまごころ込めて 健康に願いを込めて

## ふくし事業協同組合

理事長 奥田省三

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地  
TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477  
URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp/>  
MAIL [kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp](mailto:kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp)

## 京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松井信五

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル饅頭屋町608番地  
TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860  
URL <https://kyosokyou.jp/>  
MAIL [office@kyosokyou.jp](mailto:office@kyosokyou.jp)

業務から生活全般までお役に立ちます

## 京都府柔道整復師協同組合

理事長 長尾 淳彦

〒615-0864 京都市右京区西京極新明町6番地  
TEL 075-325-0420 FAX 075-325-0421  
URL <http://www.miyako.or.jp/> MAIL [k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp](mailto:k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp)



京都警備業協同組合

Kyoto Security League

理事長 藤野祐司

〒612-8456 京都市伏見区中島中道町61番地

TEL 075-603-3999 FAX 075-603-2999

URL <https://www.kyoto-sl.com/> E-mail [info@kyoto-sl.com](mailto:info@kyoto-sl.com)

入会していて良かったと思える!!

## 京都府花商協同組合

理事長 愛知長晴

〒612-0002 京都市伏見区深草中川原町13番地

京都市花き地方卸売市場内

TEL 075-532-3987 FAX 075-532-3988

E-mail [hana-kumi@kics.gr.jp](mailto:hana-kumi@kics.gr.jp)

## 京都府建具商工業協同組合

理事長瀬戸建一

〒604-8871 京都市中京区壬生朱雀町27 朱雀ハイツ2F

TEL 075-841-4903 FAX 075-841-4935

URL <http://www.kyototategu.com/>

E-mail [jim@kyototategu.com](mailto:jim@kyototategu.com)

元祖綜合企業組合(京都府内初)

## 平安企業組合

理事長伏見厚志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地

TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235

E-mail [heian110@lime.ocn.ne.jp](mailto:heian110@lime.ocn.ne.jp)

錦市場は「京の台所」です

## 京都錦市場商店街振興組合

理事長三田富佐雄

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る  
西大文字町609番地

TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969

URL <https://www.kyoto-nishiki.or.jp/> E-mail [nkof@bell.ocn.ne.jp](mailto:nkof@bell.ocn.ne.jp)

## 西陣織工業組合

理事長舞鶴一雄

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075-432-6131 FAX 075-414-1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

E-mail [info@nishijin.jp](mailto:info@nishijin.jp)

## 京都府鍍金工業組合

理事長北村隆幸

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34

TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529

URL <http://www.k-mekki.com/>

E-mail [office@k-mekki.com](mailto:office@k-mekki.com)

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

## 京都全魚類卸協同組合

理事長勝村一夫

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6067 FAX 075-311-8206

URL <https://zennaka.or.jp/> E-mail [zennaka@mx5.mesh.ne.jp](mailto:zennaka@mx5.mesh.ne.jp)

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

# 京都府機械工具商業協同組合

理事長 阪ノ下 勝

〒601-8451 京都市南区唐橋川久保町12 三光ビル

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

E-mail kyo-kiko@abeam.ocn.ne.jp

安全で安心な屋根をお届けします。

## 京都府瓦工事協同組合

代表理事 岸田信行

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://kyoto-kawara.jp/>

E-mail kawara.k@circus.ocn.ne.jp

飾らない銀行

## 京都銀行

頭取 土井伸宏

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 番地

TEL 075 (361)2211

URL <https://www.kyotobank.co.jp/>

## 京都府共済協同組合

理事長 大嶋喜好

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地

京都経済センター4階

TEL 075-353-3030 FAX 075-353-3031

URL <https://www.fu-kyosai.or.jp/>

E-mail info@fu-kyosai.or.jp

生産者から消費者へ「京の綾米」をお届けします。

## 綾部米穀販売企業組合

代表理事 亀井重晴

〒623-0021 京都府綾部市本町四丁目

TEL 0773-42-0353 FAX 0773-42-0555

E-mail stkgb664@ybb.ne.jp



「道の駅」舞鶴港

とれとれ  
センター

日本海側最大級の海鮮市場

## 舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤元達雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <https://toretore.org/>

E-mail info@toretore.org

— 地域の生活排水処理の向上に貢献しています。 —



# 京都府環境整備事業協同組合

野村エコテック(株) ク リ ア (株)F・Eサービス (株)石丸浄水センター  
おのえ(株) カ ん と 一 す (株)丹後衛生公社 (株)アクアテック  
舞鶴厚生(株) 環 境 開 発 (有)サニタリー京都 大西衛生(株)  
南丹清掃(株) ア ク ア (株)クリーンサービス山城 (株)エルバイイー  
日進浄化槽センター(株) (有)フ シ ミ (有)池田清掃 (株)鶴賀清掃社

