

# 協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報  
京都府中小企業団体中央会

new sline

2024/ 1

令和6年 年頭所感／会長 阪口雄次 1

令和6年 年頭挨拶／西脇隆俊 京都府知事 2

令和6年 年頭挨拶／門川大作 京都市長 3

特集 2024年は中小企業にとってどんな年になるか 4~5

京都經濟お天気 6

## 令和6年 年頭所感

## ポストコロナ時代を生き抜く 新たなチャレンジ

京都府中小企業団体中央会  
会長 阪口雄次



年頭のご挨拶を申し上げます。

令和6年の干支は甲辰（きのえたつ）です。植物が成長するようにどんどん勢いを増して増えていくという意味があると陰陽五行説で説かれております。

3年半に及んだコロナ禍の困難な状況の中でも、未来に向け努力をしてきたことが実を結び成熟する年になるとも解釈できます。

社会環境が大きく変化していく流れの中、ポストコロナ時代における「ニューノーマルへの対応・ライフスタイルの変化への対応」、「デジタル化による価値の創造・イノベーションを生むための土台づくり・事業再構築のための環境整備」等々、我々中小企業・小規模事業者にとって新たなチャレンジが求められています。

そこで本年度の取り組みとして令和3年に立ち上げた「助け合い」による課題解決を目指す「助け合い隊」事業を中央会の取り組み事業の軸に据えて組合連携を一層密にし、現場目線で議論を深め、諸課題への対応を図ってまいります。加えて「助け合い隊」により課題解決した成果事例・対応事例を公開することで、水平展開も図ってまいります。更に組合・組合員が持つ「強み」や「技術」をPRできる機能を実装し、より実効的な事業展開ができるよう活動してまいります。

また、「新しい働き方検討委員会」では、主要テーマを「ポストコロナ時代の『人的資本』への投資と企業価値の向上」と掲げ、働き方の本質を追求し、働き甲斐を高めることにより生産性の向上・人材確保、人材定着を図り、ひいては企業価値の向上に繋げるべく議論を深め、持続可能な経営が実現できるよう事業活動を行っており、本年は更に充実した対応プランを会員組合、会員企業に提供してまいります。

中小企業だからといって、避けては通れない様々な課題に対し、覚悟を持って全力で課題解決に向け取り組んでまいる所存です。

本年辰年は、勢いよく活気あふれる年になるとも言われております。中央会総員一丸となり、その勢いに乗れるよう、全力で事業展開を図ってまいります。

京都府・京都市並びに関係団体のご支援と会員組合各位のご理解、ご協力を切にお願い申し上げます。

結びに、本年が皆様にとりまして健康で幸多い年になりますことを心からお祈りし、年頭のご挨拶とさせていただきます。本年も何卒宜しくお願ひ申し上げます。

令和6年  
年頭挨拶

# 活力にあふれ誇りの持てる 京都づくりへ

京都府知事 西脇 隆俊



明けましておめでとうございます。

京都府中小企業団体中央会の皆さんにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年を振り返りますと、まず新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置付けが5類感染症に変更され、世の中が少しづつ日常を取り戻しました。長きにわたり感染防止対策にご協力いただいた府民の皆さん、そして、医療従事者をはじめ関係の皆さんに、心から感謝と敬意を表します。そして、明治以来中央省庁で初となる文化庁の京都移転が実現しました。千年にわたる歴史と文化が日々の生活に息づく京都で国と協力して新しい文化政策を創り上げることは、京都のみならず日本全体の地方創生推進に向けての大きな一歩であり、私たちには着実に新たな歴史の扉を開けつつあります。

「進まざる者は必ず退き、退かざる者は必ず進む」。これは、明治時代に活躍した啓蒙思想家・福沢諭吉の言葉です。目まぐるしく社会が変化を続ける現代において歩みを止めることは、後退するに等しいかもしれません。しかし、時代の変化を柔軟に受け容れながら、受け継がれてきた伝統に常に新しい息吹を吹き込む営みは、これまで京都が脈々と続けてきたことであり、これからも京都が担っていくことです。時には歩みを止めて振り返ることも必要ですが、社会が歴史的な転換点を迎えている中、小さな歩みを積み重ねて大きな前進につなげ、新しい価値を常に生み出し続け、活力にあふれ誇りの持てる京都づくりを進めてまいります。

来年には、いよいよ大阪・関西万博が開幕します。新名神高速道路も全線開通に向かって、着実に整備が進められております。私たち京都が得意とする交流の力を発揮して、多くの人、企業、文化の「新しいつながり」を創り、伝統と革新を融合させながら、未来の京都を担う人や企業を育て、文化を創ってまいります。そして、「文化の都・京都」を世界に発信しながら、世界の人たちを京都府全域でおもてなししたいと考えております。

今年は辰年です。雲を払い、蒼天に向かって昇っていく龍のように、私たちに託された京都の未来に向けて、京都府総合計画に掲げた一つ一つのプロジェクトを大きく動かしてまいります。

