令和8年11月10日発行/通巻959号

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報
京都府中小企業団体中央会

newsline 2026/11

舞鶴水産流通協同組合 まいづる魚まつりを開催 1
特　集 中小企業・小規模企業白書の概要NO.3 2～3
中央会News 京都青年中央会　京都府知事・京都市長表敬訪問を実施 4
令和8年度組合女性部講習会 MOCOフォーラムを開催 4
商工中金『中央会推薦貸付制度』のご案内 5
労働保険未手続事業 一掃強化月間 6
労働関係紛争解決制度のご案内/京都府労働委員会 6
京都経済お天気 7
税を考える週間 8

舞鶴水産流通協同組合　第37回まいづる魚まつりを開催!

去る令和8年9月27日（日）に舞鶴の水産物の消費拡大とPRを目的に、舞鶴水産流通協同組合事務所周辺で「第37回まいづる魚まつり」が開催された。

「まいづる魚まつり」は、舞鶴の水産仲買業者でつくる舞鶴水産流通協同組合（理事長：長崎寿夫）が、「舞鶴のさかなにもっと親しんでいただき、魚のおいしさをもっと知っていただきたい、舞鶴のさかなの消費拡大につなげたい、もっと舞鶴に来てほしいという思いと、来場された方に喜んで頂けるようにという思い」で毎年開催しており、当日は天候にも恵まれ、約9,000人の来場者でにぎわった。

会場では、鮮魚の即売や袋詰め放題、すし、海鮮BBQなどのグルメのほか、子ども向けのサザエ釣りやスーパーボールすくいなどが人気を集めた。また、舞鶴かまぼこ協同組合による天ぷらの実演販売や手作りちくわ体験教室、京都府立海洋高校の鯖缶販売や実習船「みずなぎ」の一般見学が行われた。さらに、京都府の巡視船「らくよう」をはじめ、海上自衛隊のミサイル艇「はやぶさ」の見学や体験航海、海上保安庁の新造艦「あまかぜ」の一般公開など、海に面した舞鶴ならではの多彩な企画が実施された。ステージでの演奏やダンス披露、警察・消防・自衛隊の車両展示、肉じゃがの実演販売なども祭りを一層盛り上げた。

目玉イベントである「伊根まぐろ」の解体ショーでは、鴨田舞鶴市長らによる入刀式の後、若手仲買人姉妹によって手際よくさばかれた。さばかれた部位の一部は会場でセリにかけられ、参加者は本番さながらの雰囲気を味わいながら競り合いを楽しんだ。セリ以外の部分も格安で販売され、多くの行列ができるなど大盛況となった。

来場者は、新鮮な海の幸や多彩な催し、スタンプラリーなどを通じて舞鶴の魅力を存分に満喫した。



伊根まぐろの解体ショー


魚の詰め放題


会場の様子

笑いあい　信じることの　あったかさ　素直に笑える　それが幸せ

特　集

2026年版　中小企業･小規模企業白書の概要 No.3

持続的賃上げに向けた原資の確保、労働供給制約社会の到来といった経営環境の転換期において、現状維持は最大のリスクであり、成長や変革に挑戦する経営力によって、稼ぐ力を高め、「強い中小企業」へと成長することが重要です。こうした観点から、白書では、労働生産性の向上に有効となる取組や、経営者が持つべき基本的知識である「経営リテラシー」の強化・実践を中心に分析がなされました。

第１部では、令和７年度（2025年度）の中小企業・小規模事業者の動向（共通）について、中小企業白書の第２部では、「強い中小企業」に向けた「稼ぐ力」の強化について、小規模企業白書の第２部では、小規模事業者の経営リテラシー向上と企業間連携による事業の維持・拡大について分析されています。

本号では、小規模企業白書第２部の「小規模事業者の経営リテラシー向上と企業間連携による事業の維持･拡大」について紹介いたします。

小規模企業白書　第２部　小規模事業者の経営リテラシー向上と企業間連携による事業の維持・拡大

第１章　小規模事業者の経営リテラシー向上と企業間連携

第１節　小規模事業者の現状分析

経営者が持つべき基本的知識である「経営リテラシー」は、経営力の土台となります。白書では、これを「財務・会計」「組織・人材」「運営管理」「経営戦略」の４分野に整理しています。