〒604-0091 京都市中京区丸太町通西洞院東入梅屋町166-5 橋口ビル3F TEL075-255-1525 FAX075-255-1526

誂京染。

## 京都誂友禅工業協同組合

理事長 山下元一

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地

TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611

URL <http://www.atsurae.com/>

✉ info@atsurae.com



みなさまのすぐとなりに  
京都中央信用金庫がいます。

## ◎ 京都中央信用金庫

理事長 白波瀬誠

本店／京都市下京区四条通烏丸西入ル

[www.chushin.co.jp](http://www.chushin.co.jp)

## ky 京都府廣告美術協同組合

理事長 児玉雅人

〒604-8847 京都市中京区壬生西土居ノ内町20番地-5  
ホンダビル3階

TEL 075-313-0800 FAX 075-313-0810

URL <https://kyoto-kanbanpro.com/>  
<http://www.kyokobi.com>

## 京都府遊技業協同組合

理事長 白川鐘一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地

TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220

URL <http://www.kyoyukyo.jp/>

丹後ちりめん

## 丹後織物工業組合

理事長 田茂井勇人

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

URL <https://tanko.or.jp/>

✉ info@tanko.or.jp

## 京都野菜卸売協同組合

理事長 久世明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp/>

✉ info@kyoyasai.or.jp

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

## 京都シール印刷工業協同組合

理事長 山田裕彦

〒604-8241 京都市中京区釜座通三条上ル釜座町11-11

京都釜座ビル3階

TEL 075-221-1374 FAX 075-221-1376

## 宇治管工事業協同組合

代表理事 松村祐介

〒611-0033 京都府宇治市大久保町旦椋13番地6 TEL 0774-48-1200 FAX 0774-48-1212

(株)祐

(株)松山工建

三崎設備

ムラモト設備工業

(株)彩光

(株)池田工業所

田口工業

ナカショウ関西(株)

(株)三光リース

(有)末廣設備工業

SY設備工業

大伸工業(株)

(株)アイル機電

(株)ハヤシ住宅設備

順不同

一地域の水環境を守ります



# 京都南部環境事業協同組合

代表理事 津 路 正 志

(株)クリーンサービス山城 (株)相楽清掃 (有)フシミ  
相楽商事 大和清掃 城南衛生(株) 平安衛生開発(株)

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稻八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内  
TEL 0774-86-3448 FAX 0774-86-4960 E-mail kyonankan@nifty.com

## 京都府繊維染色工業組合

理事長 小坂厚史

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地  
TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903  
URL <http://www.some-kyoto.or.jp/>  
E-mail kumiai@some-kyoto.or.jp

## 京都友禅協同組合

理事長 山田容永

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地  
TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919  
URL <https://kyo-yuzen.or.jp/>  
E-mail info@kyo-yuzen.or.jp

人と人 事業と事業

想いをつなぐ



寄り添う金融・つなげる金融による

新たな価値の創造を通じて事業の成長と発展をサポートします。

京都信用金庫

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地  
TEL (075) 211-2111  
<https://www.kyoto-shinkin.co.jp/>

総合設備管理 あらゆるニーズにお応えできる

## 京都ビルメンテナンス協同組合

理事長 森本哲郎

日々新しい技術が必要となるビルメンテナンス業、皆様のご要望にお応えします。

官公需適格組合として責任あるマネジメントを提供致します。

是非ご一報を！

TEL 075-341-0231 FAX 075-341-0234

E-mail [kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp](mailto:kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp)

## 一般社団法人京都府中小企業診断協会

会長 山脇 康彦

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター403  
TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540  
URL <http://www.shindan-kyoto.com/> E-mail [info@shindan-kyoto.com](mailto:info@shindan-kyoto.com)

安心・安全の街づくりをお手伝いしています  
一般社団法人 **京都府解体工事業協会**

代表理事 寺 村 忠 士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036  
TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912  
✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp



**京都美術商協同組合**

代表理事 善 田 喜 征

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263  
TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580  
URL <http://www.kyobi.or.jp/>

**京都ポーター急配協同組合**

代表理事 宇 野 賢 志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地  
TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481  
URL <https://k-porter.or.jp/> ✉ info@k-porter.or.jp

**京都府茶協同組合**

理事長 森 下 康 弘

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番  
TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732  
URL <http://www.kyocha.or.jp/>  
✉ kyocha@wao.or.jp

建築に関することなら何でもご相談下さい。

**企業組合 一級建築士事務所**



代表理事 梅 山 宏

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畠町43番地22タウンズホワイト1F  
TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551  
URL <http://www.hito-machi.jp/>  
✉ hitomachi@hito-machi.jp