今年一年の皆さんのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。

令和6年  
年頭挨拶

# 感謝をこめて ～魅力あふれる京都を未来へ～

京都市長 かど かわ だい さく  
門川 大作



あけまして、おめでとうございます。

この一年の皆様の御多幸を、お祈り申し上げます。

市長の任期もあと2箇月となりました。4期16年間、京都のまちづくりが大きく前進したと御評価いただけるのも、市民、事業者の皆様の深い御理解と御尽力があればこそ。改めて深く御礼申し上げます。

「課題は現場にある、しかし、答えも解決する力も現場にある」。私は市長就任以来、そんな信念で現地現場主義を貫いてきました。市民の皆様と共に汗する「共汗」を大切に、大好きな京都のために全力を尽くす感動と感謝の日々でした。

振り返ると、2008年、リーマンショックからのスタートでしたが、市民の皆様と共に議論を重ねてあらゆる施策を展開しつつ、職員一丸となった行財政改革に注力。その結果、厳しい財政状況が続く中でも、全国トップ水準の福祉、教育、子育て支援、安心・安全、景観、文化政策等を充実させ、京都の都市格が大きく向上しました。

そして、私の4期目の最大の責務は「抜本的な財政改革」。そこに想定外の「コロナ危機」。市民の皆様の命と暮らしを守り抜く。同時に、不退転の覚悟の下、フルオープンの場で徹底した議論を重ね、更なる改革を丁寧な説明を心がけつつ断行。その結果、10年以上かかるとされた収支均衡を2年で達成。これは、国・府との緊密な連携による徹底した市民・事業者の皆様の下支え、長年の都市の成長戦略による担税力の強化が市税収入の増加（過去最高）に繋がったこと。さらには、徹底した効率化等による人件費の削減、理念を大切にしつつ本市独自施策の持続可能な観点での見直しによる歳出削減など、様々な要素が相まって実現したものです。これらもすべての市民、事業者の皆様の京都への愛情、日々の弛まぬお取組の賜物。改めて感謝申し上げます。

超高齢社会を見据え、これからが大切です。更なる子育て支援、住居や働く場の創出をはじめとする人口減少対策、そして、改革を続けつつ、足腰の強い財政へ。同時に、「新・文化庁」や京都駅東部・崇仁に移転・開校した京都芸大・美工高等を中心に、幅広い地域で文化を基軸とした都市経営を一層推進。任期の最後まで、京都の最大の宝である「地域力」「文化力」をいかしたまちづくりに力を注ぎ、素晴らしいリーダーに継承してまいります。

文化首都・京都の発展へ。一層の御指導をお願い申し上げます。

# 特 集 2024年中小企業の目指す姿



株式会社成岡マネジメントオフィス  
代表取締役 成岡秀夫（中小企業診断士）

コロナ禍がようやく収まり、経済が徐々に明るさを取り戻しつつあると思いきや、また中東で戦争が勃発した。依然として不確定で不透明な要素が多い1年だった。2024年は秋にアメリカ大統領選挙もある年だ。2024年の中小企業の目指す姿を展望する。2024年は大きな分岐点になる年になりそうだ。

## ●中東紛争・ウクライナ戦争の行く末見えず

10月に勃発した中東での紛争。紛争というより戦争といったほうがいい状況に陥っている。停戦の掛け声もむなしく、双方からの攻撃は激しさを増し、特にパレスチナ側の死傷者が急増している。1948年のイスラエル建国から延々と続く対立は、数回の大きな衝突を繰り返しながら、なんとか均衡を保っていたが、とうとう最後の一線を越えてしまったかの様相を呈している。1973年（昭和48年）の第四次中東戦争の際には、日本で石油が枯渇するという風評が流れ、オイルショックという経済パニックに陥った。今回は、そこまではいかないが、中東からの原油輸入に大きな影響が出ることは確かだ。落としどころの見えない泥沼の戦闘は、まだまだ続くだろう。ウクライナ戦争も終わる気配がない。世界的な食糧危機の懸念もあり、プーチン大統領の選挙結果も気になる。どちらの戦争も2024年内に終結することはあり得ないだろう。継続的な対策が必要だ。

## ●中国経済の成長に陰り

中国経済の先行きが思わしくない。不動産業界の崩壊、米中貿易摩擦の激化など、前向きな材料に乏しい。加えて、若者の高い失業率、労働者への給与の遅配、年金の切り下げ、富裕層の国外脱出など、一帯一路計画にも暗雲が立ち込めていている。ここ数十年、凄まじい勢いで経済成長を遂げ、世界経済の牽引車の役割を担ってきたが、ここに来て経済成長の「罠=トラップ」にはまっている。一定の成長は確かに見込めるが、当時の勢いはない。しかし、市場の大きさ、規模は無視できない。これからは、成長一辺倒ではない新しい中国市場とどう向き合うのかを見直す必要がある。中国での成長がまだある程度見込めるうちに、新しい市場を開拓する準備も必要だろう。経営者の大きな判断、決断が必要だ。