取組状況を見ると、原価管理67.8%、従業員の労務管理70.5%に対し、資金繰り計画の策定24.6%、経営計画の策定19.9%など、項目によって大きな差が見られます。なお、原価管理は製品・商品・サービス別又は事業単位で原価を把握する事業者の割合であり、労務管理は従業員のいる事業者を対象としています。

第２節　小規模事業者の経営リテラシー向上

【財務･会計】原価管理では、製品･商品･サービス別など、より詳細に原価を把握している小規模事業者ほど、価格転嫁に成功している傾向があります。

また、資金繰り計画の策定は資金不足時期の把握などに寄与します。貸借対照表を活用している事業者は、活用していない事業者と比べ、資金繰りに余裕がある傾向が見られます。

・組織・人材／運営管理

【組織・人材】長時間労働の防止や有給休暇の取得促進などの労務管理が重要です。残業時間が減少している事業者では、従業員の定着率が高い傾向が見られます。組織活性化に向けた取組には、賃金・賞与の引上げ、柔軟な働き方の導入、社内コミュニケーションの活性化などがあり、組織活性化の取組状況によって採用実績にも違いが見られます。

【運営管理】品質管理に取り組んでいる事業者は、取り組んでいない事業者と比べ、顧客数が増加し、営業利益率が上昇した割合が高い傾向にあります。マニュアル・手順書の整備などによるノウハウの蓄積・共有は、業務の属人化防止や品質の安定化にも有効です。

図1　経営リテラシーへの取組状況

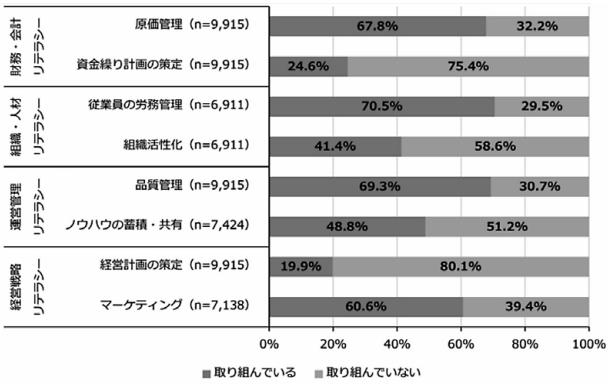


図2　価格転嫁の状況（原価の把握状況別）

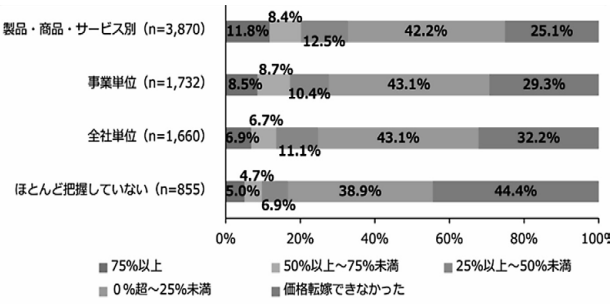
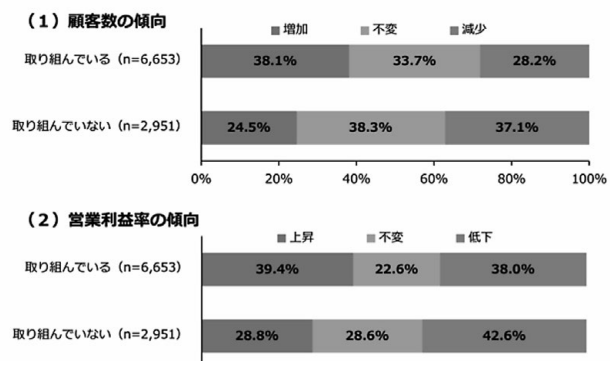