**京都府建築工業協同組合**

理事長 田 原 利 晃

〒602-8139 京都市上京区葭屋町通下立売下る  
丸屋町261番地の3  
TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

**京都府生活衛生同業組合協議会**

会長 山 岡 景一郎

〒606-8221 京都市左京区田中西樋ノ口町90番地  
TEL 075-722-2051 FAX 075-711-6123



**京都府豆腐油揚商工組合**

代表理事 東 田 和 久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2  
TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055  
URL <http://tofu.or.jp/>  
✉ tofukumiai@tofu.or.jp

宛名シール作成／仕分封入／メール配達  
メールに関するすべての作業をサポート！

**マルコーメール便**  
  
株式会社 ウィングスマルコ  
電話 075-822-3441

**京都中央市場青果卸売協同組合**

理事長 中 川 恵 司

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地  
TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407  
URL <http://kyoto-seikakumai.com/>  
✉ seinaka@fancy.ocn.ne.jp



樹脂加工のプロフェッショナル  
アテックのパートは未来を創る

**アテック京都株式会社**

代表取締役 草 木 敏 之

〒611-0041 京都府宇治市槇島町十八52-2  
TEL 0774-20-9551 FAX 0774-20-9556  
URL <https://www.ateckyoto.com/>  
✉ info@ateckyoto.com



# 謹んで新春のお慶びを 申し上げます

「今年度 創立70周年を迎えます」Coolな鉄を熱くする

## 綾部鉄工工業協同組合

理事長 波多野 隆史

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I・Tビル  
 TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777  
 URL <http://www.ayabe-tekko.org/>  
 E-mail soudan@ayabe-cci.jp

京友賓® “伝統と革新”

## 京都左官協同組合

理事長 村上 一博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地  
 TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290  
 URL <http://www.kyotosakan.com/>

お客様に満足していただけるお店づくりを支援します！！

## 京都市小売商総連合会

会長 岡本 勲

〒604-8241 京都市中京区三条通新町西入る金座町22番地  
 ストーカビル三条烏丸2階  
 TEL 075-211-3837 FAX 075-708-2705  
 URL <https://kyoto-kourisho.com/> E-mail k.azuma@outlook.jp

## 京都税理士法人

代表社員 江後 慎太郎

〒601-8328 京都市南区吉祥院九条町30番地1  
 江後経営ビル  
 TEL 075-693-6363 FAX 075-693-6565  
 URL <https://ego-kcc.com/>  
 E-mail info@ego-kcc.com

## 京都府シートメタル工業会

会長 北村 征志

〒612-8388 京都市伏見区北宿小屋町48  
 TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408  
 URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp/>

## 清水焼団地協同組合

理事長 泉吉次

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2  
 TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120  
 URL <http://www.kiyomizuyaki.or.jp/>  
 E-mail info@kiyomizuyaki.or.jp

株式会社近鉄・都ホテルズ

## ウェスティン都ホテル京都

取締役 模垣真弓

〒605-0052 京都市東山区粟田口華頂町1 (三条けあげ)  
 TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490  
 URL <https://www.miakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

## 京都府味噌工業協同組合

理事長 本田茂俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル小島町558番地  
 TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110  
 URL <http://www.kyomiso.com/>



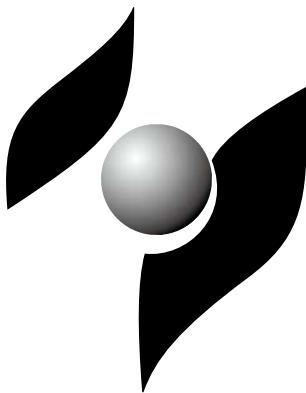
設備管理の  
“ノウハウ”がつまつた  
会社です。



## 株式会社 大興設備開発

会長 森本哲郎

〒616-8044 京都市右京区花園扇野町37  
 TEL (075)803-0507 / FAX (075)801-1639  
 URL <https://www.daiko-setubi.co.jp/>  
 E-mail info@daiko-setubi.co.jp



人を思う。未来を思う。

# 商工中金

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>

新型定期預金

# マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より高めの金利（当金庫内比較）をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

人を思う。未来を思う。

# 商工中金

# アイシーエル 人材育成研修

マナー研修 管理職研修 パソコン研修

組合様主催の研修企画など  
お気軽に問い合わせください♪

貸し研修室、  
人材派遣も  
承ります

中央会特別会員

**ICL**

075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail [training@icl-web.co.jp](mailto:training@icl-web.co.jp)

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

株式会社アイシーエル

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、施策情報をはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等について、電子メールにより情報配信を行っています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！



月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

1/2022 令和4年1月1日発行 通巻901号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail [web@chuokai-kyoto.or.jp](mailto:web@chuokai-kyoto.or.jp)