## ●アメリカ大統領選挙が混沌

共和党と民主党の予備選挙が正念場に差し掛かっている。現在有力な候補者はどちらも高齢なので、若い候補者の出現を期待するむきも強い。一部の政策には真逆の方向もあり、結果に目が離せない。民主党が勝利すれば大きな方針転換はないが、共和党が政権を奪回すると、大きく方向転換がある可能性が高い。特に、外交面での戦略は大きく異なるので、どちらが勝利するかで世界経済に与える影響は大きい。中国、北朝鮮、ロシア、インドなどの関係は大きく動く可能性がある。おそらく前回と同様に大接戦になるだろう。結果が出るまでに相当長期間かかるので、この間経済も停滞する可能性がある。越年する懸念もあり、今から備えを怠らない。



## ●国内EV市場徐々に拡大

まだ不透明ではあるが、徐々にEVのシェアは拡大するだろう。充電設備の新設も進み、設備の規格も決まってきた。中国市場ではまだ日本車EVの苦戦は続くが、国内市場では今後急速に市場拡大が進むだろう。部品点数が激減し、修理ニーズも急減する。トヨタが本格的にこの市場を取り込むと宣言し、昨年の自動車ショーでも本気度を見せた。既に、中国メーカーのバスは京都市内を走り回っている。右京区にも大型のショールームを開設し、虎視眈々と日本市場を狙っている。このような大きなトレンド変化は一定の割合に達すると急激に起こるものだ。公的機関もバックアップの支援活動を始めた。そのときになってから、慌てても遅い。情報収集を怠らず、自社のビジネスモデルの変革に前向きに取り組む。

## ●物価高騰続き賃上げ追いつかず

各地の戦争、温暖化の影響もあり、物価の高騰は止まらない。特に食料品や石油製品の価格上昇は続くだろう。多少の賃上げはあっても、実質手取りはマイナスになる。このため個人消費は控えられる傾向にある。一部の富裕層による高額品は活況を呈するかもしれないが、一般大衆が消費するものの売れ行きが伸びる要素は少ない。徹底

的な低価格路線か、高級路線か。中途半端なビジネスモデルは嫌われる。価格が上がっても、それだけの価値を認められる商品なら、売れ行きは変わらない。大幅な販上げは期待できないから、中価格帯の商品の売れ行きは伸びない。その商品の際立った特徴がないと難しい。

### ●物流の2024年問題が顕著に

物流業界での働き方改革の実施により、物流業界に従事する人の働き方が大きく変わる。労働時間に規制がかかり、以前のように指定の時間にものがきちんと届くとは限らない。夕方に出荷し、翌日午前中に届くことを売り物にしていた企業では、ビジネスモデルの見直しを迫られる。ピンポイントで配送が行われ、効率的な製造現場や卸売業、小売業の現場では相応の混乱が起こる可能性がある。既に大手物流会社から、値上げや集荷、配送時間帯の変更依頼の通知が発送されている。短納期を売り物にしていた企業では、納期の見直しを迫られる可能性がある。自社便での配送に切り替える企業も出てくるだろう。物流部門は従来黒子の存在だったが、この2024年問題で一躍クローズアップされる存在になった。ラストワンマイルが滞ると、きちんとものが届かない事態になる。リスクのある企業は早期の対策が必要だ。

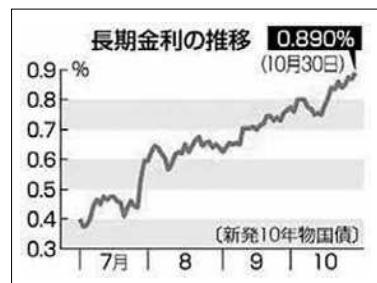
### ●円安続きオーバーツーリズムが懸念

円安の傾向は、まだ当分は収まるとは思えない。現在の為替レートなら、海外からの観光客は非常にお得なので、観光客の増加傾向は続くだろう。最近は、東京、京都、大阪などのメジャーな観光地より、リピーターの観光客は地方や体験型の観光を楽しむ傾向が増えてきた。日本人なら特に目新しくない体験や、非日常を演出するサービスなどが人気だという。滋賀県の忍者の里での忍者体験や、普通のトンカツ店の真ん中での大相撲の模擬体験などが活況を呈している。また、陶磁器制作、金箔細工など日本文化の一端を体験することも人気だそうだ。日本料理も、単に食べるだけではなく、実際に寿司を握ったり、和食の下ごしらえをしたり、特徴のあるサービスとセットにした観光プランが流行っている。我々の常識は古い。新しい価値観の提供が必要だ。



### ●長期金利が上昇傾向

日銀総裁が交代し、ぼちぼち異常な緩和状態の改善から出口の様子が見えてきた。最近では長期金利が上昇傾向を示し、まず住宅ローンの金利が上がり、定期預金の金利も僅かだが上がる傾向を見せてている。ゼロゼロ融資の返済も本格化し、今後一層金融機関の貸し出し金利は上がる傾向にあるだろう。依然として借入金が多額の中小企業は多いが、長期借入金の金利が上がると覚悟した方がいい。借り換えた際に、以前より高い金利を提示される場合が増えてくるだろう。簡単にまき直しをして借り換えて資金調達を目指んでいたら、金利上昇分でメリットが飛んでしまう。借入が多額な企業は防衛策を考えておかないといけない。大きな日銀政策の方針転換があるかもしれない。