図3　品質管理への取組と顧客数・利益率との関連性

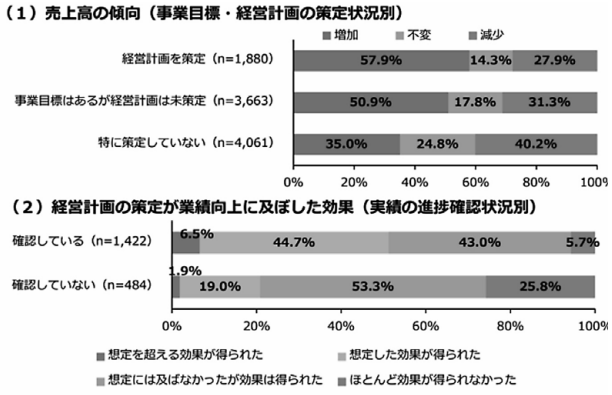


・経営戦略

経営資源が比較的限られる小規模事業者にとって、事業目標の設定や経営計画の策定、その進捗確認が重要です。３期前と比べて売上高が増加した事業者の割合は、経営計画を策定している事業者で57.9%、特に策定していない事業者で35.0%となっています。

計画策定後も実績を確認し、PDCAサイクルを回すことで効果が高まります。競合他社との差別化や外部環境の情報収集といったマーケティングも、売上高の増加と関連しています。

図4　経営計画策定の効果

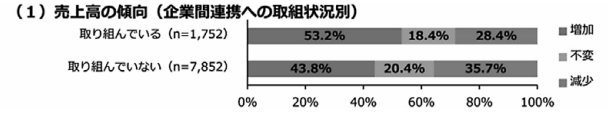


第３節　事業の維持・拡大のための企業間連携の在り方

企業間連携は、単独では不足する経営力を補い、新製品開発や経営資源の共有などにつなげる取組です。３期前と比べて売上高が増加した事業者の割合は、企業間連携に取り組む事業者で53.2%、取り組んでいない事業者で43.8%となっています。

連携形態には「協業・プロジェクト型」「組合型」「契約型」「資本型」などがあり、目的に応じた形態を選択することが重要です。

図5　企業関連の効果



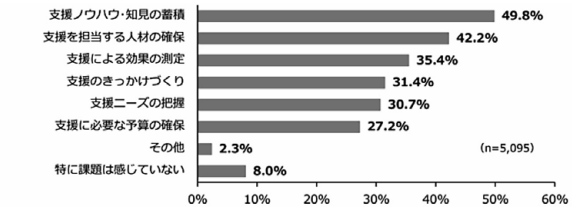
第２章　支援機関の現状と支援力強化

第１節　支援機関の現状・課題

小規模事業者が支援機関に支援を求める分野は、経営計画の策定と運用37.3%、資金繰り管理31.4%、マーケティング27.3%などです。支援機関側の取組分野も、おおむねこうしたニーズに沿っています。

一方、支援機関が抱える課題としては「支援ノウハウ・知見の蓄積」49.8%、「支援を担当する人材の確保」42.2%などが挙げられています。

図6　支援機関が抱える課題

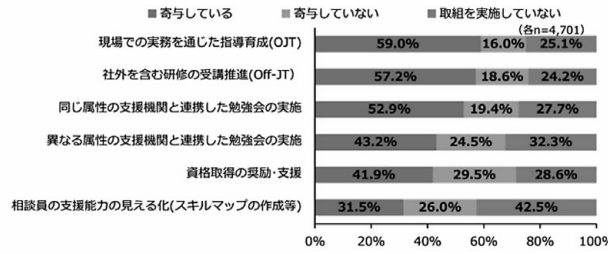


第２節　支援機関の支援力強化

支援人材の能力向上には、現場での実務を通じた指導育成（OJT）や社外を含む研修（OFF-JT）が有効な取組となり得ます。支援能力の向上に「寄与している」と回答した支援機関の割合は、OJTで59.0%、OFF-JTで57.2%です。

また、同じ属性の支援機関と連携した勉強会では52.9%、異なる属性の支援機関と連携した勉強会では43.2%が、支援能力の向上に寄与していると回答しており、支援機関同士の連携も重要とされています。

図7　支援人材の支援能力向上に寄与する取組



資料：中小企業庁「2026年版 中小企業白書・小規模企業白書の概要」より。

京都府知事・京都市長表敬訪問を実施

京都青年中央会

京都青年中央会では、9月4日（金）に西脇隆俊京都府知事、9月11日（金）に松井孝治京都市長を表敬訪問しました。新田会長が新役員を紹介し、第23期の活動方針を説明しました。