### ●連携と協業を目指す

経営が難しい時代になり、単独の1社でできることは限られる。新しい分野で成長を刻むには、従来にはない異質の経営資源が必要だ。人材、設備、販売チャネル、営業販促活動、物流など、どれをとっても単独の自社だけでは限りがある。そこで、多くの外部企業や団体と提携、協業することが必要となる。お互いの長所を出し合って、相乗効果が生み出せるように、足し算ではなく掛け算が成り立つビジネスモデルを作る。今日思いついで、相手探しは時間がかかるものだ。常に、ペアを組める相手を探し続けていいといけない。そのためには、発信力が大事になる。どういう相手を求めているか、探しているか。情報の開示、公開も積極的に行う。閉じこもっているなら未来は開けない。経営トップの果敢な決断が要る。

### ●2024年は飛躍のチャンス

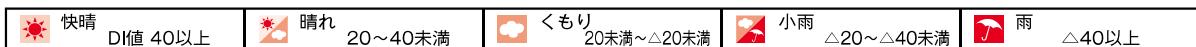
中東と欧州での2つの戦争。アメリカの分断が一層激しくなる大統領選挙の行方。中国経済の急激な減速と政情不安。物価高に追いつかない販上げ。ボディーブローのように効いてくる金利の上昇。どこをとっても、どちらに向いても、厳しい環境になっている。コロナの第5類への移行から経済が回復するという期待も、一部の業界を除いて少々外れになっている。ゼロゼロ融資の返済が始まり、資金繰りに苦しんでいる企業も多い。しかし、どんな環境でも事業は継続し、成長を続けないと未来の絵が描けない。業績が悪い原因を他人の責任に転嫁している限り、自社の成長はない。亡くなつた著名な経営者の名言に、「雨が降っても自分のせいにする」というのがある。徐々でいいので、どういう成長のイメージを描いて、社員と共に走り続けるのか。リーダーシップの発揮の仕方で、周囲のモチベーションは大きく変わる。ピンチはチャンスの裏返し。ピンチを凌いだら、必ずチャンスは巡ってくる。凌ぐには知恵を絞ることだ。今まで通りの同じことの繰り返しでは成長はない。今日よりは明日、明日よりは明後日が、少しでも改善され、成長を実感できることが大切だ。この自覚を生むのは代表者の覚悟と決意しかない。

# 京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員11月分報告より〔前年同月比〕

## ■人手不足、人材確保に苦慮、深刻な経営課題

	業界景況天気図	概況
全 体	10月 →11月 ☂ ☀	秋の観光シーズンを迎えると、インバウンドも含め人の動きは一層活発になっており景況感に明るい兆しが見えるものの、まだまだ樂觀視できる状況ではない。円安、原材料価格の高騰、コスト上昇分の価格転嫁、消費マインドの低下など経営環境に不安材料は山積しており、特に、人手不足、人材確保、人件費の上昇は深刻な経営課題となっている。
製造業  10月 ☂ ↓ 11月 ☂	織維工業 ☂ ☂	インバウンド拡大により一般的な伝統工芸品の売上は増加してきているものと見込まれるが、和装は仕立て・詫え等も含め店頭で売ることは難しく、業況の回復は望めない。長期にわたる需要低迷の中、設備・道具の枯渇や入手難など、伝統的工芸品の手仕事に係る生産基盤も弱体化しており先行きが見通せない。
	出版・印刷 ☂ ☂	前月同様に、度重なる資機材や原材料価格の高騰、特に用紙の値上げに苦慮している。また、人材不足の問題も顕在化してきた。
	鉄鋼・金属 ☂ ☁	売上高増加企業20%、減少企業60%であった。販売価格は50%の企業が上昇している。但し、材料費の上昇に対して値上げが追いついていない状況であり、収益は50%の企業が悪化している。雇用人数は40%の企業が減少した。
	一般機械等 ☂ ☂	11月度については、10月頃から窺えた稼働率の低下がそのまま継続している。半導体関連やその他の受注も下がり、受注量は減少している。全体的に言えるのは、やはり人材不足が常態化しており、求人しても問合せもない状況が続いている。
	その他製造業 ☂ ☂	製茶業では、歳末商戦がスタートし贈答品需要に期待がかかるが、コロナ禍で下火になったお歳暮需要が復活するかは不透明である。製材業・木製品製造業では、円安の影響により輸入材が高止まりしており、国産材も労働環境の改善（賃上げ）や輸送費、取り扱いの減少によるコストアップで価格は上がる傾向にあり、先が見えにくいため動きが鈍い。
非製造業  10月 ☂ ↓ 11月 ☁	卸 売 ☂ ☀	織維・衣服等卸売業では、原材料費やエネルギーコストの上昇による商品の値上げから、仕入れを抑制する傾向が続き、流通量が大幅に減少している。和装では、催事不振の影響でコロナ禍と比較しても更に厳しい商況となっている。化学製品卸売業では、原料高の動きは続いているが、年明けにも染料の値上げが行われるムードが高まっている。
	小 売 ✿ ☁	食肉小売業では、消費者の生活防衛意識から高価格商品の販売は鈍い状況が続いている。食品の値上げが多くある中で、消費者が価格に敏感になっていることは否めない。また、深刻な人手不足が続いている。人手不足廃業も考えられる。
	商 店 街 ☂ ☂	京都市内中心部の商店街では、11月に関しては、本格的な秋の観光シーズンに入り、平日でも土日祝日並みの集客状況が続いている。それに伴い、商店街内では依然として食べ歩きやごみの問題が顕在化している。
	サ ー ビ ス ✿ ☁	自動車整備業では、自動車整備業界における中小企業・小規模事業者は、車の著しい進化に取り残されないように努力が必要であり、また、OBD車検など新制度技術への対応が必要である。旅館・ホテル業では、地区を問わず働き手不足が大きな問題となっている。
	建 設 ✿ ☁	仕事の受注量はかろうじて維持できているが、この間の問題点は依然として解決していない。例えば、材料価格の上昇、人件費の増加には苦慮しており、これら以外の経費の増加も依然として続いている。民間の需要もやや停滞気味であり、経営を圧迫している。
	運 輸 ☀ ☀	インバウンドに牽引された入洛客は増加の一途を辿っている。京都市内の各所で例年同様に交通渋滞が発生、その原因の多くは他府県からのマイカーであり、事前に告知されていたパーク＆ライドも効果は薄かったようである。京都市内におけるタクシー需要は相変わらず活況を呈しており、実車率も高止まりしている。少しづつではあるが乗務員の増員が見られている。



\*DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。



迎春

謹んで新春のお慶びを  
申し上げます

当組合は筍堀具から宇宙開発機器まであらゆる産業  
のものづくりに最先端技術で貢献する企業集団です

## 協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪口雄次

〒612-8443 京都市伏見区竹田藁屋町45 SOUBI.BLD. 2階 株式会社阪口製作所内

TEL 075-585-3402 FAX 075-585-3427

URL <https://www.kyoto-stamp.org/>

E-mail secretariat@kyoto-stamp.org

異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

## 協同組合日新電機協力会

理事長 安藤源行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畠町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <http://www.nissin.or.jp/> E-mail office@ns-net.ne.jp

## 大和企業組合

理事長 大嶋喜好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地

TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921

URL <http://www.shinmati.jp/> E-mail info@shinmati.jp

## 明和協同企業組合

代表理事 梶原正己

代表理事 増井俊三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入  
正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

## 京都府水産流通協同組合連合会

代表理事相談役 早瀬隆之 代表理事理事長 田中信男

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地

TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330



## 協同組合日東協力会

相談役 山下信幸  
理事長 和田芳文

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畠20番地  
TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426  
MAIL kyoryokukai@nittoseiko.co.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



## 京都府仏具協同組合

理事長 田中雅一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る  
サンプレ京都ビル3階  
TEL 075-341-2426 FAX 075-343-2850  
MAIL http://www.kyobutsugu.com/

生き残りのキーワードは"技術力アップ"

## 京都府プラスチック 協同組合

理事長 宮本研二

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地  
TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585  
MAIL http://www.kyopla.or.jp/ MAIL info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具

## 西陣織工業組合

理事長 舞鶴一雄

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入  
TEL 075-432-6131 FAX 075-414-1521  
MAIL http://www.nishijin.or.jp/  
MAIL info@nishijin.jp

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

## 京都府商店街振興組合連合会

理事長 上田照雄

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター3階  
TEL 075-342-0301 FAX 075-342-0302 MAIL http://www.syouren.or.jp/

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

## 京都全魚類卸協同組合

理事長 勝村一夫

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地  
TEL 075-311-6067 FAX 075-311-8206  
MAIL https://zennaka.or.jp/ MAIL zennaka@mx5.mesh.ne.jp

謹んで  
新春のお慶びを  
申し上げます

入会していく良かったと思える組合!!

## 京都府花商協同組合

理事長 愛知長晴

〒612-0002 京都市伏見区深草中川原町13番地  
京都市花き地方卸売市場内  
TEL 075-532-3987 FAX 075-532-3988  
✉ hana-kumi@kics.gr.jp

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

## 京都シール印刷工業協同組合

理事長 山田裕彦

〒604-8241 京都市中京区釜座通三条上ル釜座町11-11  
京都釜座ビル3階  
TEL 075-221-1374 FAX 075-221-1376

## 京都浸染工業協同組合

理事長 木村晴彦

〒604-8225 京都市中京区西洞院通四条上ル  
蠍山町481番地 京染会館内  
TEL 075-255-0507 FAX 075-255-0507

## 京都府電設資材卸業協同組合

理事長 藏岡一彦

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52  
TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1877  
✉ kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

清水焼の郷  
きよみずやきのさと

## 清水焼団地協同組合

代表理事 泉吉次

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2  
TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120  
URL <https://www.kiyomizuyaki.or.jp/>  
✉ info@kiyomizuyaki.or.jp

元祖綜合企業組合(京都府内初)

## 平安企業組合

理事長 伏見厚志

〒604-8146 京都市中京区蛸薬師通東洞院西入一蓮社町303番地  
TEL 075-211-4231(代) FAX 075-211-4235  
✉ heian110@lime.ocn.ne.jp