第23期の活動方針　　加入促進　　各業界の課題について意見交換

9/4 西脇京都府知事を表敬訪問

京都府庁 知事応接室





第23期テーマ「結束は力なり」のもと、会員青年部同士の連携を深めながら各種事業に取り組む方針を説明しました。今年度は加入促進にも力を入れ、来年度の表敬訪問では新たな加入をご報告できるよう取り組みたいと述べました。西脇知事からは新田会長と芦田副会長にそれぞれの所属業界の現状についてお尋ねがあり、和やかに意見を交わしました。

9/11 松井京都市長を表敬訪問

京都市役所 第一応接室

当会が業種を越えた交流や情報交換、相互研鑽に取り組んでいることを紹介。昨年度のCAPフェスタでは、技術実演や各種ブース、ステージイベントを通じて、会員各業界の仕事や技術を広く伝えたことを報告しました。今年度も会員青年部間の交流を進め、加入促進に力を入れる考えをお伝えしました。



業界課題について意見交換　左官用の土の確保について

左官用の土を扱う事業者が廃業の危機に陥っており、京都の伝統的な寺社などでも他府県の土を使わざるを得なくなる可能性があることを説明し、行政による支援や対応を相談しました。松井市長からは、関係部局と相談しながら行政として何かできることがないか検討したいとの趣旨のお話がありました。



京都府中小企業女性中央会・京都府中小企業団体中央会
MOCOフォーラムを開催

本会の女性部組織である京都府中小企業女性中央会（和田登美子 会長：本会理事・伏見大手筋商店町振興組合 あてらの会会長）との共催により、10月6日（火）、リーガロイヤルホテル京都において、『ＭＯＣＯフォーラム（組合女性部講習会）』を開催、約30名が参加した。

本フォーラムは、京都府内の中小企業経営者や中小企業組合関係者の皆さまを対象に、資質の向上及び地域や業種を越えたネットワークづくりを目的として開催している。本年度は、企業におけるハラスメント対策について学びを深めた。

第１部のセミナーでは、京都弁護士会所属弁護士の分部りか氏を講師にお迎えし、『安心して働ける職場づくりー組織の備えと、第三者としてできることー』と題した講演を拝聴した。はじめに、労働施策総合推進法により事業主に義務付けられた「カスタマーハラスメント防止措置」について解説があり、「担当者一人の判断に委ねず、担当者個人の経験や勘ではなく、組織として判断し従業員を守る仕組みづくりが重要である」と説かれた。続いて、職場で起こりうるセクシャルハラスメント、マタニティーハラスメント、パワーハラスメントを題材としたワークを実施。第三者としてどのような行動や配慮が可能かを考え、“行動する傍観者”についての理解を深めた。分部氏は、「ハラスメントを見聞きした際、誰もが直接指摘できるわけではない。被害者の話に耳を傾けて寄り添うことや、会話に入って話題を変えることも有効な介入手段である。周囲の誰かが一歩を踏み出し介入することが被害者を守り、健全な職場環境づくりにつながる」と結ばれた。

第２部の交流会では、和やかな雰囲気のもとで活発な情報交換が行われ、参加者同士の連携と交流を深める有意義な時間となった。



開会挨拶：京都府中小企業女性中央会
和田登美子会長



第1部　セミナー

中東情勢でお困りの事業者の皆様へ

商工中金「中央会推薦貸付制度」の支援対象に『中東情勢対策支援』 が追加されました

制度概要

対象者	中東情勢の影響を受け、その対応に取り組む中小企業組合及び組合員企業で 京都府中小企業団体中央会からの推薦を受けた者※
資金使途	運転資金、設備資金
融資限度額	100百万円(貸付金額は商工中金所定の審査によります)
貸付利率	商工中金所定金利から 年0.3%引下げ ※固定金利 ※貸付期間5年超の場合は長期プライムレートを下限とします
貸付期間	１年以上
担保・保証人	商工中金所定の審査によります
必要書類	中 央 会・・・推薦状の交付申請書、過去３カ年分の財務諸表 商工中金・・・審査上必要な書類
留意事項	ご融資に際しては、商工中金所定の審査が必要となります。審査の結果、ご希望に沿えない場合がございます。 また、本申し込みの際には、商工中金株主団体の構成員である必要はありませんが、ご融資の時点で、商工中金株主団体の構成員等となる必要があります。

※従来から実施している新設組合支援、ものづくり支援、環境対策支援、地域資源活用支援、女性・子育て支援、BCP支援、事業承継支援、再生可能エネルギー活用支援、海外展開支援、組合間連携支援、協業化促進支援に取り組み（該当し）、京都府中小企業団体中央会からの推薦を受けた者も対象となります。

中東情勢の影響の例

- 原材料価格の高騰
- エネルギー・燃料費の増加
- 物流費・輸送コストの上昇
- 仕入資金増加による資金繰り圧迫

窓口

ご利用をお考えの組合・組合員企業の皆様は、京都府中小企業団体中央会及び商工中金京都支店までご相談ください。

☎お問い合わせ

京都府中小企業団体中央会	商工組合中央金庫 京都支店
TEL:075-708-3701	TEL: 075-361-1120

人材の定着につながります！

中退共

CHU-TAI-KYO

中小企業退職金共済事業本部

- 国の退職金制度
- 掛金は全額非課税
- 外部積立型で管理が簡単
- パートタイマーの加入もOK
- 掛金の一部を国が助成
- 手数料はかかりません

詳しくはホームページをご覧ください。 中退共 検 索

(独)勤労者退職金共済機構　中小企業退職金共済事業本部

TEL(03)6907-1234



電子申請なら
24時間、365日
いつでも手続可能！
口座振替納付も便利

はたらく安心、つなぐ安心。
労災保険 × 雇用保険

労働保険

ひと、くらし、みらいのために
厚生労働省
Ministry of Health, Labour and Welfare

労働トラブルでお困りの方へ、個別あっせん制度をご存じですか？

京都府内の事業所で、配置転換や退職で合意に至らない、条件が折り合わない、又はパワハラ等の労働トラブルが発生した際に、労働問題対応に経験豊かな3名のあっせん員が公正・中立の立場で、労使双方の間に入って話合いによる解決をサポートします。