## 京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松井信五

〒604-8161 京都市中京区鳥丸通六角上ル饅頭屋町608番地  
TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860  
URL <https://kyosokyou.jp/>  
✉ office@kyosokyou.jp



「道の駅」舞鶴港

とれとれ  
センター

日本海側最大級の海鮮市場

## 舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤元達雄

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地  
TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950  
URL <https://toretore.org/>  
✉ info@toretore.org

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

# ◆京都府機械工具商業協同組合

理事長 森 昌哉

〒601-8313 京都市南区吉祥院中島町35 三光機工ビル1階

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

E-mail kumiai-today@abeam.ocn.ne.jp

安全で安心な屋根をお届けします。

## 京都府瓦工事協同組合

代表理事 岸田信行

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://kyoto-kawara.jp/>

E-mail kawara.k@circus.ocn.ne.jp

新たな付加価値創造を目指す



## 京都府印刷工業組合

理事長 笹原 あき彦

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <https://kyoinko.jp/>

## 京都野菜卸売協同組合

理事長 久世明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp/>

E-mail info@kyoyasai.or.jp

機密書類処分のお手伝いをいたします。

## 京都府紙料協同組合

理事長 澤田修一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1

関西紙料(株)内

TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397

URL <https://kyoto-shiryokyo.com/>

E-mail sawashu@silver.ocn.ne.jp

京都の「室内装飾」をサポートする

## 京都室内装飾協同組合

理事長 白石典正

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畠町1-12

TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801

URL <https://kyo-soushoku.jp/>

E-mail qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

## 京都府建具商工業協同組合

理事長 徳田浩久

〒604-8871 京都市中京区壬生朱雀町27 朱雀ハイツ2F

TEL 075-841-4903 FAX 075-841-4935

URL <http://www.kyototategu.com/>

E-mail jim@kyototategu.com

— 地域の生活排水処理の向上に貢献しています。 —



## 京都府環境整備事業協同組合

野村エコテック(株) (株)クリアサービス (株)石丸浄水センター  
おのえ(株) (株)かんとーす (株)丹後衛生公社 (株)アクアテック  
舞鶴厚生(株) (株)環境開発 (有)サニタリー京都 大西衛生(株)  
南丹清掃(株) (株)アクリークア (株)クリーンサービス山城 (株)エルバイイー  
日進浄化槽センター(株) (有)フシミ (株)鶴賀清掃社 (有)池田清掃

〒604-0091 京都市中京区丸太町通西洞院東入梅屋町166-5樋口ビル3F TEL 075-255-1525 FAX 075-255-1526



## 関西連合警備業協同組合

Kyoto Security League

理事長 藤野祐司

〒601-8034 京都市南区東九条南河辺町1-1 竹田ビル2F  
 TEL 075-681-3999 FAX 075-681-5999  
 URL <https://www.kyoto-sl.com/> E-mail info@kyoto-sl.com

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

### 丹後機械工業協同組合

理事長 尾崎至弘

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1  
 TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176  
 URL <https://tango-tc.jp/>  
 E-mail tanki@tango-tc.jp

### 京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地  
 TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481  
 URL <https://k-porter.or.jp/> E-mail info@k-porter.or.jp

### 京都府茶協同組合

理事長 森下康弘

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番  
 TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732  
 URL <http://www.kyocha.or.jp/>  
 E-mail kyocha@wao.or.jp

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚商工組合の登録商標です  
(地域団体商標登録第5072947号)

### 京都府豆腐油揚商工組合

代表理事 東田和久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2  
 TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055  
 URL <http://tofu.or.jp/>  
 E-mail tofukumiai@tofu.or.jp

おいしさにまごころ込めて 健康に願いを込めて

### ふくし事業協同組合

代表理事 奥田貴之

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地  
 TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477  
 URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp/>  
 E-mail kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp

なが——い、おつきあい。

飾らない銀行



頭取 安井幹也

〒600-8652  
京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町 700 番地

TEL 075 (361)2211  
 URL <https://www.kyotobank.co.jp/>



京左官® “伝統と革新”

### 京都左官協同組合

理事長 村上一博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地  
 TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290  
 URL <http://www.kyotosakan.com/>

—地域の水環境を守ります—



### 京都南部環境事業協同組合

代表理事 津路正志

(株)クリーンサービス山城 (株)相楽清掃 (有)フシミ  
 相楽商事 大和清掃 城南衛生 (株)平安衛生開発(株)

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稻八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内  
 TEL 0774-86-3448 FAX 0774-86-4960 E-mail kyonankan@nifty.com



## 京都府廣告美術協同組合

理事長 市原秀樹

〒604-8847 京都市中京区壬生西土居ノ内町20番地5ホンダビル3階  
TEL 075-313-0800 FAX 075-313-0810  
URL <https://kyoto-kanbanpro.com/> <http://www.kyokobi.com/>

## 京都府鍍金工業組合

理事長 北村 隆幸

〒601-8181 京都市南区上鳥羽堀子町34  
TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529  
URL <http://www.k-mekki.com/>  
✉ office@k-mekki.com

## 京都府遊技業協同組合

理事長 白川鐘一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地  
TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220  
URL <http://www.kyoyukyo.jp/>

## 京都府共済協同組合

理事長 大嶋喜好

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地  
京都経済センター4階  
TEL 075-353-3030 FAX 075-353-3031  
URL <https://www.fu-kyosai.or.jp/>  
✉ info@fu-kyosai.or.jp

## 宇治管工事業協同組合

代表理事 山口正宏

〒611-0033 京都府宇治市大久保町旦椋13番地6  
TEL 0774-48-1200 FAX 0774-48-1212

株 彩光	株 池田工業所	ナカショウ関西
株 祐	株 アイル機電	株 大伸工業
株 松山工建	有) 末廣設備工業	SY設備工業
株 三光リース		順不同

建築に関することなら何でもご相談下さい。

## 企業組合 一級建築士事務所

ひと・まち設計

代表理事 梅山 宏

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畠町43番地22タウンズホワイト1F  
TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551  
URL <http://www.hito-machi.jp/>  
✉ hitomachi@hito-machi.jp

## 京都友禅協同組合

理事長 山田容永

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四条町349番地  
TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919  
URL <https://kyo-yuzen.or.jp/>  
✉ info@kyo-yuzen.or.jp

住む人の心にしみる木の香り

## 京都木材協同組合

理事長 堀井誠二

〒604-8414 京都市中京区西ノ京小倉町138番地  
TEL 075-811-0147 FAX 075-822-3063  
URL <http://www.kyomokkyo.com/>  
✉ k-mokkyo@wing.ocn.ne.jp



みなさまのすぐとなりに  
京都中央信用金庫がいます。

## ◎ 京都中央信用金庫

理事長 白波瀬誠

本店／京都市下京区四条通烏丸西入ル  
[www.chushin.co.jp](http://www.chushin.co.jp)

業務から生活全般までお役に立ちます

## 京都府柔道整復師協同組合

理事長 長尾淳彦

〒615-0864 京都市右京区西京極新明町6番地  
TEL 075-325-0420 FAX 075-325-0421

URL <http://www.miyako.or.jp/> ✉ k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp

安心・安全の街づくりをお手伝いしています  
**一般社団法人京都府解体工事業協会**

代表理事 寺 村 忠 士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036  
TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912  
✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp

## 京都府味噌工業協同組合

理事長 本 田 茂 俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル小島町558番地  
TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110  
URL <https://www.kyomiso.com/>

## 京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山 岡 景一郎

〒601-8047 京都市南区東九条下殿田町70 京都テルサ東館1階  
(公財)京都府生活衛生営業指導センター内  
TEL 075-661-6661 FAX 075-661-6662

## 丹後ちりめん 丹後織物工業組合

理事長 田茂井 勇人

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188  
TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300  
URL <https://tanko.or.jp/>  
✉ info@tanko.or.jp

## Coolな鉄を熱くする! 綾部鉄工工業協同組合

理事長 波 多 野 隆 史

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I-Tビル  
TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777  
URL <http://www/ayabe-tekko.org/>  
✉ soudan@ayabe-cci.jp



## 京都美術商協同組合

代表理事 善 田 喜 征

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263  
TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580  
✉ info@kyobi.or.jp

## 詠京染

## 京都詠友禅工業協同組合

理事長 近 藤 哲 也

〒615-0902 京都市右京区梅津神田町47番地  
TEL 075-862-3600 FAX 075-862-3611  
URL <http://www.atsurae.com/>  
✉ info@atsurae.com

京都信用金庫はブランドネームを制定しました。

## COMMUNITY BANK KYOTO

京都信用金庫

理事長

柳 田 隆 之

〒600-8005

京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地  
TEL(075)211-2111



## 京都府繊維染色工業組合

理事長 小 坂 厚 史

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地  
TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903  
URL <http://www.some-kyoto.or.jp/>  
✉ kumiai@some-kyoto.or.jp

## 京都弁護士協同組合

理事長 日 下 部 和 弘

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下ル  
TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804  
URL <https://www.bengo.pro/> ✉ minnano@bengo.pro

宛名シール作成／仕分封入／メール配達  
メールに関するすべての作業をサポート！



## マルコーメール便

株式会社 ウィングスマルコ

wings malcco 電話 075-644-7611

## 京都府シートメタル工業会

会長 北村 征志

〒612-8388 京都市伏見区北寢小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp/>

## 京都建材商協同組合

代表理事 宮本正道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地

TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

錦市場は「京の台所」です

## 京都錦市場商店街振興組合

理事長 初田信行

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る

西大文字町609番地

TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969

URL <https://www.kyoto-nishiki.or.jp/> E-mail [nkof@bell.ocn.ne.jp](mailto:nkof@bell.ocn.ne.jp)

生産者から消費者へ「京の綾米」をお届けします。

## 綾部米穀販売企業組合

代表理事 亀井重晴

〒623-0021 京都府綾部市本町四丁目19番地の3

TEL 0773-42-0353 FAX 0773-42-0555

E-mail [stkgb664@ybb.ne.jp](mailto:stkgb664@ybb.ne.jp)

## 京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 中川恵司

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407

URL <http://kyoto-seikumiai.com/>

E-mail [seinaka@fancy.ocn.ne.jp](mailto:seinaka@fancy.ocn.ne.jp)

助け合う協同精神で備えて社会に貢献

## 京都府保険代理業協同組合

理事長 辻本完治

〒602-8144 京都市上京区丸太町通黒門東入る藁屋町  
536-1 元待賢小学校3階

TEL 075-822-0522 FAX 075-822-0523

URL <https://kyotosonpo.or.jp/>

E-mail [info@kyotosonpo.com](mailto:info@kyotosonpo.com)

## 京都紙工協同組合

理事長 西村公男

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地 京都印刷会館内

TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510

E-mail [kyotoshiko@aurora.ocn.ne.jp](mailto:kyotoshiko@aurora.ocn.ne.jp)

建物総合管理 あらゆるニーズにお応えできる



## 京都ビルメンテナンス協同組合

理事長 森本哲郎

建物や設備の維持・保守業務、清掃を含む衛生環境業務、警備業務など幅広く対応します。

仕事の大小に関わらず、優れた技能集団として組合員一丸となり、官公需適格組合としてお客様へ安心と安全をご提供いたします。

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター406号室

TEL 075-341-0231 FAX 075-341-0234

URL <https://kyoto-bm.com/> E-mail [kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp](mailto:kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp)

# 一般社団法人京都府中小企業診断協会

会長 坂田 岳史

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター403

TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540

URL <http://www.shindan-kyoto.com/> E-mail [info@shindan-kyoto.com](mailto:info@shindan-kyoto.com)

## 京都府建築工業協同組合

理事長 田原 利晃

〒602-8139 京都市上京区葭屋町通下立売下  
丸屋町261番地の3

TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625



印刷全般・製本・各種メディア関連デザイン

〒605-0816 京都市東山区新宮川町松原下ル西御門町456

TEL 075 (531) 4101 FAX 075 (531) 4104

URL <https://presshouse.jp>

## 株式会社近鉄・都ホテルズ ウェスティン都ホテル京都

常務取締役 総支配人 長尾 修二

〒605-0052 京都市東山区粟田口華頂町1 (三条けあげ)  
TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <https://www.miakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

お客様に満足していただけるお店づくりを支援します!!

## 京都市小売商総連合会

会長 河合 孝治

〒604-8241 京都市中京区三条通新町西入る金座町22番地  
ストーケビル三条烏丸2階

TEL 075-211-3837 FAX 075-708-2705

URL <https://kyoto-kourisho.com/> E-mail [kazuma@outlook.jp](mailto:kazuma@outlook.jp)



樹脂加工のプロフェッショナル  
樹脂加工で社会に貢献します。

## アテック京都株式会社

代表取締役 草木 敏之

〒611-0041 京都府宇治市槇島町十八52-2  
TEL 0774-20-9551 FAX 0774-20-9556  
URL <https://www.ateckyoto.com/>  
E-mail [info@ateckyoto.com](mailto:info@ateckyoto.com)

ビルメンテナンスコンサルタントご相談ください!

- \*設備の診断・経年劣化対策・更新計画
- \*設備トラブルの緊急対応
- \*設備管理の技術的アドバイス

## (株)テクノ・ビルコン

代表取締役 森本 哲郎

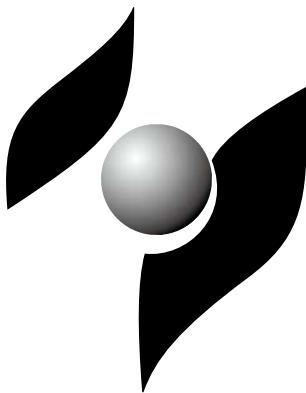
〒616-8214 京都市右京区常盤古御所町6-13  
TEL 075-871-0877 FAX 075-863-0166

トラックは生活と経済のライフライン

## 一般社団法人 京都府トラック協会

会長 平島 竜二

〒612-8418 京都市伏見区竹田向代町48-3  
TEL 075-671-3175(代) FAX 075-661-0062  
URL <https://www.kyotruck.or.jp/> E-mail [info1@kyotruck.or.jp](mailto:info1@kyotruck.or.jp)



人を思う。未来を思う。

# 商工中金

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>

新型定期預金

## マイハーベスト

● 有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より高めの金利（当金庫内比較）をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

● 1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。

- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。

- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。



人を思う。未来を思う。  
商工中金

# アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、  
人材派遣も  
承ります

マナー研修 管理職研修 パソコン研修

組合様主催の研修企画など  
お気軽に問い合わせください♪

中央会特別会員

**ICL**

☎ 075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail [training@icl-web.co.jp](mailto:training@icl-web.co.jp)

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

株式会社アイシーエル

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、行政からの補助金や支援施策情報をおはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等、最新のホットなニュースを電子メールにて配信しています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！



月刊中小企業連携組織活性化情報 協同

1/2024 令和6年1月1日発行 通巻925号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉢町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail [web@chuokai-kyoto.or.jp](mailto:web@chuokai-kyoto.or.jp)