手続は簡単・無料・秘密厳守・非公開

※あっせん会場は、京都府庁西別館です。
（京都府北部地域へ出向いてのあっせんも実施しています。）

【お問い合わせ】

〒602-8054 京都市上京区出水通油小路東入　京都府庁西別館４階

京都府労働委員会事務局審査調整課

<ホームページ>　<あっせん解説動画>

ホームページ　京都府　労働　あっせん　検

TEL 075-414-5733　受付日時：毎週月～金曜日の8:30～17:15（祝日、年末年始を除く）

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員9月分報告より【前年同月比】

■原材料価格の高騰が続く

	業界景況天気図	概　　況
全　体	8月 → 9月	今月はシルバーウィークによる外出機会の増加が見込まれ、景況感が改善すると思われたが、秋の長雨による外出控えや農作物の価格高騰等により、想定していたほど売上は伸びなかったという声が聞かれた。一方、AI・半導体関連や設備投資関連は堅調で、関連する業界は景況が好転している。多くの業界で価格改定を実施されているが、原材料高騰が長引き、利益に結びつかないことが課題となっている。
製造業 8月 ↓ 9月	繊維工業	染色整理業では、製造卸部は各社展示会等に積極的に動き出しており、売上は少し増加した。生産加工部でも職人の仕事が少し増加し、また、2社の組合加入があった。
	出版・印刷	印刷業では、人手不足・雇用の状況について、労働人口が減少する中、人を募っても集まらない、直ぐに退職されるという事例が多いようで、近い将来、中規模以上の事業所においては、外国人労働者の雇用を検討されるケースが増えるのでは、との声もある。一方で、新卒の採用はこの数年間ずっと行っていないという事業所もある。
	鉄鋼・金属	金属プレス製品製造業では、収益状況、設備操業度、業界の景況の3項目について、各社の回答にばらつきが見られた。日本各地での天災により、部品供給への懸念がある。徐々に影響が出てくるものと考えられる。
	一般機械等	業種や取引先によるばらつきはあるものの、受注量は少しずつ回復傾向にあり、丹後地域の機械金属業界においても仕事量が戻りつつあるとの声が聞かれる。特に、AI・半導体関連や設備投資関連などでは比較的堅調な動きが見られる一方、業界によって回復度合いには差があり、地域全体が一様に回復している状況には至っていない。
	その他製造業	プラスチック製品製造業では、当面の経営上の問題点として、原材料高・人件費高・採用難・人材育成を挙げた企業が多く、技能者不足という意見も聞かれた。
非製造業 8月 ↓ 9月	卸　　売	繊維・衣服等卸売業では、コロナ禍を経て再開した夏祭りや花火大会が近年の酷暑や天候不順で休止したり、秋に延期するなど変化があり、浴衣の販売に大きな影響を及ぼしている。気候変動や人口減少など、業界の努力では如何ともし難い事象に対して、これまでの常識に囚われない新たなアプローチが必要になりつつある。
	小　　売	自動車小売業では、前年同月と比べ、新車登録台数は微増、中古車登録台数は微減となった。エンジンオイルの高騰が続き、在庫が少ない。
	商 店 街	9月に入ってもスーパーエルニーニョや秋雨前線の影響で、台風が発生・速度が鈍化し、降水日数が多く、米や野菜の収穫に悪影響が出た。特に、レタスやキャベツの値段が高騰し、また、トマトは赤いが実が固いものが出回っている。商店街では、中旬以降暑さが和らぎ、人通りも増えて来たと思われる。外国人観光客は東南アジアや欧米人が増え、相変わらず中国人は殆ど見ない。
	サービス	旅行業では、組合が発券する旅行クーポンの発行高は前年比68.78%、発行件数は前年比70.62%であった。個別に見ると、国内宿泊におけるクーポンの発行高は前年比37.21%、国内外のパッケージツアー等における発行高は前年比120.45%となった。2019年9月との比較は、全体で約29%、海外は10%であった。
	建　　設	職別工事業では、組合員の高年齢化・廃業に伴い、組合員数の減少に歯止めがかからない。ひとえに建設下請け業界として単価が安値であることが要因である。新規雇用者への支援金や各種ものづくり業界への助成金制度はあるが、やはり金銭的には夢のない業界から抜け出せない。
	運　　輸	道路貨物運送業では、取適法の関連でも荷主の一部には浸透しておらず、相変わらず支払いサイトが長い、待機時間や付帯作業、高速料金の請求ができない等の課題がある。高速道路を使用しないと、法律で決められている拘束時間を超過してしまう。そのような状況があれば公正取引委員会に通報するように等の案内は来るが、実際通報すると、その報復で受注がなくなった等も依然として耳にすることがある。

快晴	晴れ	くもり	小雨	雨
DI値 40以上	20～40未満	20未満～△20未満	△20～△40未満	△40以上

※DIとは、Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、好転（増加・上昇）したとする割合から、悪化（減少・低下）したとする割合を差し引いた値です。



人を思う。未来を思う。
商工中金

新型定期預金
マイハーベスト

有利な金利設定
通常の債券・定期預金（固定金利）より高めの金利（当金庫内比較）をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる
将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

●お預け入れは、50万円以上1円単位です。
●お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
●詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金　京都支店
〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町159-1
TEL 075-361-1120
http://www.shokochukin.co.jp/

人を思う。未来を思う。
商工中金

税を考える週間
～これからの社会に向かって～
11月11日～11月17日



納税がつなぐ未来。
社会をちょっと好きになる。
https://www.nta.go.jp
税を考える週間
国税庁

ながーい、おつきあい。

事業資金ニーズに応える豊富なメニュー
資金調達

ビジネスパートナーをご紹介
ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート
事業承継・M&A

海外でのビジネスをサポート
貿易・海外取引

京都銀行はさまざまなシーンで
皆様を応援します！

京都フィナンシャルグループ
京都銀行

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「高雄のもみじ色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報　協同
11/2026　令和8年11月10日発行　通巻959号
●編集・発行●
京都府中小企業団体中央会
〒600-8009　京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地　京都経済センター3階
☎ 075-708-3701　FAX 075-708-3725
URL http://www.chuokai-kyoto.or.jp　E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp